

**ΑΚΑΔΗΜΙΑ ΕΜΠΟΡΙΚΟΥ ΝΑΥΤΙΚΟΥ  
Α.Ε.Ν ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ**

**ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ**

**ΕΠΙΒΛΕΠΩΝ ΚΑΘΗΓΗΤΗΣ:** Τσούλης Νικόλαος  
**ΘΕΜΑ:** Αξιολόγηση διαφόρων εταιρικών δομών διαχείρισης λιμένων.

**ΤΟΥ ΣΠΟΥΔΑΣΤΗ:** Κωνσταντίνδη Άγγελου  
**Α.Γ.Μ:** 3468

Ημερομηνία ανάληψης της εργασίας:  
Ημερομηνία παράδοσης της εργασίας:

| Α/Α               | Όνοματεπώνυμο | Ειδικότης | Αξιολόγηση | Υπογραφή |
|-------------------|---------------|-----------|------------|----------|
| 1                 |               |           |            |          |
| 2                 |               |           |            |          |
| 3                 |               |           |            |          |
| ΤΕΛΙΚΗ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ |               |           |            |          |

**Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΣΧΟΛΗΣ :**

## Πρόλογος

Στην παρούσα εργασία γίνεται λόγος για τις εταιρικές δομές διαφόρων λιμένων που εδρεύουν στον ελλαδικό χώρο με σκοπό την αξιολόγησή τους .

Αρχικά θα αναφερθώ στην σπουδαιότητα των λιμένων, τις δομές που συγκεντρώνουν και τον ρόλο που διαδραματίζουν στην παγκόσμια ναυτιλία .

Εν συνεχεία , θα γίνει αναφορά στο δημόσιο ,το ιδιωτικό και το μεικτό μοντέλο διοικήσεως καθώς και η διαφοροποίηση στον τρόπο λήψης των αποφάσεων ,εκλογή διοικητικού συμβουλίου και διαμερισμό των ευθυνών .Σε αυτό το κεφάλαιο υπάρχουν παραδείγματα λιμένων.

Αργότερα θα παραθέσω τα οφέλη της ένταξης ενός λιμένος στο χρηματιστήριο, τις υποχρεώσεις των επιχειρήσεων που εισέρχονται σε αυτό καθώς και τους κινδύνους που κρύβει μια τέτοια κίνηση.

Θα κλείσω τη εργασία με παρουσίαση των οικονομικών αποτελεσμάτων των λιμένων και αξιολόγηση βάση του ρυθμού ανάπτυξής τους.

\*Οι πληροφορίες για την πτυχιακή εργασία συλλέχθηκαν κυρίως από το διαδίκτυο, από τις σελίδες των λιμένων που παρουσιάζονται ,την εφημερίδα της κυβερνήσεως , την καθημερινή και τέλος από νομικά άρθρα για επιχειρήσεις του ιδιωτικού και του δημοσίου τομέα.

# ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ

## ΚΕΦΑΛΑΙΑ

|   |    |
|---|----|
| 1.Σημασία των εμπορικών λιμένων στο παγκόσμιο εμπόριο.....              | 4  |
| 2.Μοντέλα διοίκησης λιμενικών επιχειρήσεων.....                         | 5  |
| 2.1 Ανάγκες ενός λιμένα.....  | 5  |
| 2.2 Δημόσιοι λιμένες.....   | 5  |
| 2.2.1 ΔΣ και τρόποι εκλογής.....  | 5  |
| 2.2.2 Στρατηγικό και επιχειρησιακό σχέδιο.....                          | 6  |
| 2.2.3 Δημοτικά λιμενικά ταμεία και διατάξεις που τα διέπουν.....        | 7  |
| 2.3 Ιδιωτικές δομές διοικήσεως, εκπροσώπηση ,ΔΣ και τρόποι εκλογής..... | 9  |
| 2.4 Λιμένες μεικτής διοικήσεως.....                                     | 10 |
| 2.5 Εμπορικοί και μη Λιμένες.....                                       | 11 |
| 2.5.1 ΟΛΘ.....  | 11 |
| 2.5.2 ΟΛΚ Α.Ε. ,αρμοδιότητες διοικητικού συμβουλίου.....                | 14 |
| 2.5.3 Μαρίνα Ζέας.....  | 17 |
| 2.5.4 Δημοτικό Λιμενικό ταμείο Μυκόνου.....                             | 17 |
| 2.5.5 ΟΛΠ.....  | 19 |
| 3.Είσοδος λιμένων στο χρηματιστήριο.....                                | 22 |
| 3.1 Προϋποθέσεις μετοχών και εκδότριας εταιρίας.....                    | 22 |
| 3.2 Προϋποθέσεις για δημόσια εγγραφή και ιδιωτική τοποθέτηση.....       | 23 |
| 3.3 Οφέλη εισόδου.....  | 23 |
| 4. Παρουσίαση οικονομικών αποτελεσμάτων.....                            | 23 |
| 5. Αξιολόγηση των οικονομικών αποτελεσμάτων των λιμένων.....            | 29 |

## Κεφάλαιο 1.

Περίπου το 80 -85% του παγκόσμιου εμπορίου σήμερα γίνεται μέσω των θαλασσιών μεταφορών .Ένας από τους κύριους παράγοντες στη διεξαγωγή του θαλάσσιου εμπορίου είναι οι λιμένες. Σε κάθε γωνία του κόσμου, ο άνθρωπος έχει καταφέρει μέσω της θάλασσας, να διανέμει πρώτες ύλες αλλά και αγαθά που έχουν υποστεί μεταποιήσεις ενώνοντας έμμεσα ξένους τόπους και παραδόσεις. Λιμένες



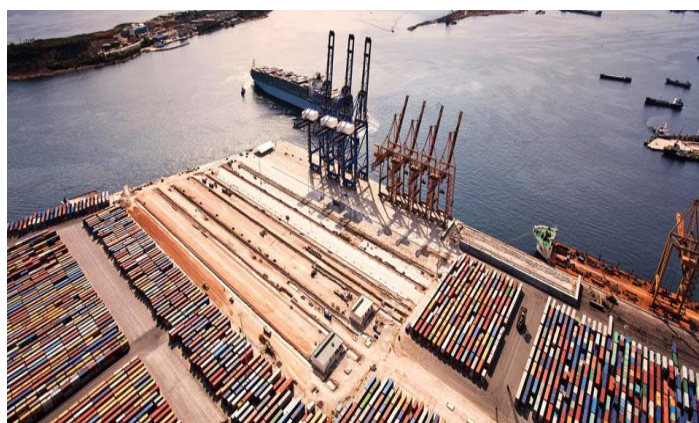
υπάρχουν από τους αρχαίους χρόνους και είναι αναρίθμητοι ανά τον κόσμο λόγω της έντονης χρησιμότητάς τους. Ρόλος τους είναι η διατήρηση και παράλληλα η γρήγορη και ασφαλής παράδοση και παραλαβή των εμπορευμάτων που τα πλοία μεταφέρουν. Τα χαρακτηριστικά τους ποικίλουν ανάλογα με τις ανάγκες τις οποίες εξυπηρετούν .Η αύξηση των αναγκών θα σημάνει την αύξηση της επιχειρηματικής δραστηριότητας που σχετίζεται με τον χώρο του λιμανιού άρα και την ανάπτυξη υποδομών που θα υποστηρίζουν αυτή την κίνηση των προϊόντων . Πολλά λιμάνια γνωρίζουν τεράστια ανάπτυξη μέσα στο χρόνο έχοντας κινήσει το ενδιαφέρον των τοπικών κοινωνιών ή και επιχειρηματιών που διαθέτοντας κεφάλαια, θέλησαν να εκμεταλευντούν την γεωγραφική θέση τους αλλά και τις ανάγκες ενός αναπτυσσόμενου κόσμου. Κάποια εξελίχθηκαν σε μεγάλα κέντρα εμπορίου πετρελαίου ,εμπορευματοκιβωτίων και όλων των λοιπών εμπορευμάτων ενώ ορισμένα παρέμειναν λαϊκές βάσης και φιλοξενούν τράτες και ψαρόβαρκες για την εξυπηρέτηση των αναγκών μικρότερων κοινωνιών.

Αποτέλεσμα της άνθισης ενός λιμένα είναι και η ανάπτυξη της ανταγωνιστικότητας του κράτους στο οποίο βρίσκεται. Η παρουσία του ιδιωτικού τομέα στην διοίκηση θα μπορούσε να βελτιστοποιήσει τις λειτουργίες των τοπικών λιμενικών αρχών (port authorities) άρα και την αποδοτικότητα της συνολικής λιμενικής εγκατάστασης στη διεξαγωγή του εμπορίου.

## Κεφάλαιο 2

**2.1** Οι λιμενικές εγκαταστάσεις απαιτούν κατοχή υψηλών κεφαλαίων από την εκάστοτε κοινωνία για την συντήρηση, την ανάπτυξη και την ευριθμή λειτουργία τους. Η ανάπτυξη ενός λιμένα καθορίζει την ανταγωνιστικότητά και την επιβίωσή του στον χρόνο. Έτσι οι κοινωνίες σε πολλές περιπτώσεις προχωρούν στην πώληση ή παραχώρηση διαφόρων λειτουργιών ενός λιμένα σε ιδιωτικές εταιρίες. Οι εταιρίες αυτές δαπανούν κεφάλαια για τον εξηχρονισμό των εγκαταστάσεων και των συστημάτων του λιμένα με στόχο την ταχύτερη και ασφαλέστερη φορτοεκφόρτωση των εμπορευμάτων.

Η τεχνολογία απαιτεί τεράστιες δαπάνες καθώς είναι ένας από τους κύριους γνώμονες της αποτελεσματικότητας. Η διαρκής ανάπτυξη θέτει το ζήτημα της αύξησης του μεγέθους των πλοίων και του αριθμού που θα μπορούν να υποδεχτούν τα τερματικά.



Εικόνα 1 Τεχνολογικά εξελιγμένος ντόκος εμπορευματοκιβωτίων

Λόγω της αύξησης των εμπορευμάτων που θα διακινούνται μέσω του λιμένα, επιβάλλεται και η δημιουργία υπερκατασκευών για την αποθήκευση των επιπλέον εμπορευμάτων καθώς επίσης και ενσωμάτωση χερσαίου δικτύου μεταφορών για την διανομή τους.

### 2.2 Δημόσιοι λιμένες

**2.2.1** 1. Το διοικητικό συμβούλιο διαμορφώνει τη στρατηγική και την πολιτική ανάπτυξης της εταιρείας και ασκεί τις αρμοδιότητες που προβλέπονται στο νόμο αυτόν και την κείμενη νομοθεσία.

2. Ο αριθμός των μελών του διοικητικού συμβουλίου, συμπεριλαμβανομένων του προέδρου και του διευθύνοντος συμβούλου, δεν μπορεί να ξεπερνά τους εννέα. Στο διοικητικό συμβούλιο συμμετέχουν έως δύο εκπρόσωποι των εργαζομένων στη δημόσια επιχείρηση, με απόφαση της Διυπουργικής Επιτροπής Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών του άρθρου 10 του παρόντος νόμου.

3. Ειδικές διατάξεις που προβλέπουν τη συμμετοχή στα διοικητικά συμβούλια δημοσίων επιχειρήσεων και οργανισμών εκπροσώπων επαγγελματικών οργανώσεων και παραγωγικών τάξεων διατηρούνται σε ισχύ, αλλά τα μέλη που ορίζονται βάσει των διατάξεων αυτών συμμετέχουν στο διοικητικό συμβούλιο της δημόσιας επιχείρησης και καθ' υπέρβαση του ανώτατου ορίου των εννέα μελών.

4. Όποιος είναι πρόεδρος, διευθύνων σύμβουλος ή μέλος του διοικητικού συμβουλίου μιας δημόσιας επιχείρησης απαγορεύεται να είναι πρόεδρος, διευθύνων σύμβουλος ή μέλος διοικητικού συμβουλίου άλλης δημόσιας επιχείρησης.

5. Το διοικητικό συμβούλιο της κάθε δημόσιας επιχείρησης αποτελείται από εκτελεστικά, μη εκτελεστικά μέλη και ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη.

6. Κάθε δημόσια επιχείρηση υποχρεούται να καταρτίσει κανονισμό λειτουργίας του διοικητικού της συμβουλίου, ο οποίος εγκρίνεται με απόφαση του διοικητικού της συμβουλίου εντός εννέα μηνών από την ημερομηνία θέσης του νόμου αυτού σε ισχύ. Ο κανονισμός λειτουργίας του διοικητικού συμβουλίου περιλαμβάνει υποχρεωτικά:

α) τον προσδιορισμό των αρμοδιοτήτων των εκτελεστικών, μη εκτελεστικών και ανεξάρτητων μελών του διοικητικού συμβουλίου και

β) τον προσδιορισμό των ευθυνών και των αρμοδιοτήτων του προέδρου του διοικητικού συμβουλίου και του διευθύνοντος συμβούλου.

7. Ο πρόεδρος του διοικητικού συμβουλίου της δημόσιας επιχείρησης δεν μπορεί να έχει εκτελεστικές αρμοδιότητες.

8. Ο διευθύνων σύμβουλος της δημόσιας επιχείρησης επιλέγεται ύστερα από δημόσια προκήρυξη της θέσης. Κάθε διευθύνων σύμβουλος πρέπει τουλάχιστον να είναι πτυχιούχος Πανεπιστημιακού Ιδρύματος της ημεδαπής ή ισότιμου της αλλοδαπής και να έχει τουλάχιστον πενταετή εμπειρία σε θέση σημαντικής ευθύνης και απαιτήσεων στο δημόσιο ή ιδιωτικό τομέα. Η προκήρυξη της θέσης γίνεται με κοινή απόφαση του Υπουργού Οικονομίας και Οικονομικών και του Υπουργού που εποπτεύει τη δημόσια επιχείρηση, με την οποία καθορίζεται η διαδικασία και τα κριτήρια της επιλογής και εξειδικεύονται τυχόν αναγκαία πρόσθετα προσόντα.

9. Με απόφαση της Διυπουργικής Επιτροπής Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών, καθορίζεται η αποζημίωση των μελών του διοικητικού συμβουλίου της κάθε δημόσιας επιχείρησης, συμπεριλαμβανομένου του προέδρου και του διευθύνοντος συμβούλου

## **2.2.2**

### **Στρατηγικό σχέδιο**

1. Κάθε δημόσια επιχείρηση καταρτίζει και υποβάλλει στρατηγικό σχέδιο στη Διυπουργική Επιτροπή Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών, δια του εποπτεύοντος Υπουργείου.

2. Το στρατηγικό σχέδιο κάθε δημόσιας επιχείρησης πρέπει να είναι συμβατό με το αντίστοιχο τομεακό σχέδιο του Υπουργείου που την εποπτεύει και περιλαμβάνει ιδίως:

α) την περιγραφή των στόχων που επιδιώκονται από το διοικητικό συμβούλιο,

β) την επιλογή των αναγκαίων μέσων για την επίτευξη των στόχων σύμφωνα με τις επιλογές της διοίκησης,

γ) τον προσδιορισμό του συνολικού κόστους και του τρόπου χρηματοδότησης των επί μέρους δράσεων,

δ) τη διασύνδεση του στρατηγικού σχεδίου με το αντίστοιχο τομεακό σχέδιο του εποπτεύοντος Υπουργείου ή τα στρατηγικά σχέδια άλλων δημοσίων επιχειρήσεων.

3. Με αποφάσεις της Διυπουργικής Επιτροπής Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών εγκρίνονται, τροποποιούνται ή αναθεωρούνται τα στρατηγικά σχέδια των δημοσίων επιχειρήσεων. Με αποφάσεις της ίδιας Επιτροπής ορίζεται ο χρόνος υποβολής και η διάρκεια των στρατηγικών σχεδίων.

### **Επιχειρησιακό σχέδιο**

1. Κάθε επιχειρησιακό σχέδιο περιλαμβάνει επί μέρους σχέδια που περιγράφουν τους στόχους και τις δραστηριότητες κάθε υπηρεσιακής ή επιχειρησιακής μονάδας, διεύθυνσης ή τομέα, για κάθε διαχειριστική περίοδο και συνολικά για όλη τη διάρκειά του.

2. Κάθε επιχειρησιακό σχέδιο για κάθε ένα από τα έτη διάρκειάς του περιλαμβάνει:

α) τους στόχους που επιδιώκονται εκφρασμένους σε ποσά και ποσοστά,

β) τις ενέργειες που προορίζονται για την επίτευξη των στόχων,

γ) τον καθορισμό των αναγκών σε κεφάλαια και των πηγών χρηματοδότησής τους,

δ) τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις,

ε) τους ετήσιους χρηματοοικονομικούς, ποιοτικούς και επιχειρησιακούς δείκτες,

στ) τις υποχρεώσεις προς τους καταναλωτές και την πρόβλεψη αποζημιώσεων,

ζ) τις προϋποθέσεις και τις παραδοχές επίτευξης των στόχων,

η) τις εσωτερικές διαδικασίες παρακολούθησης και ελέγχου της πραγματοποίησης των στόχων αυτών,

θ) τη διασύνδεση του επιχειρησιακού σχεδίου με το αντίστοιχο στρατηγικό σχέδιο ή άλλα επιχειρησιακά σχέδια δημοσίων επιχειρήσεων.

3. Κάθε επιχειρησιακό σχέδιο οφείλει να προσδιορίζει συγκεκριμένες κατευθύνσεις βελτίωσης των οικονομικών αποτελεσμάτων με άμεσα εφαρμόσιμα κριτήρια και να περιλαμβάνει δείκτες αποδοτικότητας και ποιότητας με σκοπό την εξυπηρέτηση του πολίτη.

4. Με αποφάσεις της Διυπουργικής Επιτροπής Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών εγκρίνονται, τροποποιούνται ή αναθεωρούνται τα επιχειρησιακά σχέδια των δημοσίων επιχειρήσεων. Με αποφάσεις της ίδιας Επιτροπής ορίζεται ο χρόνος υποβολής και η διάρκεια των επιχειρησιακών σχεδίων.

**2.2.3** Οδηγίες σχετικά με την περιοχή δικαιοδοσίας και την περιοχή αρμοδιότητας των νέων φορέων διοίκησης και εκμετάλλευσης λιμένων (Δημοτικά Λιμενικά Ταμεία), αναφορικά με τη χρήση και εκμετάλλευση της Ζ.Λ. μέσω της παραχώρησης του ιδιαίτερου δικαιώματος χρήσης των χώρων αυτής, στα πλαίσια των διατάξεων

του άρθρου 28 του Ν.2738/1997 (Α'180) και την κείμενη νομοθεσία που διέπει τη Ζ.Λ., την ακολουθούμενη διαδικασία αδειοδότησης έργων εντός της Ζώνης Λιμένα στα πλαίσια της κείμενης νομοθεσίας καθώς και τη Λιμενική Πολιτική – κατάρτιση και αποστολή των Στρατηγικών - Επιχειρησιακών σχεδίων .

- Η διοίκηση και η εκμετάλλευση των ελληνικών λιμένων ασκείται από το ίδιο το Κράτος και συγκεκριμένα από το Υπουργείο Ανάπτυξης Ανταγωνιστικότητας και Ναυτιλίας, μέσω των δια νόμων θεσμοθετημένων φορέων διοίκησης και εκμετάλλευσης Λιμένων.
- Μεταφέρθηκαν αρμοδιότητες υφιστάμενων Λιμενικών Ταμείων και συστάθηκαν τα οικεία Δημοτικά Λιμενικά Ταμεία τα οποία θα ασκούν αυτές τις αρμοδιότητες.
- Το Δημόσιο σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις έχει απονείμει σε φορείς Διοίκησης και Εκμετάλλευσης Λιμένων, ανεξάρτητα από το νομικό καθεστώς που τους διέπει, τα αποκλειστικά δικαιώματα της χρήσης και εκμετάλλευσης των χώρων της Ζώνης Λιμένα αρμοδιότητάς τους, ενώ με διατάγματα έχει προβλέψει και την περιοχή δικαιοδοσίας τους, στην οποία νομιμοποιούνται να καθορίζουν χώρους, οι οποίοι να εξομοιώνονται με Ζώνη Λιμένα και στους οποίους ο φορέας διοίκησης και εκμετάλλευσης λιμένα θα δύναται να αναλάβει αρμοδιότητες που αφορούν στην αποκλειστική χρήση και εκμετάλλευσή τους. Βέβαια στην περιοχή δικαιοδοσίας περιλαμβάνονται οι χώροι στους οποίους δεν έχει ανατεθεί η χρήση και η εκμετάλλευσή τους σε άλλους δημόσιους ή ιδιωτικούς φορείς (Μαρίνες, ΕΟΤ, ΟΤΑ, Γ.Γ. Αθλητισμού κλπ.). Ο καθορισμός και η εξομοίωση χώρων σε Ζώνη Λιμένα συνιστά μια εδαφική και θαλάσσια περιοχή μέσα στην οποία το διοικητικό όργανο ασκεί την αρμοδιότητά του και στηρίζεται στη σχέση των θεμάτων που υπάγονται στην αρμοδιότητα προς ορισμένο τόπο.
- Περιοχές εφαρμογής των αρμοδιοτήτων των νέων Δημοτικών Λιμενικών Ταμείων, αποτελούν οι προϋπάρχουσες και ήδη καθορισθείσες Ζώνες Λιμένων, τη διοίκηση των οποίων είχαν τα καταργηθέντα πρώην Λιμενικά Ταμεία.
- Ως περιοχή αρμοδιότητας είναι όλες οι ζώνες λιμένων και οι εξομοιωμένοι με αυτή χώροι που υφίστανται ή πρόκειται να καθοριστούν για εκμετάλλευση και χρήση.
- Η Ζώνη Λιμένα αποτελεί ιδιαίζοντα χώρο ιδιαίτερης σημασίας η σπουδαιότητα του οποίου διαφαίνεται από τον ειδικό σκοπό που καλείται να εξυπηρετήσει. Διέπεται από ειδικό νομικό καθεστώς Κωδικοποίησης διατάξεων περί Λιμενικών Ταμείων , που εφαρμόζεται ανεξάρτητα από το νομικό καθεστώς του φορέα διοίκησης και εκμετάλλευσης λιμένα και σε καμία περίπτωση δεν εφαρμόζονται διατάξεις που διέπουν την λειτουργία άλλων φορέων.
- Η παραχώρηση ιδιαιτέρων δικαιωμάτων πάνω σε κοινόχρηστους χώρους αποτελεί διοικητικής φύσεως παραχώρηση άδειας ιδιαίτερης χρήσης των χώρων αυτών που ανήκουν στη δημόσια κτήση και συνιστά έννομη σχέση δημοσίου και όχι ιδιωτικού δικαίου.
- Τα Λιμενικά Ταμεία υπεισέρχονται αυτοδίκαια, σε όλα τα κινητά και ακίνητα περιουσιακά στοιχεία, πόρους, δικαιώματα και υποχρεώσεις, εν γένει, των νομικών προσώπων που διαδέχονται ή και των αρμοδιοτήτων που μεταφέρονται.



- Συνεπώς οι νέοι φορείς νομιμοποιούνται στην είσπραξη των αντίστοιχων λιμενικών τελών, όπως αυτά επιβάλλονταν και εισπράττονταν και με το προηγούμενο νομικό καθεστώς.

Επιπλέον, κοινές αποφάσεις, θα καθορισθούν οι αντίστοιχοι πόροι, οι οποίοι θα αποτελούν ειδικά έσοδα και θα διατίθενται αποκλειστικά για την προμήθεια και λειτουργία του μηχανολογικού τους εξοπλισμού και για την διενέργεια κάθε αναγκαίας παρέμβασης στη περιοχή της Ζώνης Λιμένα.

### **2.3 Ιδιωτικοί λιμένες.**

Οι ιδιωτικοί λιμένες είναι οι λιμένες οι οποίοι ανήκουν εξ ολοκλήρου σε ιδιωτικές εταιρίες και οργανισμούς. Η ύπαρξή τους δεν είναι τόσο συχνή καθώς τα περισσότερα εμπορικά λιμάνια διοικούνται μεν από ιδιωτικές εταιρίες χωρίς να έχουν την κυριότητα και τη δυνατότητα πώλησης του χώρου του λιμένα. Πιο συγκεκριμένα για τη διοίκηση



Εικόνα 2 Μαρίνα Ζέας : Ένας από τους πρώτους ιδιωτικούς λιμένες σε θέματα management

του λιμένα :Ορίζεται πλέον ότι το καταστατικό μπορεί να προβλέπει ότι μέλος του διοικητικού συμβουλίου μπορεί να είναι και νομικό πρόσωπο. Στην περίπτωση αυτή το νομικό πρόσωπο υποχρεούται να ορίσει ένα φυσικό πρόσωπο για την άσκηση των εξουσιών του νομικού προσώπου ως μέλους του διοικητικού συμβουλίου. Επιτρέπεται το καταστατικό να μπορεί να ορίζει ότι προτείνονται προς εκλογή στο διοικητικό συμβούλιο υποψήφιοι βάσει καταλόγων και ότι εκλέγονται από αυτούς τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου κατά την αναλογία των ψήφων που λαμβάνει κάθε κατάλογος. Το σύστημα αυτό εκλογής της παρούσας παραγράφου δεν επιτρέπεται, εάν το καταστατικό προβλέπει δικαίωμα απευθείας διορισμού μελών του διοικητικού συμβουλίου σύμφωνα με τις διατάξεις του Κ.Ν. 2190/1920.Το καταστατικό μπορεί να προβλέπει ότι το διοικητικό συμβούλιο εκλέγει μέλη αυτού σε αντικατάσταση μελών που παραιτήθηκαν, απέθαναν ή απώλεσαν την ιδιότητά τους με οποιονδήποτε άλλο τρόπο, εφόσον η αναπλήρωσή τους δεν είναι εφικτή από αναπληρωματικά μέλη που έχουν εκλεγεί από τη γενική συνέλευση. Η ανωτέρω εκλογή από το διοικητικό συμβούλιο γίνεται με απόφαση των απομενόντων μελών, εάν είναι τουλάχιστον τρία (3), και ισχύει για το υπόλοιπο της θητείας του μέλους που αντικαθίσταται. Τα απομένοντα μέλη του διοικητικού συμβουλίου, ανεξάρτητα από τον αριθμό τους, μπορούν να προβούν σε σύγκληση γενικής συνέλευσης με αποκλειστικό σκοπό την εκλογή νέου διοικητικού συμβουλίου. Η θητεία του διοικητικού συμβουλίου μπορεί να παρατείνεται μέχρι τη λήξη της προθεσμίας, εντός της οποίας πρέπει να συνέλθει η αμέσως επόμενη τακτική γενική συνέλευση.

Η έκφραση “ιδιωτική εταιρεία” σημαίνει εταιρεία που με το καταστατικό της:

(α) περιορίζει το δικαίωμα μεταβίβασης των μετοχών της

(β) περιορίζει τον αριθμό των μελών της σε πενήντα, χωρίς να περιλαμβάνονται πρόσωπα που βρίσκονται στην υπηρεσία της εταιρείας, και πρόσωπα τα οποία ήταν προηγουμένως στην υπηρεσία της εταιρείας και ενώ ήταν στην υπηρεσία της εξακολούθησαν μετά τον τερματισμό της υπηρεσίας εκείνης να είναι μέλη της εταιρείας και

(γ) απαγορεύει πρόσκληση προς το κοινό για εγγραφή για οποιεσδήποτε μετοχές ή χρεωστικά ομόλογα της εταιρείας.

Νοείται ότι οι μετοχές σε ιδιωτική εταιρεία είναι δυνατό να κατέχονται από ένα και μοναδικό πρόσωπο, είτε από τη σύσταση της εταιρείας, είτε με τη μετέπειτα απόκτησή τους από ένα και μοναδικό πρόσωπο.

(2) Όταν δύο ή περισσότερα πρόσωπα κατέχουν μια ή περισσότερες μετοχές σε εταιρεία από κοινού, θεωρούνται ως ένα και μόνο μέλος.

(3) Οποιαδήποτε αναφορά σε πρόσωπα που υπηρετούν ή υπηρετούσαν στην εταιρεία, περιλαμβάνει και πρόσωπα τα οποία υπηρετούν ή υπηρετούσαν σε οποιαδήποτε θυγατρική ή μητρική της εταιρεία και/ή σε οποιαδήποτε θυγατρική εταιρεία της μητρικής της εταιρείας.

#### Διοικητικό συμβούλιο

Το διοικητικό συμβούλιο οφείλει να συνεδριάζει στην έδρα της εταιρείας κάθε φορά που ο νόμος, το καταστατικό ή οι ανάγκες της εταιρείας το απαιτούν και όχι τυπικά ανά μήνα. Επίσης, επιτρέπεται να ορίζεται στο καταστατικό και άλλος τόπος, στην ημεδαπή ή την αλλοδαπή, στον οποίο μπορεί να συνεδριάζει έγκυρα το διοικητικό συμβούλιο. Το διοικητικό συμβούλιο μπορεί να συνεδριάζει με τηλεδιάσκεψη, εφόσον αυτό προβλέπεται από το καταστατικό ή συμφωνούν όλα τα μέλη του. Το καταστατικό εταιρειών των οποίων οι μετοχές δεν είναι εισηγμένες σε χρηματιστήριο μπορεί να ορίσει άλλες διατυπώσεις ή βραχύτερες προθεσμίες πρόσκλησης από τις ισχύουσες. Τα πρακτικά του διοικητικού συμβουλίου υπογράφονται από τον πρόεδρο ή άλλο πρόσωπο που ορίζεται προς τούτο από το καταστατικό. Αντίγραφα των πρακτικών εκδίδονται επισήμως από τα πρόσωπα αυτά, χωρίς να απαιτείται άλλη επικύρωσή τους. Κατά τη διαδικασία λήψης αποφάσεων σε περίπτωση ισοψηφίας το καταστατικό μπορεί να ορίζει ότι υπερισχύει η ψήφος του προέδρου του διοικητικού συμβουλίου. Η κατάρτιση και υπογραφή πρακτικού από όλα τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου ή τους αντιπροσώπους τους ισοδυναμεί με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου, ακόμη και αν δεν έχει προηγηθεί συνεδρίαση.

**2.4** Οι λιμένες μεικτής διοικήσεως είναι η σύμπτυξη ιδιωτικού και δημοσίου μοντέλου διοικήσεως για την βελτιστοποίηση και την ταχύτερη εξέλιξη των λειτουργιών του λιμένα. Το κράτος άλλοτε διανέμει τμήμα των μετοχών ενός λιμανιού με στόχο να προσελκύσει το εμπορικό ενδιαφέρον ιδιωτών και ιδιωτικών

εταιριών στο να επενδύσουν είτε να οργανώσουν ένα πιο σύνθετο και αποτελεσματικό σχέδιο δράσης Είναι το πιο διαδεδομένο σύστημα ελέγχου διότι σχεδόν οποιαδήποτε εταιρική δομή σε ένα λιμάνι μπορεί να ιδιωτικοποιηθεί .

## **2.5 Εμπορικοί και μη Λιμένες.**

**2.5.1** Η Ανώνυμη Εταιρεία «Οργανισμός Λιμένος Θεσσαλονίκης» (ΟΛΘ ΑΕ) ιδρύθηκε το 1999 (με σκοπό τη διοίκηση και εκμετάλλευση του λιμένος της Θεσσαλονίκης. Στις 27 Ιουνίου 2001, παραχωρείται, για περίοδο 40 ετών, από το Ελληνικό Δημόσιο στην ΟΛΘ ΑΕ, το αποκλειστικό δικαίωμα χρήσης κι εκμετάλλευσης των γηπέδων, κτιρίων και εγκαταστάσεων της χερσαίας λιμενικής ζώνης του Λιμένος Θεσσαλονίκης, (τα οποία ανήκουν κατά κυριότητα στο Ελληνικό Δημόσιο). η περίοδος παραχώρησης επεκτάθηκε για επιπλέον 10 έτη λήγουσα την αντίστοιχη ημερομηνία του έτους 2051. Η ανώνυμη εταιρία που άνηκε στον δημόσιο τομέα, πρόκειται να λάβει μεικτής μορφής διοίκηση.

Οι μετοχές της εταιρείας διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο Αθηνών από τις 27 Αυγούστου 2001, ημερομηνία εισαγωγής τους.

Η ΟΛΘ ΑΕ, κυρίως με δικά της μέσα και προσωπικό, παρέχει υπηρεσίες ελλιμενισμού των πλοίων, διακίνησης όλων των ειδών των φορτίων και εξυπηρέτησης της επιβατικής κίνησης στο λιμάνι της Θεσσαλονίκης. Η εταιρεία αναλαμβάνει επίσης την κατασκευή νέων και τη βελτίωση και συντήρηση των υφισταμένων εγκαταστάσεων υποδομής του λιμένος, καθώς επίσης και την αγορά ή συντήρηση του απαραίτητου ηλεκτρομηχανολογικού εξοπλισμού.



Εικόνα 3 Το λιμάνι του ΟΛΘ

Στο λιμάνι επίσης λειτουργούν συμπληρωματικά με τον ΟΛΘ οι ακόλουθες υπηρεσίες:

- Κεντρικό Λιμεναρχείο Θεσσαλονίκης
- Τελωνείο
- Σταθμός Υγειονομικού Κτηνιατρικού Ελέγχου
- Γενικό Χημείο του Κράτους
- Κλιμάκιο και Γραφείο του Οργανισμού Σιδηρόδρομων Ελλάδος
- Πυροσβεστική Υπηρεσία με Πυροσβεστικό Σταθμό
- Πλοηγική Υπηρεσία (Επικοινωνία VHF Κανάλι 12, Εμβέλεια 16-24 χιλιόμετρα)
- Εταιρίες Ρυμουλκών (Επικοινωνία με ραδιοτηλέφωνα και VHF Κανάλι 8)
- Εταιρίες Lashing/Unlashing.

## Οργανωτική Δομή

Η οργανωτική δομή της εταιρείας είναι σαφώς καθορισμένη από τον κανονισμό Εσωτερικής Οργάνωσης και Λειτουργίας της ΟΛΘ Α.Ε και αποτυπώνεται στο οργανόγραμμα. Είναι ανάλογο με το μέγεθος της εταιρείας και τη φύση των εργασιών της. Επίσης, η διάρθρωση των θέσεων του προσωπικού καθορίζεται από τον κανονισμό εσωτερικής Οργάνωσης και Λειτουργίας της ΟΛΘ Α.Ε.

## Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού

Με βάση την αρχή της ισότητας και της διαφάνειας, για την ομαλή λειτουργία των υπηρεσιών της ΟΛΘ Α.Ε. και την προαγωγή του κοινού συμφέροντος της εταιρείας και των εργαζομένων σε αυτή, έχει συνταχθεί και ακολουθείται ο Γενικός Κανονισμός Προσωπικού.

## Η Επιτροπή Ελέγχου ενδεικτικά υποβάλλει τις εξής αναφορές στο Διοικητικό Συμβούλιο:

### Τριμηνιαίες αναφορές σχετικά με:

- *Δραστηριότητες της Υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου*
- *Τυχόν αλλαγές / τροποποιήσεις στο ετήσιο πλάνο ελέγχου*
- *Το στάδιο ολοκλήρωσης του ετήσιου πλάνου ελέγχου*
- *Κύρια ευρήματα και προτάσεις*

### Ετήσιες αναφορές σχετικά με:

- *Ετήσια αναφορά για την επανεξέταση του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και αναφορά σε υποθέσεις που εντοπίστηκαν*
- *Επικαιροποίηση του πλάνου ελέγχου και της διαδικασίας αξιολόγησης κινδύνων*
- *Αναφορές για τα αποτελέσματα της εσωτερικής αξιολόγησης του έργου του εσωτερικού ελέγχου καθώς και για τις βελτιωτικές προτάσεις*
- *Επισκόπηση και έγκριση τυχόν επικαιροποίησης του Εσωτερικού κανονισμού Λειτουργίας της Υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου*

Η βασική ευθύνη του Δ.Σ. όσον αφορά στις αμοιβές συνίσταται στον καθορισμό των αμοιβών των εκτελεστικών και μη εκτελεστικών μελών του. Το Δ.Σ. θα πρέπει να αξιοποιεί τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων για να διευκολύνει τον ουσιαστικό και ανοιχτό διάλογό τους με την εταιρεία.

## Πολιτική Διαχείρισης Συγκρούσεων Συμφερόντων

Έχει σκοπό να :

- εντοπίζει περιστάσεις στις οποίες μπορεί να υπάρξουν συγκρούσεις μεταξύ των μελών του ΔΣ.
- Προσδιορίζει τις κατάλληλες διαδικασίες καθώς και τους μηχανισμούς ελέγχου για την έγκαιρη διαχείριση των εν λόγω συγκρούσεων.
- Προτείνει τρόπους αντιμετώπισης και ελαχιστοποίησης των επιπτώσεων σύγκρουσης συμφερόντων.

### Προτεραιότητες του αναπτυξιακού σχεδιασμού αποτελούν:

- Η επέκταση της λιμενικής υποδομής με βαθύτερα κρηπιδώματα ώστε να εξυπηρετούνται και τα μεγαλύτερα πλοία μεταφοράς εμπορευματοκιβωτίων και συμβατικού φορτίου.
- Η προμήθεια μηχανολογικού εξοπλισμού σύγχρονης τεχνολογίας και υψηλών αποδόσεων.
- Η εφαρμογή σύγχρονων τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνίας για την αποτελεσματικότερη παροχή λιμενικών υπηρεσιών και την καλύτερη εξυπηρέτηση των πελατών του λιμένα.
- Η βιώσιμη ανάπτυξη του Λιμένα Θεσσαλονίκης υλοποιώντας μέτρα προστασίας του περιβάλλοντος σύμφωνα με την Απόφαση Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων της λειτουργίας της ΟΛΘ ΑΕ.
- Η αναβάθμιση των λιμενικών υποδομών για την κρουαζιέρα και τον θαλάσσιο τουρισμό (τουριστικό καταφύγιο).

Επικαιρότητα για τον ΟΛΘ : Το Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου (ΤΑΙΠΕΔ) ανακοινώνει ότι κατά τη συνεδρίαση του Διοικητικού του Συμβουλίου ολοκληρώθηκε η διαδικασία αποσφράγισης των τριών δεσμευτικών οικονομικών προσφορών για την διάθεση ποσοστού 67% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας ΟΛΘ Α.Ε., τις οποίες κατέθεσαν οι εταιρείες:

- *International Container Terminal Services Inc.*
- *The Peninsular and Oriental Steam.*
- *Deutsche Invest Equity Partners GmbH, Belterra Investments LTD και Terminal Link SAS.*

Σύμφωνα με τους όρους της ανωτέρω διαδικασίας, ζητήθηκε η υποβολή βελτιωτικών προσφορών, οι οποίες θα αξιολογηθούν σε επόμενη συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου του ΤΑΙΠΕΔ.

Η κατάθεση τριών δεσμευτικών προτάσεων αποτελεί μια ιδιαίτερα θετική εξέλιξη καθώς οι έως τώρα οι περισσότεροι διαγωνισμοί ή είχαν έναν ενδιαφερόμενο ή κατέληγαν άγονοι.

## **2.5.2 Οργανισμός Λιμένων Καβάλας**

Ο οργανισμός λιμένων Καβάλας (ΟΛΚ) ΑΕ κατέχει τη διαχείριση των τεσσάρων λιμενικών εγκαταστάσεων (κεντρικό λιμάνι Καβάλας, Φίλιππος Β΄, λιμάνι της Νέας Καρβάλης και λιμάνι της Κεραμωτής). Είναι μονομετοχική ανώνυμη εταιρία που ανήκει στο ΤΑΙΠΕΔ ΑΕ (ταμείο αξιοποίησης ιδιωτικής περιουσίας του δημοσίου).



ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΑ ΚΑΒΑΛΑΣ Α.Ε.

Το δημοτικό συμβούλιο του ΟΛΚ αποτελείται από 6 μέλη εκ' των οποίων :

1. Πρόεδρος και Διευθύνων της Ο.Λ.Κ.Α.Ε
2. Αντιπρόεδρος της Ο.Λ.Κ.Α.Ε.
3. Μέλος του Δ.Σ. της Ο.Λ.Κ. Α.Ε
4. Μέλος του Δ.Σ. της Ο.Λ.Κ.Α.Ε
5. Μέλος του Δ.Σ. της Ο.Λ.Κ.Α.Ε ως εκπρόσωπος της ΟΦΕ
6. Μέλος του Δ.Σ. της Ο.Λ.Κ.Α.Ε ως εκπρόσωπος Εργαζομένων Ο.Λ.Κ. Α.Ε.

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

1. Συγκαλεί το Διοικητικό Συμβούλιο και καθορίζει την ημερήσια διάταξη.
2. Προεδρεύει των συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου
3. Προεδρεύει των συνεδριάσεων της Γενικής Συνέλευσης
4. Επικυρώνει αντίγραφα και αποσπάσματα πρακτικών Διοικητικού Συμβουλίου και Γενικής Συνέλευσης.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος

1. Διευθύνει το έργο της εταιρείας
2. Έχει ευρείες εκτελεστικές αρμοδιότητες, δηλαδή αρμοδιότητες εκπροσώπησης και δέσμευσης της εταιρείας έναντι τρίτων (ενδεικτικά: άνοιγμα/κλείσιμο και κίνηση τραπεζικών λογαριασμών, κίνηση επιταγών, συναλλαγματικών και εντολών στο όνομα της εταιρείας/ κίνηση διαθεσίμων/ υπογραφή συμβάσεων με τρίτους



προμηθευτές) ή ακόμη και ενεργώντας μεμονωμένα στο μέτρο που αυτού έχει προβλεφθεί από ομόφωνη από φάση του Διοικητικού Συμβουλίου.

**3.** Έχει τη βασική ευθύνη υποβολής στο Διοικητικό Συμβούλιο των προτάσεων και εισηγήσεων που απαιτούνται για την πραγματοποίηση των σκοπών που ορίζονται στο καταστατικό της εταιρείας.

**4.** Αποφασίζει για θέματα προσωπικού σύμφωνα με το σχετικό κανονισμό προσωπικού της εταιρείας και τους νόμους.

**5.** Αναλαμβάνει επιτελικές πρωτοβουλίες για την ανάπτυξη των εργασιών της εταιρείας, τη βελτιστοποίηση των δομών της, τη διαμόρφωση ανταγωνιστικών και ασφαλών προϊόντων και υπηρεσιών της, τη διατήρηση και βελτίωση συνθηκών υγιεινής και ασφάλειας κ.λ.π.

**6.** Υποβάλλει στο Διοικητικό Συμβούλιο τις προτάσεις και εισηγήσεις για την έκδοση των αναγκαίων κανονισμών και τιμολογίων.

**7.** Αποφασίζει για την κατάρτιση συμβάσεων διάρκειας ενός έτους, ενώ όλες οι συμβάσεις που η διάρκεια τους δεσμεύει τον Οργανισμό για διάστημα άνω του ενός έτους, ανεξάρτητα από το ύψος του οικονομικού αντικειμένου, περνούν για έγκριση από το Δ.Σ.

**8.** Αποφασίζει για την κατάρτιση συμβάσεων ποσού μέχρι είκοσι χιλιάδες ευρώ (20.000,00 €) μη συμπεριλαμβανομένου του Φ.Π.Α. και για κάθε δαπάνη που αφορά στην αγορά υλικών ή υπηρεσιών ή εργασιών μέχρι του ίδιου ποσού. (Για δαπάνες έως του ποσού των χιλίων ευρώ, μη συμπεριλαμβανομένου Φ.Π.Α. δύναται να αποφασίζει ο Διευθυντής Διοικητικών Οικονομικών και Προμηθειών)

**9.** Εισηγείται στο Δ.Σ. τη διενέργεια πρόχειρων διαγωνισμών από του ποσού της προηγούμενης περίπτωσης μέχρι του ποσού των εξήντα χιλιάδων ευρώ (60.000 €) μη συμπεριλαμβανομένου Φ.Π.Α.

**10.** Εισηγείται στο Δ.Σ. τη διενέργεια διαγωνισμών άνω του ποσού των εξήντα χιλιάδων ευρώ (60.000 €) μη συμπεριλαμβανομένου του Φ.Π.Α.

**11.** Εγκρίνει τις δαπάνες πάγιας μορφής (ΔΕΗ- ΟΤΕ- ΔΕΥΑΗ - ΦΠΑ, απόδοση φόρου, ασφαλιστικών κρατήσεων ) ανεξάρτητα ποσού και εκδίδει τις αντίστοιχες επιταγές πληρωμής. **12.** Εκπροσωπεί δικαστικά και εξώδικα την εταιρεία σε θέματα καταστατικού και των κατ' ανάθεση αρμοδιοτήτων του από το Δ.Σ.

**13.** Συγκροτεί επιτροπές διενέργειας διαγωνισμού για προμήθειες υλικών - υπηρεσιών - εκμισθώσεων και επιτροπές παραλαβής υλικών - εργασιών.

**14.** Έχει την μέριμνα και ευθύνη για την κατάρτιση των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων, του προϋπολογισμού και του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου της Ο.Λ.Κ. Α.Ε.

**15.** Θεωρεί από κοινού με τον Πρόεδρο και τον Διευθυντή Διοικητικού, Οικονομικών και Προμηθειών της ετήσιες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας.



Εικόνα 4 Μορφοποιήσεις στο Κεντρικό Λιμάνι της Καβάλας.

16. Έχει την ευθύνη σύνταξης της Έκθεσης Πεπραγμένων και υποβολής στο Δ.Σ.
17. Υποβάλλει στο Δ.Σ. προς έγκριση ανά τρίμηνο τις δαπάνες και προς ενημέρωση τα οικονομικά στοιχεία και καταστάσεις της εταιρείας (καταστάσεις, έσοδα/ έξοδα, πηγές και χρήσεις πόρων ).
18. Εκδίδει επιταγές, συναλλαγματικές ή άλλα αξιόγραφα και κάθε πληρωμή μέχρι του ποσού των 20.000 €.
19. Εκδίδει επιταγές, συναλλαγματικές ή άλλα αξιόγραφα και κάθε πληρωμή ποσού άνω των 20.000 € με συνυπογραφή του Οικονομικού Διευθυντή της Ο.Λ.Κ. Α.Ε.

#### Έγκριση υλοποίησης στρατηγικών βιώσιμης αστικής ανάπτυξης

Εγκρίθηκε η υλοποίηση των στρατηγικών βιώσιμης αστικής ανάπτυξης του δήμου Καβάλας, με την χρηματοδότηση των δράσεων από το Επιχειρησιακό πρόγραμμα περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης 2014-2020, προϋπολογισμός 8.599.657,51 ευρώ.( Εικόνα 4)

Το έργο αφορά την βελτίωση και συμπλήρωση των υποδομών στον προσήνεμο μόλο του κεντρικού λιμένα Καβάλας η οποία κρίνεται αναγκαία μετά την ολοκλήρωση των έργων θωράκισής του , ώστε να αναβαθμιστεί τόσο λειτουργικά όσο και αισθητικά.

Στόχος είναι η ανάπτυξη και η βελτίωση των λιμενικών υπηρεσιών με επέκταση των δικτύων ηλεκτροφωτισμού καθώς και επιστρώσεις των κρηπιδωμάτων που έχουν εκτεταμένες φθορές. Επίσης περιλαμβάνει την προμήθεια σύγχρονων προσκρουστήρων για την ασφαλή πρόσδεση των πλοίων.

Στο εταιρικό σχήμα του Σ.Β.Α.Α. του δήμου Καβάλας συμμετέχει ο Οργανισμός Λιμένα Καβάλας ε την υλοποίηση του έργου «Επέκταση δικτύου ηλεκτροφωτισμού και τροφοδοσίας ελλιμενισμένων σκαφών – επιστρώσεις στον προσήνεμο μόλο του Κεντρικού Λιμένα Καβάλας» , προϋπολογισμός 1.550.000ευρώ.

#### Εμπορικό Λιμάνι «ΦΙΛΙΠΠΟΣ Β΄»

Σε εξέλιξη βρίσκεται το έργο «ολοκλήρωση επέκτασης κρηπιδωμάτων» μήκους 510 μ. προϋπολογισμού 16 εκατ. ευρώ περίπου.

Ολοκληρώνεται το προσεχές διάστημα η διαδικασία επικαιροποίησης του Γενικού Προγραμματικού Σχεδίου και η εκπόνηση της Στρατηγικής Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων του Λιμένα.

Εξασφαλίσαμε την εκπόνηση μελέτης κτιριακών υποδομών και Η/Μ εγκαταστάσεων για την πλήρη λειτουργία του Λιμένα μέσω του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων.

Διευρύναμε το πεδίο εφαρμογής του συστήματος ποιότητας (ISO) για την φόρτωση-εκφόρτωση φορτίων, για όλα τα φορτία πλην των χύδην υγρών. Κυρίαρχος στόχος παραμένει η σιδηροδρομική σύνδεση του Λιμένα.



**2.5.3** Η μαρίνα Ζέας είναι μια από τις πρώτες μαρίνες που εισέρχονται στον ιδιωτικό τομέα σε θέματα management με εμπλοκή του δημοσίου μόνο σε θέματα κυριότητας. Η πλήρης ιδιωτικοποίηση στον τομέα της διαχείρισης, επιφέρει ανάπτυξη των εγκαταστάσεων των



Εικόνα 5 Μαρίνα Ζέας

λιμένων σε θέματα εξοπλισμού και προσφέρουν μεγαλύτερο κέρδος σε διαχειριστές και λοιπούς μετόχους. Η σύμβαση ιδιωτικοποίησης ανατέθηκε στις 23.12.2002 και προέβλεπε επενδύσεις ύψους **10,5 εκατ. ευρώ** για τον εκσυγχρονισμό των υπαρχουσών υποδομών της Μαρίνας. Η προκαταβολή ανήλθε σε **3,9 εκατ. ευρώ** ενώ τα συνολικά έσοδα από τη μίσθωση για την Εταιρεία ανήλθαν σε **16,7 εκατ. Ευρώ**. Η Εταιρεία Τουριστικής Ανάπτυξης κατέχει επί του παρόντος 25% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας ειδικού σκοπού, αξίας **4,7 εκατ. Ευρώ**.

Αναπτυξιακοί στόχοι: Να δημιουργηθεί ένα αρχιτεκτονικό περιβάλλον στο οποίο τείχος και αρχαίο πολεμικό λιμάνι θα προβληθούν ως μέρη ενός μνημειακού συνόλου αισθητικής και πολεοδομικής σημασίας. Η ανάδειξή τους, εξάλλου, στοχεύει στη δημιουργία αξιοθέατων προορισμών για επισκέπτες τόσο την ημέρα όσο και τη νύχτα, αλλά και στην απόδοσή τους σε κοινή πολεοδομική χρήση ως στοιχεία της ζωντανής ιστορίας της πόλης του Πειραιά.

Δ.Σ.: Το διοικητικό συμβούλιο εκλέγεται από τη γενική συνέλευση όλων των μελών ,ανά δύο χρόνια και αποτελείται από εννέα μέλη.

**2.5.4** Το δημοτικό λιμενικό ταμείο Μυκόνου διέπεται από το νομικό σύστημα και τις διατάξεις του δημοσίου τομέα. Το Δημοτικό Λιμενικό Ταμείο Μυκόνου ιδρύθηκε το 2003 σύμφωνα με τα ακόλουθα Προεδρικά Διατάγματα και Αποφάσεις του Γενικού Γραμματέα Περιφέρειας :

- «Κατάργηση Λιμενικού Ταμείου Κυκλάδων».
- «Ψήφιση Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας του Δ.Λ.Τ. Μυκόνου Ν. Κυκλάδων».
- Καθορίζεται ο Οργανισμός Εσωτερικής Υπηρεσίας Δημοτικού Νομικού Προσώπου «Δημοτικού Λιμενικού Ταμείου Μυκόνου Νομού Κυκλάδων».

Σκοπός του ΔΛΤΜ: Οι φορείς διοίκησης και εκμετάλλευσης λιμένων μεριμνούν για την οριοθέτηση Ζωνών Λιμένων (καθορισμού ή εξομοίωση) στις περιοχές δικαιοδοσίας των ούτως ώστε να :



Δημοτικό Λιμενικό  
Ταμείο Μυκόνου

- Υπάρχει υπεύθυνος φορέας διοίκησης, εκμετάλλευσης και λιμενικής ανάπτυξης.

- Διευκρινισθεί η εδαφική έκταση των αρμοδιοτήτων του φορέα διοίκησης και εκμετάλλευσης λιμένα.
- Εκλείψουν αμφισβητήσεις για το αν μπορεί η όχι να ασκήσει την αρμοδιότητα του.
- Αποφεύγονται καταπατήσεις χώρων του Δημοσίου.

Οι Υπηρεσίες του ΔΛΤΜ διαρθρώνονται όπως ακόλουθα :

1. Γραφείο Νομικών Υποθέσεων.
2. Τμήμα Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών.
  - 2α. Γραφείο Διοικητικών Υπηρεσιών
  - 2β. Γραφείο Οικονομικών Υπηρεσιών
3. Τμήμα Τεχνικών Υπηρεσιών.
  - 3α. Γραφείο Προγραμματισμού – Μελετών – Επίβλεψης Έργων
  - 3β. Γραφείο Ηλεκτρομηχ/κών έργων και Συντήρησης Μηχ/των
  - 3γ. Γραφείο Καθαριότητας
  - 3δ. Γραφείο Κίνησης & Συντήρησης Οχημάτων

Τμήμα Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών.

- Ο χειρισμός όλων των θεμάτων διοικητικής φύσεως.
- Ο χειρισμός όλων των θεμάτων που αναφέρονται στην πρόσληψη προσωπικού, παρακολούθηση σχετικής νομοθεσίας, ενημέρωση ατομικών φακέλων, άδειες συντάξεις κλπ.
- Επιμέλεια παραλαβής πρωτοκόλλησης εισερχόμενης-εξερχόμενης αλληλογραφίας, αρχειοθέτηση.
- Γραμματειακή υποστήριξη , αναπαραγωγή εντύπων, δακτυλογράφηση, τηλεφωνικό κέντρο.
- Η μέριμνα για την φύλαξη – συντήρηση των κτιριακών εγκαταστάσεων, καθαριότητα κλπ.
- Η μέριμνα για έγκαιρη εξέταση των παραπόνων που υποβάλλονται από τους πολίτες και η έγκυρη πληροφόρηση τους σε θέματα που τους αφορούν.
- Η μέριμνα για την κατάρτιση – τροποποίηση του ετήσιου προϋπολογισμού και η παρακολούθηση εκτέλεσής του.
- Η σύνταξη ετήσιου απολογισμού – ισολογισμού.
- Η διαχείριση κάθε δαπάνης καθώς και η εκκαθάριση αποδοχών και αποζημιώσεων

Αναπτυξιακοί στόχοι:

Το Δημοτικό Ταμεία Μυκόνου διακηρύσσει ανοιχτό διαγωνισμό για την ανάθεση του έργου «Αναβάθμιση των υποδομών και βελτίωση των εγκαταστάσεων του παλαιού λιμένα Μυκόνου για την εξυπηρέτηση επιβατών και την ασφάλεια της ναυσιπλοΐας». Το έργο με προϋπολογισμό 740.000,00 Ευρώ , περιλαμβάνει λιμενικές και οικοδομικές εργασίες. Δικαίωμα συμμετοχής έχουν φυσικά και νομικά πρόσωπα. Η χρηματοδότηση θα γίνει από ίδιους πόρους. Το αποτέλεσμα της δημοπρασίας θα εγκριθεί από το διοικητικό συμβούλιο του Δημοτικού Λιμενικού Ταμείου Μυκόνου.

Τα έργα συνοψίζονται:

- Κατασκευή Νέου Λιμένα στον όρμο Τούρλου από το ΥΠΕΧΩΔΕ
- Επέκταση του Χερσαίου χώρου βορείως του παλαιού λιμένα.

Μελέτες:

- Μελέτη κατασκευής εγκάρσιου βραχίονα πρόσδεσης σκαφών στο νότιο μώλο παλαιού λιμένα Μυκόνου.
- Βελτιστοποίηση χρήσης λιμενικών εγκαταστάσεων Παλαιού Λιμένα Μυκόνου.
- Μελέτη λιμενικής εγκατάστασης εκφόρτωσης αδρανών στο λιμένα Λούλου.

### **2.5.5 Οργανισμός λιμένος Πειραιώς**

Ο Πειραιάς είναι το μεγαλύτερο λιμάνι της Ελλάδας και ένα από τα μεγαλύτερα της Μεσογείου, αποτελεί αναπτυξιακό μοχλό του διεθνούς εμπορίου, της τοπικής και εθνικής οικονομίας. Είναι γεγονός η εισαγωγή του Ο.Λ.Π. Α.Ε στο Χρηματιστήριο Αθηνών με διάθεση από το Ελληνικό Δημόσιο ποσοστού 25,5% των υφισταμένων μετοχών κυριότητάς του από το 2003.

Στον έλεγχο της Cosco πέρασε το 51% του ΟΛΠ στις 10/08/2016 και παράλληλα έγινε και η καταβολή του τιμήματος των 280.500.000 ευρώ πράγμα που καθιστά τον Πειραιά ως ένα μεικτής διοίκησης λιμάνι. Οι Κινέζοι θα καταβάλουν άλλα 88 εκατ. ευρώ για την απόκτηση του υπολοίπου 16%, όταν ολοκληρώσουν τις επενδύσεις που προβλέπεται από τη



Εικόνα 6 ΟΠΛ

συμφωνία να πραγματοποιήσουν στο λιμάνι. Ταυτόχρονα οι διοικήσεις των ΟΛΠ, Cosco και ΤΑΠΠΕΔ κήρυξαν επίσης και την έναρξη των συνεδριάσεων του Χρηματιστηρίου Αθηνών επ' ευκαιρία της επικείμενης μεταβίβασης των μετοχών της διαχειρίστριας του λιμανιού του Πειραιά.

Η Εταιρεία ΟΠΛ αε εκμεταλλεύεται μια σειρά από χώρους και εγκαταστάσεις που έχει υπό τη δικαιοδοσία της. Ειδικότερα, παραχωρεί έναντι ανταλλάγματος τη χρήση των χώρων αυτών (υπαίθριων και στεγασμένων) σε τρίτους για τη λειτουργία ναυπηγοεπισκευαστικών μονάδων (στην Επισκευαστική Βάση Περάματος και στην

Κυνόσουρα), διαφόρων βιομηχανικών συγκροτημάτων, κυλικείων, καντινών, αποθηκών και γραφείων πρακτορείων. Η οικονομική ανάπτυξη και η αναβάθμιση της περιοχής που συνορεύει με το λιμάνι αποτελεί σταθερή επιδίωξη της ΟΛΠ Α.Ε. και δρομολογείται με γοργά βήματα προς όφελος της τοπικής κοινωνίας και της εθνικής οικονομίας.

### Μέγεθος και σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου

Το μέγεθος κυμαίνεται από εννέα 9 έως έντεκα 11 μέλη και σε συνεργασία με τη σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου θα πρέπει να επιτρέπουν την αποτελεσματική άσκηση των αρμοδιοτήτων του και να αντικατοπτρίζουν το μέγεθος, τη δραστηριότητα και το ιδιοκτησιακό καθεστώς της επιχείρησης. Το Διοικητικό Συμβούλιο θα πρέπει να χαρακτηρίζεται από υψηλό επίπεδο ακεραιότητας και να διαθέτει ποικιλομορφία γνώσεων, προσόντων και εμπειρίας, που να ανταποκρίνονται στους εταιρικούς στόχους.

### Λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο θα πρέπει να συνέρχεται με την απαραίτητη συχνότητα, ώστε να εκτελεί αποτελεσματικά τα καθήκοντά του. Η πληροφόρηση που του παρέχεται από τη Διοίκηση θα πρέπει να είναι έγκαιρη και έγκυρη, ώστε να του δίνεται η δυνατότητα να αντεπεξέρχεται



Εικόνα Τα γραφεία του ΟΛΠ.

αποτελεσματικά στα καθήκοντα που απορρέουν από τις αρμοδιότητές του.

### Συγκριτικά πλεονεκτήματα του Πειραιά

- Πλεονεκτική γεωγραφική θέση στο σταυροδρόμι Ασίας – Αφρικής – Ευρώπης
- Επαρκείς υποδομές και φυσικά βυθίσματα για την εξυπηρέτηση των μεγαλύτερων σύγχρονων πλοίων

μεταφοράς εμπορευματοκιβωτίων και αυτοκινήτων

- Λειτουργία υπό καθεστώς ελεύθερης ζώνης τύπου II
- Λειτουργία των σταθμών εμπορευματοκιβωτίων και αυτοκινήτων σε 24ωρη βάση, 365 ημέρες το χρόνο

- Κλιμακωτό τιμολόγιο με εκπτώσεις για αύξηση διακινούμενης ποσότητας μεταφορτωμένων

(transshipment) εμπορευματοκιβωτίων και αυτοκινήτων

- Ανταγωνιστικό τιμολόγιο αποθήκευσης φορτίων
- Μεγάλος αριθμός τροφοδοτικών γραμμών (feeder services) με τα περισσότερα κύρια λιμάνια της Μεσογείου
- Εφαρμογή ολοκληρωμένου πληροφοριακού συστήματος στις λειτουργίες του λιμανιού
- Συνθήκες λειτουργίας και ασφάλειας βάσει των διεθνών προτύπων και κανονισμών.

### Μελλοντικοί στόχοι

Οι μελλοντικές επενδύσεις του Ομίλου έχουν ως στόχο τη μετατροπή του λιμένα του Πειραιά στο μεγαλύτερο διαμετακομιστικό λιμάνι εμπορευματοκιβωτίων στην Ευρώπη, καθιστώντας το στρατηγικό σημείο στην Ευρώπη καθώς και το μεγαλύτερο λιμάνι αναχώρησης στον κόσμο για εταιρείες κρουαζιέρας. Η COSCO SHIPPING θα επενδύσει σε αποβάθρα βεληνεκούς 300,000DWT καθώς και στην αναβάθμιση των γύρω υποδομών, με



Εικόνα 71δωτικοποίηση ποσοστού του ΟΛΠ

στόχο την ενίσχυση της δυνατότητας επισκευής πλοίων, καθώς και στην ανεύρεση ευκαιριών σε ότι αφορά την επισκευή υπεράκτιου εξοπλισμού. Παράλληλα, ο Όμιλος θα επενδύσει στο λιμάνι οχηματαγωγών και στον πολυώροφο χώρο στάθμευσης, που θα καταστήσει τον Πειραιά ως το σημαντικότερο τερματικό αυτοκινήτων στην Μεσόγειο. Επιπρόσθετα, ο Όμιλος θα επιταχύνει την κατασκευή του China-Europe Land-Sea Express Line, φέρνοντας την Κίνα και την Νοτιοανατολική Ευρώπη ένα βήμα πιο κοντά.



## Κεφάλαιο 3

### 3.1 Προϋποθέσεις εκδότριας εταιρίας:

- Σαφή επιχειρηματική ταυτότητα και αντικείμενο εργασιών
- Συγκεκριμένο επενδυτικό πλάνο
- Αποτελεσματική Ομάδα Διοίκησης
- Εσωτερική Οργάνωση
- Δυνατότητες υγιούς ανάπτυξης και επέκτασης
- Ικανοποιητική οικονομική θέση
- Βούληση για την υιοθέτηση κανόνων διαφάνειας
- Απόφαση για τη διεύρυνση της μετοχικής βάσης
- Διάθεση συνεργασίας με τους επαγγελματίες συνεργάτες που θα την κατευθύνουν στη διαδικασία εισαγωγής



Εικόνα 8 Το χρηματιστήριο Αθηνών.

#### Προϋποθέσεις μετοχών:

1. Νομιμότητα.

2. Διαπραγματευσιμότητα. Να μπορούν να μεταβιστούν ελεύθερα. Δεν πρέπει να υπάρχει κώλυμα μεταβίβασης στο καταστατικό κλπ. Εξωεταιρικές συμφωνίες δεν εμποδίζουν τη διαπραγματευσιμότητα λόγω του ενοχικού τους χαρακτήρα.

3. Διασπορά. Η εταιρία πρέπει να ανήκει σε περισσότερους από έναν. Επαρκής διασπορά όταν το 25% των μετοχών ανήκει σε διαφορετικά πρόσωπα. Ο Κανονισμός απαιτεί το 25% να ανήκει σε τουλάχιστον 2000 άτομα, χωρίς κανείς να κατέχει πάνω από 2%.

Κατ' εξαίρεση μπορεί να μπει η εταιρία εφόσον το χρηματιστήριο κρίνει ότι μπορεί να υπάρξει επιγενόμενη διασπορά. Επίσης, αν ξεπερνά το 5% και το χρηματιστήριο την κρίνει επαρκή. Τέλος, για το 25% υπολογίζονται και συμμετοχές της εταιρίας σε άλλα χρηματιστήρια.

Όλες οι μετοχές πρέπει να είναι ίδιες. Να παρέχουν δηλ ίδια δικαιώματα. Ζήτημα για τυχόν εξωεταιρικές συμφωνίες. Πχ σε αύξηση κεφαλαίου, οι νέες είναι ελεύθερα μεταβιβάσιμες αλλά οι παλιές μπορεί να δεσμεύονται από τις εξωτερικές. Ζήτημα αν πρέπει να αναγραφούν στο Ενημερωτικό. Αν δεν υπάρχει διασπορά γίνεται δημόσια εγγραφή. 8α ν.2190. Πρόσκληση προς το κοινό. Απαραίτητη η άδεια της ΕΚ.

### **3.2 Προϋποθέσεις για δημόσια εγγραφή:**

1. Ορισμένο μετοχικό κεφάλαιο καταβεβλημένο.
2. Ανάδοχος που να υπογράφει το Ενημερωτικό.
3. Υποχρέωση της εταιρίας εντός έτους να ζητήσει την εισαγωγή της στο χρηματιστήριο.

Η δημόσια εγγραφή πρέπει να απευθύνεται σε απεριόριστο αριθμό προσώπων. Πχ μέσω τηλεόρασης, τύπου κλπ

Στην αντίθετη περίπτωση πρόκειται για ιδιωτική τοποθέτηση, η οποία τυγχάνει διαφορετικής νομικής αντιμετώπισης πχ δεν χρειάζεται ενημερωτικό.

#### Έχουμε ιδιωτική τοποθέτηση:

1. Αν η προσφορά απευθύνεται σε θεσμικούς επενδυτές.
2. Αν προσφέρονται κινητές αξίες σε λιγότερα από 100 άτομα.
3. Αν η αξία τους δεν υπερβαίνει τα 50.000 ευρώ ανά επενδυτή.

### **3.3 Οφέλη**

- Εναλλακτική μέθοδος χρηματοδότησης μέσω πρόσβασης στη δευτερογενή αγορά κεφαλαίου, η οποία μπορεί να λειτουργήσει συνδυαστικά με άλλες πηγές χρηματοδότησης.
- Προώθηση της αναγνωρισιμότητας και της φήμης, η οποία διευκολύνει:
  1. στην επίτευξη επιχειρηματικών συμπράξεων, συμφωνιών και στρατηγικών συνεργασιών,
  2. στην εσωτερική οργανωτική πειθαρχία,
  3. στις σχέσεις με τους προμηθευτές και τους πελάτες,
  4. στην προσέλκυση αξιόλογων στελεχών.
- Βελτίωση της εταιρικής διακυβέρνησης, μέσω της υιοθέτησης σύγχρονων διοικητικών δομών και αρχών διαφάνειας.
- Διαμόρφωση διαρκούς και επίκαιρης αποτίμησης.
- Ενίσχυση εξωστρέφειας μέσω συμμετοχής σε χρηματιστηριακούς δείκτες (δείκτες FTSE/XA), roadshows (Λονδίνο / Ν. Υόρκη) και επαφής με χρηματιστηριακούς αναλυτές και επαγγελματίες επενδυτές

## **Κεφάλαιο 4**

### Οργανισμός Λιμένων Θεσσαλονίκης 2015-16

Ο κύκλος εργασιών της Εταιρίας για το Α΄ εξάμηνο του 2016 ανήλθε σε 21.167.064 € έναντι 26.609.944 € του αντίστοιχου προηγούμενου εξαμήνου του 2015, παρουσιάζοντας μείωση της τάξης του 20,45%. Τα έσοδα κατά την διάρκεια της περιόδου αυτής μαζί με τα χρηματοοικονομικά έσοδα της ίδιας περιόδου ανέρχονται σε 2.098.931 €, εκ των οποίων, ποσό 1.409.370 € αφορά ενοίκια χώρων και γραφείων,

ποσό 86.071 € αφορά έσοδα προηγούμενων χρήσεων, ποσό 5.723 € αφορά έσοδα από μη χρησιμοποιούμενες προβλέψεις επισφαλών απαιτήσεων, ποσό 3.246 € αφορά αποσβέσεις επιχορηγούμενων παγίων, ποσό 8.412 € αφορά έσοδα από ΚΟΚ και λοιπά ανόργανα έσοδα ενώ ποσό 586.109 € έσοδα από εκμετάλλευση κεφαλαίων, τα οποία είναι μειωμένα κατά 18,59% έναντι της αντίστοιχης περιόδου του 2015, λόγω χαμηλότερων επιτοκίων. Τα συνολικά έξοδα κατά την ίδια περίοδο ανέρχονται συνολικά στο ποσό των 14.304.056 έναντι ποσού 15.189.516 € του αντίστοιχου εξαμήνου του 2015, εμφανίζονται δηλ. μειωμένα κατά 885.459€ και σε ποσοστό 5,83%.

Τα έξοδα αναλύονται ως ακολούθως:

- οι αναλώσεις των αποθεμάτων συμπ/νων των αποτελεσμάτων της απογραφής, ύψους 424.488 €, έναντι 827.825 € του α' εξαμήνου του 2015,
- οι αμοιβές και τα λοιπά έξοδα του προσωπικού (τακτικού-λιμενεργατικού) συμπεριλαμβανομένων των εργοδοτικών εισφορών, ύψους 7.421.499 €, έναντι 8.043.410 € του α' εξαμήνου του 2015,
- οι αποσβέσεις παγίων και άυλων στοιχείων, ύψους 1.951.551 €, έναντι 1.864.511 € του α' εξαμήνου του 2015
- οι προβλέψεις επισφάλειας ύψους 18.047 €, έναντι 92.313 € του α' εξαμήνου 2015, οι προβλέψεις αποζημίωσης προσωπικού ύψους 68.483 €, έναντι 73.720 € του α' εξαμήνου 2015,
- οι αμοιβές και τα έξοδα τρίτων-παροχές τρίτων, οι φόροι-τέλη και τα διάφορα έξοδα, ύψους 4.361.340 €, έναντι 4.262.816 € του α' εξαμήνου 2015,
- λοιπά έξοδα-έξοδα προηγ. χρήσεων ύψους 57.280 €, έναντι 23.202 € του α' εξαμήνου 2015,
- χρηματοοικονομικά έξοδα ύψους 1.370 € έναντι 1.719 € του α' εξαμήνου 2015

Τα αποτελέσματα προ φόρων κατά την ίδια περίοδο, ανήλθαν συνολικά στο ποσόν των 8.961.938 €, έναντι ποσού 13.456.185 € του αντιστοίχου εξαμήνου του 2015, ενώ μετά από φόρους ανήλθαν συνολικά στο ποσό των 5.540.950€ για το α' εξάμηνο του 2016, έναντι ποσού 9.950.091 € του αντιστοίχου εξαμήνου του 2015 και εμφανίζονται μειωμένα κατά 4.494.246 € (ποσοστό 33,40%) προ φόρων και κατά 4.409.141 € (ποσοστό 44,31%) μετά από φόρους.

Ειδικότερα οι δραστηριότητες της Εταιρίας παρουσίαζαν σε σχέση με το αντίστοιχο εξάμηνο του 2015, τα εξής:

- Η διακίνηση μοναδοποιημένων φορτίων μείωση κατά 15,83% .
- Η κίνηση συμβατικού φορτίου:
  - μείωση κατά 39,85% στο χύδην ξερό φορτίο,
  - μείωση κατά 21,03% στο χύδην υγρό φορτίο,
  - αύξηση κατά 6,55% στο γενικό φορτίο,
- αύξηση κατά 1,60% στην κίνηση των εμπορευμάτων με οχηματαγωγά πλοία,
  - Η επιβατική κίνηση παρουσίασε αύξηση κατά 123,57%
  - Η κίνηση των πλοίων παρουσίασε μείωση κατά 14,56%



|  | 30.06.2016     | 30.06.2015     |
|--|----------------|----------------|
| Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων :     | 88.486.625,43  | 78.722.108,93  |
| Σύνολο Ενεργητικού:                                | 149.178.466,75 | 140.845.987,78 |
| Μικτά Κέρδη:                                       | 9.198.347,80   | 13.421.147,12  |
| Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων :                           | 126.782.484,76 | 127.087.934,35 |
| Μετοχικό κεφάλαιο :                                | 30.240.000,00  | 30.240.000,00  |
| Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων :                | 5.950.461,58   | 5.115.004,10   |
| Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων:   | 60.691.841,32  | 62.123.878,65  |
| Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου: | 66.124.087,61  | 78.781.985,82  |
| Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου:   | 76.585.314,84  | 68.580.263,68  |

| Θαλάσσια Διακίνηση Λιμένα Θεσσαλονίκης   |                  |                  |                   |                   |                  |                   |               |
|--|------------------|------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|---------------|
| ΕΤΟΣ                                     | 2016             |                  |                   | 2015              |                  |                   | Διαφορά<br>%  |
|  | Εκφόρτωση        | Φόρτωση          | Σύνολο            | Εκφόρτωση         | Φόρτωση          | Σύνολο            |               |
| <b>ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΒΑΡΟΣ (σε τόνους)</b>        | <b>9.244.943</b> | <b>4.854.684</b> | <b>14.099.627</b> | <b>10.239.990</b> | <b>5.008.850</b> | <b>15.248.840</b> | <b>-7,54</b>  |
| <b>ΥΓΡΑ ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΑ ΧΥΜΑ</b>             | <b>5.691.902</b> | <b>1.386.248</b> | <b>7.078.150</b>  | <b>5.833.257</b>  | <b>1.590.960</b> | <b>7.424.217</b>  | <b>-4,66</b>  |
| Αργό πετρέλαιο                           | 3.023.742        | 0                | 3.023.742         | 2.614.715         | 0                | 2.614.715         | 15,64         |
| Προϊόντα πετρελαίου                      | 2.364.515        | 1.385.399        | 3.749.914         | 2.930.243         | 1.590.960        | 4.521.203         | -17,06        |
| Υγροποιημένο αέριο                       | 292.764          | 849              | 293.613           | 269.520           | 0                | 269.520           | 8,94          |
| Χημικά προϊόντα                          | 10.881           | 0                | 10.881            | 18.779            | 0                | 18.779            | -42,06        |
| Άλλα υγρά εμπορεύματα χύμα               | 0                | 0                | 0                 | 0                 | 0                | 0                 | -             |
| <b>ΞΗΡΟ ΦΟΡΤΙΟ ΧΥΜΑ</b>                  | <b>1.514.975</b> | <b>1.465.587</b> | <b>2.980.562</b>  | <b>2.468.396</b>  | <b>1.352.605</b> | <b>3.821.001</b>  | <b>-22,00</b> |
| Δημητριακά                               | 29.330           | 193.105          | 222.435           | 18.185            | 63.187           | 81.372            | 173,36        |
| Ζωοτροφές/Ελαιούχοι σπόροι               | 149.776          | 1.222            | 150.998           | 176.978           | 7.929            | 184.907           | -18,34        |
| Ανθρακας-Λιγνίτης                        | 325.294          | 2.896            | 328.190           | 295.099           | 153.549          | 448.648           | -26,85        |
| Μεταλλεύματα-Τσιμέντο                    | 768.089          | 1.182.818        | 1.950.907         | 1.801.377         | 1.123.012        | 2.924.389         | -33,29        |
| Προϊόντα μετάλλων                        | 43.352           | 0                | 43.352            | 44.117            | 2.428            | 46.545            | -6,86         |
| Λιπάσματα                                | 170.684          | 7.010            | 177.694           | 111.776           | 0                | 111.776           | 58,97         |
| Άλλα ξηρά εμπορεύματα χύμα               | 28.450           | 78.536           | 106.986           | 20.864            | 2.500            | 23.364            | 357,91        |
| <b>ΓΕΝΙΚΟ ΦΟΡΤΙΟ</b>                     | <b>2.038.066</b> | <b>2.002.849</b> | <b>4.040.915</b>  | <b>1.938.337</b>  | <b>2.065.285</b> | <b>4.003.622</b>  | <b>0,93</b>   |
| Εμπορευματοκιβώτια*                      | 1.590.524        | 1.868.039        | 3.458.563         | 1.586.472         | 1.933.960        | 3.520.432         | -1,76         |
| Ro/ro                                    | 17.800           | 44.920           | 62.720            | 20.280            | 47.120           | 67.400            | -6,94         |
| Άλλα γενικά φορτία                       | 429.742          | 89.890           | 519.632           | 331.585           | 84.205           | 415.790           | 24,97         |
| <b>ΕΠΙΠΛΕΟΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ (σε μονάδες)</b> |                  |                  |                   |                   |                  |                   |               |
| Αριθμός πλοίων                           |                  |                  | 1.828             |                   |                  | 1.984             | -7,86         |
| Κ.Ο.Χ.                                   |                  |                  | 19.491.960        |                   |                  | 20.515.910        | -4,99         |
| Αριθμός επιβατών                         | 25.542           | 25.091           | 69.508            | 0                 | 0                | 26.356            | 163,73        |
| Επιβάτες Κρουαζιέρας                     |                  |                  | 18.875            |                   |                  | 26.356            | -28,38        |
| Λοιποί Επιβάτες                          | 25.542           | 25.091           | 50.633            | 0                 | 0                | 0                 | -             |
| Αριθμός εμπορευματοκιβωτίων σε TEUs      | 172.529          | 171.748          | 344.277           | 179.368           | 172.039          | 351.407           | -2,03         |
| Κενά                                     | 50.570           | 30.897           | 81.467            | 61.276            | 26.205           | 87.481            | -6,87         |
| Έμφорта                                  | 121.959          | 140.851          | 262.810           | 118.092           | 145.834          | 263.926           | -0,42         |
| Αριθμός εμπορευματοκιβωτίων σε τεμάχια   | 114.813          | 115.562          | 230.375           | 120.841           | 116.438          | 237.279           | -2,91         |
| Κενά                                     | 35.786           | 18.037           | 53.823            | 42.916            | 14.957           | 57.873            | -7,00         |
| Έμφорта                                  | 79.027           | 97.525           | 176.552           | 77.925            | 101.481          | 179.406           | -1,59         |

Πίνακας 1 Διακινηθέντα φορτία

### Οργανισμός Λιμένα Καβάλας 2014-15

| <u>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</u>                                | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|--|------------|------------|
| Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσωματωμένα πάγια στοιχεία | 2.682      | 1.495      |
| Επενδύσεις σε ακίνητα                            | 425        | 463        |
| Άυλα περιουσιακά στοιχεία                        | 23         | 1          |
| Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις             | 262        | 339        |

|  |              |              |
|--|--------------|--------------|
| Απαιτήσεις από πελάτες                   | 1.162        | 747          |
| Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία | 2.443        | 2.724        |
| <u>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</u>                | <u>6.997</u> | <u>5.768</u> |

|                                    |                   |                   |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <u>ΚΑΘΑΡΗ ΘΕΣΗ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</u> | <u>31/12/2015</u> | <u>31/12/2014</u> |
| Μετοχικό κεφάλαιο                  | 7.606             | 7.606             |
| Λοιπά στοιχεία καθαρής θέσης       | 2.857             | 3.119             |
| <u>Σύνολο καθαρής θέσης (α)</u>    | <u>4.749</u>      | <u>4.486</u>      |

|  |              |              |
|--|--------------|--------------|
| Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις           | 5            | 6            |
| Προβλέψεις / Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις | 1.736        | 577          |
| Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις             | 429          | 608          |
| Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις              | 78           | 90           |
| <u>Σύνολο υποχρεώσεων</u>                      | <u>2.248</u> | <u>1.281</u> |
| <u>ΣΥΝΟΛΟ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</u>    | <u>6.997</u> | <u>5.768</u> |

|   |              |              |
|---|--------------|--------------|
| Εισροές / εκροές από λειτουργικές δραστηριότητες        | 1.014        | 592          |
| Εισροές / εκροές από επενδυτικές δραστηριότητες         | 1.293        | 8            |
| <u>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσεως</u> | <u>2.724</u> | <u>2.140</u> |
| <u>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσεως</u>   | <u>2.443</u> | <u>2.724</u> |

Μαρίνα Ζέας 2014-15

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ

|                                     |                |                |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
|                                     | <u>2015</u>    | <u>2014</u>    |
| Έσοδα πωλήσεων                      | 4.047.839      | 3.819.460      |
| Μικτά Κέρδη                         | 415.052        | 184.138        |
| Κέρδη προ φόρων                     | 977.519        | 733.585        |
| Κέρδη μετά από φόρους               | 496.422        | 524.572        |
| <u>Συνολικά κέρδη μετά από φόρο</u> | <u>496.422</u> | <u>524.572</u> |

## ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ

| <u>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</u>                            | <u>2015</u>       | <u>2014</u>       |
|--|-------------------|-------------------|
| Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία | 9.965.655         | 10.042.136        |
| Αύλα περιουσιακά στοιχεία                    | 1.842.567         | 1.911.271         |
| Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία  | 5.743             | 5.744             |
| Εισπρακτέες εμπορικές απαιτήσεις             | 2.584.575         | 2.648.146         |
| Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία     | 5.819.326         | 5.953.622         |
| <u>Σύνολο Ενεργητικού</u>                    | <u>20.217.866</u> | <u>20.560.919</u> |

### ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

|   |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|
| Μετοχικό κεφάλαιο                               | 4.732.840         | 4.732.840         |
| Λοιπά στοιχεία ιδίων κεφαλαίων                  | 7.057.271         | 6.560.849         |
| <u>Σύνολο Ίδιων Κεφαλαίων</u>                   | <u>11.790.111</u> | <u>11.293.689</u> |
| Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις            | 3.700.000         | 4.900.000         |
| Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις               | 1.915.657         | 1.728.982         |
| Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις            | 1.200.000         | 1.000.000         |
| Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις               | 1.612.098         | 1.638.248         |
| <u>Σύνολο Υποχρεώσεων</u>                       | <u>8.427.755</u>  | <u>9.267.230</u>  |
| <u>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ &amp; ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</u> | <u>20.217.866</u> | <u>20.560.919</u> |

### ΟΛΠ 2015-2016

#### Έσοδα :

Τα συνολικά έσοδα του α' εξαμήνου ανήλθαν σε € 46,2 εκατ., όπου σε σχέση με το αντίστοιχο εξάμηνο του 2015 (€ 48,7 εκατ.), παρουσίασαν μείωση ποσού € 2,5 εκατ. ή ποσοστό 5,1%. Η μεταβολή αυτή, εφόσον ληφθεί υπόψη και η απεργία των υπαλλήλων και εργατών διάρκειας ενός μηνός περίπου, οφείλεται κυρίως στην σημαντική μείωση των εσόδων από τον σταθμό εμπορευματοκιβωτίων, των εσόδων δεξαμενών- προσόρμισης και των εσόδων από το αντάλλαγμα παραχώρησης της ΣΕΠ κατά 18,2%, 22,9% και 4,1% ή κατά € 1,3 εκατ. και € 1,2 εκατ. και € 0,8 εκατ. περίπου αντίστοιχα . Η παραπάνω μείωση αντισταθμίστηκε από την αύξηση των εσόδων στον τομέα ακτοπλοΐας και κρουαζιέρας κατά 7,4% και 9,6% ή € 0,3 εκατ.

και € 0,4 εκατ. περίπου αντίστοιχα. Τα έσοδα από τη διακίνηση αυτοκινήτων κυμάνθηκαν περίπου στα περυσινά επίπεδα.

#### Έξοδα :

Το μέγιστο και καθοριστικό μέγεθος των λειτουργικών εξόδων αποτελούν οι αμοιβές προσωπικού που αγγίζουν το 55,3% και κατά το α' εξάμηνο του 2016 παρουσίασαν σημαντική μείωση και ανήλθαν σε € 23,8 εκατ. έναντι € 26,1 εκατ. το αντίστοιχο εξάμηνο του 2015. Η μείωση οφείλεται κυρίως στη μείωση του αριθμού των υπαλλήλων και των υπερωριών των εργαζομένων στο σταθμό εμπορευματοκιβωτίων λόγω μείωσης της κίνησης, καθώς και στην απεργία των υπαλλήλων και εργατών διάρκειας ενός μηνός περίπου που έλαβε χώρα από τον Μάιο έως τον Ιούνιο 2016 . Όσον αφορά στις υπόλοιπες -πλην αμοιβών προσωπικού- δαπάνες, κυμάνθηκαν περίπου στα περυσινά επίπεδα με την μεγαλύτερη μείωση να εμφανίζεται στις «Παροχές Τρίτων» οι οποίες ανήλθαν σε € 6,2 εκατ. έναντι € 6,9 εκατ. Η μεταβολή οφείλεται κυρίως στη σημαντική μείωση του ηλεκτρικού ρεύματος παραγωγής κατά € 0,3 εκατ. περίπου, καθώς και των εξόδων για επισκευές και συντηρήσεις κατά € 0,2 εκατ. σε σχέση με το αντίστοιχο περυσινό εξάμηνο. Οι αποσβέσεις κυμάνθηκαν περίπου στα περυσινά επίπεδα, ανερχόμενες σε € 7,0 εκατ. (30.06.2015: € 7,1 εκατ.). Μειωμένη ήταν η ανάλωση υλικών κατά 55,6% η οποία για το α' εξάμηνο του 2016 ανήλθε σε € 0,4 εκατ. ενώ το αντίστοιχο εξάμηνο του 2015 ήταν € 0,9 εκατ. Τέλος, σημαντική αύξηση παρουσίασαν οι προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις όπου ανήλθαν σε € 2,2 εκατ. περίπου έναντι € 0,3 εκατ. περίπου κατά την περσινή περίοδο.

|   | 2016           | 2015           |
|---|----------------|----------------|
| ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ                            | 359.232.121,90 | 367.977.084,67 |
| Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων λήξης περιόδου         | 173.125.004,74 | 173.719.174,74 |
| Σύνολο υποχρεώσεων                            | 186.107.117,15 | 193.661.273,79 |
| Σύνολο Καθαρής Θέσης μετοχών Εταιρίας         | 173.125.004,74 | 174.315.810,88 |
| Εισροές λειτουργικών δραστηριοτήτων           | 2.667.079,85   | 11.383.049,02  |
| Εκροές για χρηματοδοτικές δραστηριότητες      | 30.616,00      | 3.190.919,57   |
| Καθ. αύξηση ταμειακών διαθέσιμα και ισοδύναμα | 2.656.243,17   | 8.049.784,15   |

## Κεφάλαιο 5

### Αξιολόγηση των οικονομικών αποτελεσμάτων των λιμένων.

Βάση των οικονομικών καταστάσεων των λιμένων που αναφέρονται παραπάνω μπορούμε να διαπιστώσουμε ότι την οικονομική πορεία των λιμένων επιρρεάζουν σε μεγάλο βαθμό και εξωτερικοί παράγοντες όπως η αύξηση της φορολογίας καθώς και διάφορες απεργίες του ναυτεργατικού δυναμικού λόγω των αυξήσεων των εισφορών που καλούνται να καταβάλουν. Αυτές οι αναταραχές προκαλούν επιβράδυνση και σε πολλές περιπτώσεις πάγωμα των λειτουργιών ενός λιμένα, γεγονός που καθορίζει την αποδοτικότητά του.

#### Αξιολόγηση του Οργανισμού Λιμένα Θεσσαλονίκης

Μέσο των οικονομικών καταστάσεων του πρώτου εξαμήνου του 2016 μπορούμε να διαπιστώσουμε ότι παρά τη μείωση της τάξης σε πολλές περιπτώσεις άνω του 20% στις μεταφερόμενες ποσότητες φορτίων, τα ταμειακά διαθέσιμα παρουσιάζουν κέρδος κατά 13.7% πράγμα που σημαίνει τον περιορισμό των εξόδων και των οφειλών είτε και των επενδύσεων της επιχείρησης έναντι ζημίας σε ποσοστό 13% του προηγούμενου εξαμήνου του 2015, λόγω διοικητικών αποφάσεων που έχουν παρθεί. Αναλυτικότερα, ο κύκλος εργασιών της ΟΛΘ ανήλθε πέρυσι σε 48,06 εκατ. ευρώ, έναντι των 50,88 εκατ. του 2015, σημειώνοντας μείωση 5,54%. Επίσης θα πρέπει να λάβουμε υπό όψη μας τις απεργιακές κινητοποιήσεις των εργαζομένων που διήρκησαν αρκετό καιρό με αποτέλεσμα την μείωση των γενικών απολαβών του ταμείου.

Λόγο των ιδιωτικοποιήσεων που επρόκειτο να συμβούν, η γνώμη μου είναι ότι ο ΟΛΘ θα μπορέσει να επιβιώσει και να αναπτυχθεί.

#### Αξιολόγηση του Οργανισμού Λιμένα Καβάλας

Ο ΟΛΚ παρουσιάζει αύξηση των εισροών και εκροών από 600 του 2014 σε 2307 το 2015 από λειτουργικές και επενδυτικές δραστηριότητες. Μια αύξηση της τάξεως του 74% ,ποσοστό υψηλό αν συνυπολογίσουμε την κρίση την οποία διανύουμε. Στα ταμειακά διαθέσιμα παρατηρούμε σχετική σταθερότητα καθώς τα ποσά μας το επιτρέπουν.

Κατά τη γνώμη μου ο ΟΛΚ έχει ζωή όσο στην περιοχή υπάρχουν η βιομηχανία φωσφορικών λιπασμάτων και η πλατφόρμα εξόρυξης πετρελαίου στην περιοχή της Θάσου.

#### Αξιολόγηση της Μαρίνας Ζέας

Μέσο των οικονομικών καταστάσεων της Μαρίας Ζέας μπορούμε να δούμε την κατακόρυφη αύξηση της φορολογίας από 28,5% σε 49,3% στην περίοδο 2014-15. Τα κέρδη προ φόρου ανέρχονται στις 977.519ευρώ το 2015 έναντι 733.585ευρώ το 2014 ,με ποσοστό αύξησης που ισούται με 25% προ φόρου και ποσοστό μείωσης 5,4% μετά τη φορολόγηση των κερδών.

### Αξιολόγηση του Οργανισμού Λιμένος Πειραιώς

Μέσο των οικονομικών καταστάσεων του ΟΛΚ καταλαβαίνουμε ότι τα κέρδη για το 2016 κυμαίνονται στα ίδια επίπεδα με το προηγούμενο έτος στα 46,2 εκατομμύρια έναντι 48,7 αντίστοιχα λόγο των μηνιαίων απεργιών. Ωστόσο η διοίκηση κατάφερε τη μείωση των εξόδων από τις αμοιβές προσωπικού με ένα καλύτερο σύστημα διαχείρισης ανθρωπίνων πόρων από 26,1εκατομμυρίων το 2015 στα 23.8 εκατομμύρια το 2016 πράγμα που καθιστά τον ΟΛΠ ικανό να επιβιώσει και να αναπτυχθεί γρήγορα λόγο των κεφαλαίων που δαπανήθηκαν και πρόκειται να δαπανηθούν στο μέλλον.

Συμπεράσματα: Όπως αντιλαμβανόμαστε, όσο τα μετοχικά κεφάλαια ανεβαίνουν τόσο ελαττώνεται ο ρυθμός ανάπτυξης .Τα έσοδα δημόσιων λιμένων παραμένουν σταθερά καθώς οι λειτουργίες είναι περιορισμένες χωρίς να λαμβάνουν τα αναπτυξιακά ρίσκα και δυσκολίες που περιέχει ο ιδιωτικός τομέας. Οι διοικητικές αποφάσεις στον ιδιωτικό τομέα είναι απαλλαγμένες από την γραφειοκρατική διαδικασία του δημοσίου τομέα , στοχεύοντας στην λειτουργικότητα των διαφόρων τμημάτων τους και την κερδοφορία .Καθώς το ρίσκο μεγαλώνει και οι απαιτήσεις αυξάνονται , το φυσικό ή νομικό πρόσωπο ή ομάδα τέτοιων προσώπων που κατέχει το μετοχικό κεφάλαιο ,θα πρέπει να δαπανήσει χρήματα ώστε η επιχείρηση να συνεχίσει να είναι παραγωγική, να επιβιώσει σε ένα καθεστώς έντονου ανταγωνισμού και τέλος να πετύχει τους στόχους που έχει θέσει. Αυτό είναι το κρίσιμο στάδιο ,στο οποίο πολλές ιδιωτικές επιχειρήσεις αποτυγχάνουν και καταστρέφονται οικονομικά. Σε αντίθεση με μία δημόσια λιμενική και μη επιχείρηση η οποία δεν λαμβάνει επί το πλείστον τολμηρές και δαπανηρές αποφάσεις και σε περίπτωση που το κάνει, η ταχύτητα λήψης των αποφάσεων είναι χαμηλή. Έτσι καταφέρνει να επιβιώσει λόγω των νομικών πλαισίων που την προστατεύουν χωρίς όμως να έχει κάποια ιδιαίτερη ανάπτυξη.

Οι ιδιωτικοποιημένες εταιρικές δομές παρόλα αυτά έχουν αυξημένη απόδοση και κέρδη των διαφόρων λειτουργιών τους ενώ παράλληλα τα έξοδα ,λόγο ανακατατάξεων, επενδύσεων και λοιπών αναπτυξιακών διαδικασιών στην αρχική τους περίοδο, είναι κατά πολύ αυξημένα .Τα έξοδα αυτά θα μειωθούν με την εύρεση των κατάλληλων συστημάτων διοίκησης και οι επιχειρήσεις θα γίνουν αποδοτικότερες καθώς η προσαρμογή τους στις διεθνείς και διεθνικές εξελίξεις θα είναι άμεση.

## ΠΗΓΕΣ

- 1.** [www.einforum.gr](http://www.einforum.gr) ,investment form 8/12/15 .τελευταία επίσκεψη 15/04/17
- 2.** ΤΣΑΜΠΟΥΡΙΑΝΟΥ :πληροφορίες για εισηγμένες εταιρείες.
- 3.** εφημερίδα της κυβέρνησης 2642 08/05/2013
- 4.** εφημερίδα της κυβερνήσεως 7016 18/10/2013
- 5.** ολπ statistics 2016
- 6.** καθημερινή 01/10/2007
- 7.** [www.kavala.gov.gr](http://www.kavala.gov.gr)
- 8.** [http://www.patrasport.gr/cms/?page\\_id=484](http://www.patrasport.gr/cms/?page_id=484)
- 9.** <http://www.olp.gr/el/investor-information/company-news>
- 10.**<https://www.thpa.gr/index.php?lang=el>
- 11.**<http://www.nmtp.info/en/>
- 12.**[http://www.nmtp.info/en/holding/investors/dict\\_invest/](http://www.nmtp.info/en/holding/investors/dict_invest/)
- 13.**[https://www.thpa.gr/index.php?option=com\\_k2&view=itemlist&layout=category&task=category&id=95&Itemid=816&lang=el](https://www.thpa.gr/index.php?option=com_k2&view=itemlist&layout=category&task=category&id=95&Itemid=816&lang=el)
- 14.**Εφημερίδα της κυβερνήσεως
- 15.**<http://news247.gr/eidiseis/oikonomia/olth-aytoi-einai-oi-treis-diekdikhtes-gia-to-limani-ths-thessalonikhs.4615341.html>
- 16.** <http://www.etasa.gr/page.aspx?itemID=SPG165>
- 17.**<http://news247.gr/eidiseis/idiwtikopoieitai-h-marina-zeas.3412135.html>
- 18.**<http://www.epest.gr/page.php?id=7>
- 19.**<http://www.protothema.gr/economy/article/601847/sta-heriatis-cosco-aro-simera-o-olp> .τελευταία επίσκεψη 15/04/17





