

**ΑΚΑΔΗΜΙΑ ΕΜΠΟΡΙΚΟΥ ΝΑΥΤΙΚΟΥ  
Α.Ε.Ν ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ**

**ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ**

**ΕΠΙΒΛΕΠΩΝ ΚΑΘΗΓΗΤΗΣ: ΒΕΤΟΥΛΗΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ**

**ΘΕΜΑ: Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ «ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ»**

**ΤΗΣ ΣΠΟΥΔΑΣΤΡΙΑΣ: ΑΝΔΡΕΟΥ ΒΛΑΣΙΑ  
Α.Γ.Μ: 3082**

**Ημερομηνία ανάληψης της εργασίας:**

**Ημερομηνία παράδοσης της εργασίας:**

<i>A/A</i>	<i>Όνοματεπώνυμο</i>	<i>Ειδικότης</i>	<i>Αξιολόγηση</i>	<i>Υπογραφή</i>
<i>1</i>				
<i>2</i>				
<i>3</i>				
<b>ΤΕΛΙΚΗ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ</b>				

**Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΣΧΟΛΗΣ : ΤΣΟΥΛΗΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ**

# ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

<b>ΠΡΟΛΟΓΟΣ.....</b>	<b>:σελ.3</b>
<b>1.ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΑΝΑΔΡΟΜΗ.....</b>	<b>:σελ.4</b>
<b>2.ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΟΜΙΛΟΥ.....</b>	<b>:σελ.7</b>
<b>2.1.ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.</b>	
<b>2.2.ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΔΟΜΗ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ</b>	
<b>3.ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΟΜΙΛΟΥ.....</b>	<b>:σελ.10</b>
<b>3.1.ΔΙΥΛΙΣΗ, ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΣ &amp; ΕΜΠΟΡΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ</b>	
<b>3.1.1.ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΟ ΑΣΠΡΟΠΥΡΓΟΥ</b>	
<b>3.1.2.ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΟ ΕΛΕΥΣΙΝΑΣ</b>	
<b>3.1.3.ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΟ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ</b>	
<b>3.2.ΛΙΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ</b>	
<b>3.2.1.ΕΓΧΩΡΙΑ ΕΜΠΟΡΙΑ</b>	
<b>3.2.2.ΔΙΕΘΝΗΣ ΕΜΠΟΡΙΑ</b>	
<b>3.3.ΠΑΡΑΓΩΓΗ &amp; ΕΜΠΟΡΙΑ ΧΗΜΙΚΩΝ/ΠΕΤΡΟΧΗΜΙΚΩΝ</b>	
<b>3.4.ΕΡΕΥΝΑ &amp; ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΥΔΡΟΓΟΝΑΘΡΑΚΩΝ</b>	
<b>3.5.ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ &amp; ΦΥΣΙΚΟ ΑΕΡΙΟ</b>	
<b>3.5.1.ΠΑΡΑΓΩΓΗ &amp; ΕΜΠΟΡΙΑ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ</b>	
<b>3.5.2.ΦΥΣΙΚΟ ΑΕΡΙΟ</b>	
<b>3.6.ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ</b>	
<b>3.7.ΤΕΧΝΙΤΕΣ ΜΕΛΕΤΕΣ</b>	
<b>3.8.ΔΙΚΤΥΑ ΑΓΩΓΩΝ – ΘΑΛΑΣΣΙΕΣ ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ</b>	
<b>4.ΠΡΟΙΟΝΤΑ &amp; ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ.....</b>	<b>:σελ.20</b>
<b>5.Η ΠΑΡΟΥΣΙΑ ΣΤΟ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ.....</b>	<b>:σελ.22</b>
<b>5.1.HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL A.G.</b>	
<b>5.2.ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΚΥΠΡΟΥ L.T.D.</b>	
<b>5.3.JUGOPETROL A.D.</b>	
<b>5.4.EKO BULGARIA E.A.D.</b>	
<b>5.5.EKO SERBIA A.D.</b>	
<b>5.6.ΕΛΠΕΤ ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ Α.Ε.</b>	

5.7.ΟΚΤΑ Α.Δ. ΣΚΟΡΠΕ	
5.8.ΒΑΡΔΑΞ Α.Ε.	
5.9.VEGAS – ΕΛΠΕ	
5.10.MELROSE KUWAIT ENERGY CO & ΕΛΠΕ	
<b>6.ΥΓΕΙΑ,ΑΣΦΑΛΕΙΑ &amp; ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ.....:σελ.31</b>	
6.1.ΥΓΕΙΑ & ΑΣΦΑΛΕΙΑ	
6.2.ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΕΙΑ	
6.3.ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΣΤΗΝ ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΤΗΝ ΑΣΦΑΛΕΙΑ	
6.4.ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ	
6.4.1.ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΦΙΑ ΤΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	
6.4.2.ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	
6.4.3.ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΗΣΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ	
6.4.4.ΕΚΠΟΜΠΕΣ CO2 ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΕΚΠΟΜΠΩΝ	
6.4.5.ΜΕΤΡΗΣΗ ΑΝΘΡΑΚΙΚΟΥ ΑΠΟΤΥΠΩΜΑΤΟΣ ΣΤΙΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	
6.4.6.ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΠΡΩΤΗΣ ΥΛΗΣ ΚΑΙ ΝΕΡΟΥ	
6.4.7.ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΥΓΡΩΝ & ΣΤΕΡΕΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ	
6.4.8.ΑΕΡΙΕΣ ΕΚΠΟΜΠΕΣ	
6.4.9.ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΒΙΟΠΟΙΚΙΛΟΤΗΤΑΣ	
6.4.10.ΒΙΟΚΑΥΣΙΜΑ	
6.5.ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ REACH	
6.6.ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ	
<b>7.ΚΥΡΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ &amp; ΜΕΤΟΧΕΣ.....:σελ.45</b>	
7.1.ΚΥΡΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΙΣ ΤΕΛΕΥΤΑΙΑΣ ΤΕΤΡΑΕΤΙΑΣ	
7.2.ΜΕΤΟΧΙΚΗ ΣΥΝΘΕΣΗ	

## ΠΡΟΛΟΓΟΣ

Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ιδρύθηκαν το 1998 και αποτελούν έναν από τους κορυφαίους Ομίλους στο τομέα της ενέργειας στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, με δραστηριότητες σε 7 χώρες.

Η διοίκηση του ομίλου γίνεται μέσω του διοικητικού συμβουλίου, το οποίο απαρτίζεται από 13 μέλη.

Ο όμιλος δραστηριοποιείται στο τομέα της ενέργειας. Πιο συγκεκριμένα στην Δύλιση, Εφοδιασμός & Εμπορία Πετρελαιοειδών, στην Ελλάδα και το εξωτερικό, στην Λιανική Εμπορία Πετρελαιοειδών, στην Ελλάδα και το εξωτερικό, στην Παραγωγή & Εμπορία Χημικών/Πετροχημικών, στην Έρευνα & Παραγωγή Υδρογονανθράκων, στην Ηλεκτρική Ενέργεια & Φυσικό Αέριο, στις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ), στις Τεχνικές Μελέτες και στα Δίκτυα Αγωγών - Θαλάσσιες Μεταφορές.

Τα προϊόντα και οι υπηρεσίες που παρέχονται εξυπηρετούν βασικές ανάγκες στη μεταφορά και στη λειτουργία της βιομηχανίας.

Ο όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ κατέχει σημαντική θέση στην εμπορία καυσίμων σε Κύπρο, Βουλγαρία, Σερβία, Μαυροβούνιο και Π.Γ.Δ.Μ., με συνολικό δίκτυο 279 πρατηρίων και ένα διυλιστήριο στα Σκόπια. Η δραστηριότητα της Έρευνας & Παραγωγής Υδρογονανθράκων επικεντρώνεται στις περιοχές της Αιγύπτου.

Πρώτη προτεραιότητα για τον Όμιλο ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ αποτελούν η υγεία και η ασφάλεια, τόσο των εργαζομένων όσο και των κατοίκων των τοπικών κοινωνιών, κοντά στις οποίες βρίσκονται οι εγκαταστάσεις του. Για το λόγο αυτό, φροντίζει να λαμβάνει όλα τα απαραίτητα μέτρα ασφάλειας, ώστε να παρέχει στους εργαζόμενους, στους συνεργάτες, στους επισκέπτες και στους εκπαιδευόμενους σπουδαστές και φοιτητές έναν ασφαλή χώρο εργασίας.

Βασικό στοιχείο της πολιτικής για το περιβάλλον αποτελεί η τήρηση της Ελληνικής και Ευρωπαϊκής νομοθεσίας, η οποία συνεχώς αναθεωρείται και ορίζει αυστηρότερες περιβαλλοντικές απαιτήσεις λειτουργίας, καθώς επίσης και η συνεργασία με τις αρμόδιες αρχές για το σκοπό αυτό.

Τελος, το 2014, ο Κύκλος Εργασιών του Ομίλου ανήλθε σε €9,5 δισ. και τα Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA σε €417 εκ.

Μέτοχοι είναι η Paneuropean Oil and Industrial Holdings S.A. (42,6%) και το Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου (35,5%), ενώ το υπόλοιπο ελεύθερα διαπραγματεύσιμο ποσοστό ανήκει σε θεσμικούς (13,9%) και ιδιώτες (8,1%) επενδυτές.

## 1. ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΑΝΑΔΡΟΜΗ

**1955-1970 :** Το 1955 με απόφαση της τότε κυβέρνησης, υπογράφεται η σύμβαση κατασκευής του διωλιστηρίου Ασπροπύργου, του πρώτου διωλιστηρίου πετρελαίου στην Ελλάδα. Η κατασκευή άρχισε το 1956 και δυο χρόνια αργότερα, το 1958, εγκαινιάζεται το νέο διωλιστήριο στον Ασπρόπυργο. Οκτώ χρόνια αργότερα, το 1966, ο ελληνικής καταγωγής Τομ Πάππας, εγκαινιάζει το διωλιστήριο της ESSO PAPPAS στη Δυτική Θεσσαλονίκη.

**1971-1980 :** Ιδρύεται η ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΥ Α.Ε. (Δ.Ε.Π.) και εξαγοράζεται από το Ελληνικό Δημόσιο η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΑΣΠΡΟΠΥΡΓΟΥ Α.Ε. (ΕΛ.Δ.Α.). Το Δημόσιο ελέγχει πλήρως τη διύλιση, διάθεση και εμπορία διωλισμένων προϊόντων. Ο Όμιλος Ιωάννη Λάτση εγκαινιάζει το διωλιστήριο της ΠΕΤΡΟΛΑ ΕΛΛΑΣ στην Ελευσίνα

**1981-1990 :** Το Δημόσιο εξαγοράζει τον όμιλο εταιρειών ESSO που μετονομάζεται σε ΕΚΟ. Ιδρύεται η ΔΕΠ-ΕΚΥ για την άσκηση των δικαιωμάτων του Δημοσίου στην έρευνα και εκμετάλλευση υδρογονανθράκων.

Ιδρύεται η Δημόσια Επιχείρηση Παροχής Αερίου Α.Ε. (Δ.Ε.Π.Α.). Η Δ.Ε.Π. αναλαμβάνει για λογαριασμό του Ελληνικού Δημοσίου τη διύλιση και διάθεση διωλισμένων προϊόντων στην εσωτερική αγορά και αποκτά τις μετοχές της ΕΛ.Δ.Α. και της Δ.Ε.Π.Α. Η ΕΛ.Δ.Α. ιδρύει την εταιρεία μελετών ΑΣΠΡΟΦΟΣ, αρχικά μαζί με τη Foster Wheeler Italiana S.r.l., και την εμπορική Εταιρεία ΕΛΔΑ-Ε. Η εμπορική ΕΚΟ ιδρύει συμμετοχικά την ΕΚΟΤΑ-ΚΩ.

**1991-1997 :** Απελευθερώνεται η αγορά πετρελαίου και η Δ.Ε.Π. αναλαμβάνει τη διύλιση και διάθεση προϊόντων για δικό της λογαριασμό μέσω των διωλιστηρίων ΕΛ.Δ.Α. και ΕΚΟ. Η Δ.Ε.Π. αποκτά τις μετοχές του ομίλου ΕΚΟ. Η εμπορική ΕΚΟ ιδρύει συμμετοχικά την ΕΚΟ GEORGIA και την ΕΚΟΛΙΝΑ. Η ΕΛΔΑ-Ε αναπτύσσεται στην εσωτερική αγορά. Δ.Ε.Π. και ΕΛ.Δ.Α. συμμετέχουν στην ίδρυση της V.P.I., βιομηχανίας παραγωγής ρητίνης πολυαιθυλενίου στο Βόλο. Η ΔΕΠ-ΕΚΥ προχωρά σε εκχωρήσεις στη Δυτική Ελλάδα με συμμετοχή της στις κοινοπραξίες έρευνας TRITON και ENTERPRISE.

**1998-2008** : Συγχώνευση των θυγατρικών του Ομίλου ΔΕΠ και μετονομασία σε ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ. Εισαγωγή στα Χρηματιστήρια Αθηνών και Λονδίνου. Κατά τα επόμενα χρόνια ο Όμιλος ΕΛ.ΠΕ. ιδρύει ή συμμετέχει σε θυγατρικές εταιρείες όπως η ΕΛ.ΠΕΤ. ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ ΑΕ, μέσω της οποίας αποκτά το διωλιστήριο ΟΚΤΑ στα Σκόπια, η ΕΛ.ΠΕ. ΠΟΣΕΙΔΩΝ Ν.Ε., η GLOBAL Albania, η HELLENIC PETROLEUM CYPRUS, η ΕΚΟ Serbia AD, η Jugopetrol AD Kotor και η ΕΚΟ Bulgaria, για την επέκταση των εμπορικών δραστηριοτήτων του Ομίλου σε Αλβανία, Κύπρο, Σερβία, Μαυροβούνιο και Βουλγαρία αντίστοιχα. Το Ελληνικό Δημόσιο διαθέτει με δημόσια εγγραφή δεύτερο πακέτο μετοχών της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. Συγχωνεύεται στην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. η εταιρεία ΠΕΤΡΟΛΑ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.Β.Ε., μέσω της οποίας ο Όμιλος αποκτά το διωλιστήριο Ελευσίνας.

Στα επόμενα χρόνια ακολουθούν κι άλλες συστάσεις θυγατρικών εταιρειών, όπως η ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε., με σκοπό τη δραστηριοποίηση του Ομίλου στον τομέα παραγωγής και εμπορίας ηλεκτρικής ενέργειας, μέσω της κατασκευής και λειτουργίας εργοστασίου (CCGT) ισχύος 390 MW στη Θεσσαλονίκη, η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ – ΑΠΟΛΛΩΝ Ν.Ε. και η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε., με σκοπό την παραγωγή, διάθεση και εμπορία ανανεώσιμων πηγών ενέργειας. Επίσης, αναπτύσσεται κοινοπραξία της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. (20%) με τις εταιρείες WOODSIDE ENERGY της Αυστραλίας (45%) και REPSOL YPF της Ισπανίας (35%), για έρευνα και παραγωγή υδρογονανθράκων σε περιοχές της Λιβύης. Στοχεύοντας στην περαιτέρω ισχυροποίηση του Ομίλου στον τομέα παραγωγής και εμπορίας ηλεκτρικής ενέργειας, σημαντικό βήμα αποτελεί η συνεργασία με την ιταλική EDISON SpA., με την οποία συστήνεται η κοινοπραξία ELPEDISON. Στον τομέα Έρευνας και Παραγωγής Υδρογονανθράκων υπογράφονται δυο συμβάσεις παραχωρήσεων στις περιοχές West Obayed και Mesaha, στην Αίγυπτο. Πραγματοποιείται σημαντική εμπορική συμφωνία μεταξύ της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. και της INEOS CHLORVINYLS, μια από τις μεγαλύτερες εταιρίες παραγωγής χλωρίου-αλκαλικών στην Ευρώπη, για διανομή ρητινών στην Ελλάδα. Επίσης, μεταβιβάζονται τα δικαιώματα έρευνας και παραγωγής υδρογονανθράκων στη Λιβύη στον Γάλλο-Βελγικό ενεργειακό όμιλο GDF Suez. Πραγματοποιείται η εξαγορά του 100% της

Opet Aygaz Bulgaria EAD στη Βουλγαρία, ενισχύοντας έτσι το χαρτοφυλάκιο του Ομίλου στη Ν.Α. Ευρώπη.

**2009-2013 :** Με στόχο την ενδυνάμωση της θέσης του Ομίλου στην εγχώρια αγορά πετρελαιοειδών και την περαιτέρω ανάπτυξη της λιανικής εμπορίας, η BP HELLAS μεταβιβάζει τα εμπορικά δικαιώματά της στην Ελλάδα στα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, συμπεριλαμβανομένων του δικτύου πρατηρίων καυσίμων, αποθηκευτικών χώρων, καθώς και εμπορικών και βιομηχανικών πελατών. Ολοκληρώνονται οι εργασίες ανέγερσης νέων μονάδων στο διωλιστήριο της Θεσσαλονίκης. Με στόχο τη διασπορά τεχνικών και επενδυτικών κινδύνων αποφασίζεται η πώληση μέρους των δικαιωμάτων έρευνας και παραγωγής υδρογονανθράκων στην περιοχή West Obayed στη Δυτική Έρημο της Αιγύπτου, στην εταιρεία VEGAS OIL & GAS S.A. Σκοπός της κοινοπραξίας (VEGAS 70% - ΕΛΠΕ 30%) είναι η συνέχιση των ερευνητικών εργασιών στην περιοχή. Τίθεται σε εμπορική λειτουργία και δεύτερη μονάδα ηλεκτροπαραγωγής (CCGT) στη Θίσβη Βοιωτίας, δυναμικότητας 420 MW από την ELPEDISON ENERΓΕΙΑΚΗ. Η υλοποίηση αυτής της επένδυσης, ενισχύει σημαντικά το σύστημα της Νοτίου Ελλάδας με αξιόπιστη και περιβαλλοντικά φιλική ηλεκτρική ενέργεια. Ο Όμιλος, στο πλαίσιο αναδιάρθρωσης της στρατηγικής του, αποχωρεί από την αγορά της Γεωργίας, με την πώληση του συνόλου της συμμετοχής του στην HELLENIC PETROLEUM Georgia Ltd. Ολοκληρώνεται η μεγαλύτερη ιδιωτική βιομηχανική επένδυση στην Ελλάδα, που αφορά στον εκσυγχρονισμό και την αναβάθμιση του διωλιστηρίου Ελευσίνας. Μετά την επιτυχή έναρξη της εμπορικής του λειτουργίας, το νέο διωλιστήριο υποστηρίζει ουσιαστικά την κερδοφορία του Ομίλου, ενώ παράλληλα προσφέρει πολλαπλά οφέλη για το περιβάλλον, την απασχόληση και την εθνική οικονομία. Ολοκληρώνεται με επιτυχία η πρώτη έκδοση Ευρω-ομολόγου στην ιστορία του Ομίλου, ύψους €500 εκ., επιβεβαιώνοντας την εμπιστοσύνη των διεθνών κεφαλαιαγορών στις προοπτικές και τη στρατηγική του.

## 2. ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΟΜΙΛΟΥ

Η μητρική Εταιρεία ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. είναι άμεσα ή έμμεσα ο μοναδικός ή ο πλειοψηφών μέτοχος των θυγατρικών και συνδεδεμένων εταιρειών, με άσκηση διοίκησης. Κάθε Εταιρεία διαθέτει το δικό της διοικητικό συμβούλιο και σχήμα διοίκησης, αλλά τα επενδυτικά προγράμματα, η χρηματοοικονομική διαχείριση και οι ετήσιοι προϋπολογισμοί ελέγχονται κεντρικά από υπηρεσίες της μητρικής Εταιρείας. Οι θυγατρικές και συνδεδεμένες επιχειρήσεις υποβάλλουν στη μητρική Εταιρεία τα αποτελέσματά τους.

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. διοικείται από δεκατριαμελές Διοικητικό Συμβούλιο.

### 2.1. ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.:

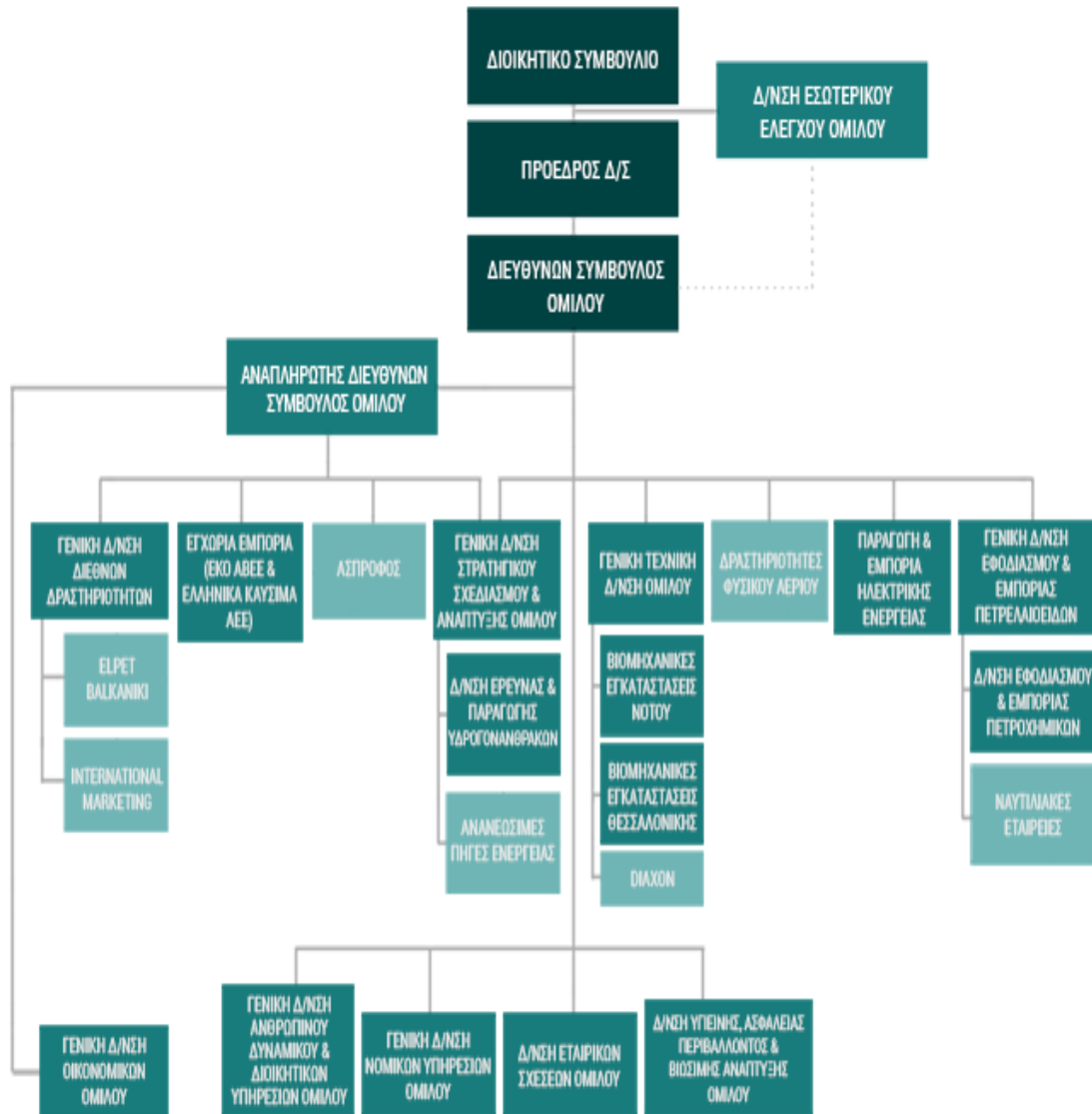
- ΕΥΣΤΑΘΙΟΣ ΤΣΟΤΣΟΡΟΣ  
ΠΡΟΕΔΡΟΣ, ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ.
- ΓΡΗΓΟΡΙΟΣ ΣΤΕΡΓΙΟΥΛΗΣ  
ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ, ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ.
- ΑΝΔΡΕΑΣ ΣΙΑΜΙΣΙΗΣ  
ΑΝΑΠΛ. ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ, ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ.
- ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΑΛΕΞΟΠΟΥΛΟΣ  
ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ.
- ΘΕΟΔΩΡΟΣ-ΑΧΙΛΛΕΑΣ ΒΑΡΔΑΣ  
ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ.
- ΣΤΡΑΤΗΣ ΖΑΦΕΙΡΗΣ  
ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ.
- ΣΩΤΗΡΗΣ ΚΟΝΤΟΝΑΣΙΟΣ  
ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ.
- ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΜΑΛΟΓΛΟΥ  
ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ.
- ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΓΡΗΓΟΡΙΟΥ  
ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ.
- ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΠΑΠΑΓΙΑΝΝΟΠΟΥΛΟΣ  
ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. - ΕΚΠΡΟΣΩΠΟΣ ΤΩΝ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ
- ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΟΦΘΑΛΜΙΔΗΣ  
ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. - ΕΚΠΡΟΣΩΠΟΣ ΤΩΝ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ
- ΘΕΟΔΩΡΟΣ ΠΑΝΤΑΛΑΚΗΣ  
ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. - ΕΚΠΡΟΣΩΠΟΣ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΤΗΣ ΜΕΙΟΨΗΦΙΑΣ
- ΣΠΥΡΙΔΩΝ ΠΑΝΤΕΛΙΑΣ  
ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. - ΕΚΠΡΟΣΩΠΟΣ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΤΗΣ ΜΕΙΟΨΗΦΙΑΣ



## ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΟΜΗ

Διύλιση	ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.
Εμπορία	ΕΚΟ Α.Β.Ε.Ε. ΚΑΛΥΨΩ Ε.Π.Ε. ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ Α.Ε.Ε.
Χημικά	ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. ΝΤΙΑΞΟΝ Α.Β.Ε.Ε.
Διεθνείς Δραστηριότητες (Διύλιση & Εμπορία)	ΟΚΤΑ ΑD SKOPJE HELLENIC PETROLEUM CYPRUS LTD RAMOIL CYPRUS LTD ΕΚΟ BULGARIA EAD ΕΚΟ SERBIA AD JUGOPETROL AD KOTOR
Έρευνα & Παραγωγή Υ/Α	ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. MELROSE KUWAIT ENERGY Co & ΕΛ.ΠΕ. VEGAS OIL & GAS - ΕΛ.ΠΕ.
Παραγωγή & Εμπορία Ηλεκτρικής Ενέργειας	ELPEDISON BV
ΑΠΕ	ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ - ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.
Τεχνικές Μελέτες	ΑΣΠΡΟΦΟΣ Α.Ε.
Μεταφορές Αργού/ Προϊόντων & Αγωγοί	Ε.Α.Κ.Α.Α. Α.Ε. VARDAX Α.Ε. ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ - ΑΠΟΛΛΩΝ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ - ΠΟΣΕΙΔΩΝ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Φυσικό Αέριο	ΔΕΠΑ Α.Ε.

## 2.2. ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΔΟΜΗ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ



### 3. ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΟΜΙΛΟΥ

Ο Όμιλος Εταιρειών ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ (ΕΛ.ΠΕ.) δραστηριοποιείται στον τομέα της ενέργειας στην Ελλάδα και τη Νοτιοανατολική Ευρώπη και διαθέτει ένα ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων στις οποίες περιλαμβάνονται:

- ❖ Δύλιση, Εφοδιασμός & Εμπορία Πετρελαιοειδών, στην Ελλάδα και το εξωτερικό (κύρια δραστηριότητα).
- ❖ Λιανική Εμπορία Πετρελαιοειδών, στην Ελλάδα και το εξωτερικό.
- ❖ Παραγωγή & Εμπορία Χημικών/ Πετροχημικών.
- ❖ Έρευνα & Παραγωγή Υδρογονανθράκων.
- ❖ Ηλεκτρική Ενέργεια & Φυσικό Αέριο.
- ❖ Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ).
- ❖ Τεχνικές Μελέτες.
- ❖ Δίκτυα Αγωγών - Θαλάσσιες Μεταφορές.

#### 3.1. ΔΙΥΛΙΣΗ, ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΣ & ΕΜΠΟΡΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ

Ο τομέας δύλισης αποτελεί την κύρια δραστηριότητα του Ομίλου, αντιπροσωπεύοντας περίπου το 62% του απασχολούμενου κεφαλαίου. Ο Όμιλος διαθέτει τα τρία από τα τέσσερα διυλιστήρια που λειτουργούν στην Ελλάδα, κατέχοντας περίπου το 65% της ελληνικής αγοράς στον τομέα του χονδρικού εμπορίου πετρελαιοειδών και το μοναδικό διυλιστήριο της π.Γ.Δ.Μ., στα Σκόπια.

Τα εγχώρια διυλιστήρια του Ομίλου, σε Ασπρόπυργο, Ελευσίνα και Θεσσαλονίκη, καλύπτουν περίπου το 65% της συνολικής διυλιστικής δυναμικότητας της χώρας, με συνολικό δείκτη συνθετότητας Nelson 9,3.

Λόγω της γεωγραφικής τους θέσης (παράκτια διυλιστήρια) αλλά και της υψηλής συνθετότητάς τους, έχουν το πλεονέκτημα της εύκολης πρόσβασης αλλά και της δυνατότητας επεξεργασίας όλων των τύπων αργού που είναι διαθέσιμα στην περιοχή. Επιπλέον, οι υποδομές αποθήκευσης και διακίνησης παρέχουν τη δυνατότητα αποθήκευσης 7 εκατ. m<sup>3</sup> αργού και προϊόντων.

Διυλιστήριο (στην Ελλάδα)	Ημερήσια δυναμικότητα (Kbpd)	Ετήσια δυναμικότητα (M/T εκ.)	Τύπος διυλιστηρίου	Δείκτης Συνθετότητας Nelson	Δείκτης Συνθετότητας Solomon
Ασπρόπυργος	148	7,5	Cracking (FCC)	9,7	8,8
Ελευσίνα	100	5,0	Hydrocracking	11,3	13,9
Θεσσαλονίκη	93	4,5	Hydroskimming	6,9	5,0
<b>Σύνολο (Ελλάδα)</b>	<b>341</b>	<b>17,0</b>		<b>9,3</b>	<b>9,2</b>

### 3.1.1. Διυλιστήριο Ασπροπύργου



Το διυλιστήριο Ασπροπύργου κατασκευάστηκε το 1958, είναι τύπου FCC και χαρακτηρίζεται από υψηλή συνθετότητα. Είναι ένα από τα πιο σύγχρονα διυλιστήρια στην Ευρώπη καθώς έχει υποστεί μία σειρά αναβαθμίσεων, οι σημαντικότερες εκ των οποίων είναι:

- **1986:** έργο μετατροπής υπολειμμάτων με την εγκατάσταση μονάδων FCC, mild hydrocracker, visbreaker και CCR,
- **1999:** αύξηση της διυλιστικής δυναμικότητας στα 148 kbrpd και
- **2004:** σημαντική αναβάθμιση με εκτεταμένες βελτιώσεις των μονάδων μετατροπής.

Το διυλιστήριο διαθέτει σημαντικό αριθμό κυρίων μονάδων απόσταξης και μεταγενέστερων μονάδων μετατροπής, οι οποίες περιλαμβάνουν: μονάδα καταλυτικής πυρόλυσης (FCC), μονάδα απόσταξης υπό κενό (vacuum distillation unit), μονάδα υδρογονοπυρόλυσης (mild hydrocracker) και μονάδα ιξωδόλυσης (visbreaker) για την αναβάθμιση των υπολειμμάτων ατμοσφαιρικής απόσταξης. Έχει σημαντική δυναμικότητα παραγωγής βενζίνης μέσω των μονάδων ισομερισμού και αναμόρφωσης (CCR).

Είναι πλήρως εναρμονισμένο με τις τελευταίες περιβαλλοντικές ρυθμίσεις και τις απαιτήσεις ασφαλείας και παράγει προϊόντα πετρελαίου σύμφωνα με τις αυστηρότερες προδιαγραφές της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Διαθέτει σημαντική ευελιξία ως προς την παραγωγή, την αποθήκευση και τη διανομή των προϊόντων, κατά συνέπεια η παραγωγή βενζίνης ή ντίζελ μπορεί να μεγιστοποιηθεί ανάλογα με τις τάσεις της αγοράς. Το διυλιστήριο περιλαμβάνει μεγάλο ιδιωτικό λιμάνι και δίκτυο αγωγών αργού που το συνδέει με την εγκατάσταση εκφόρτωσης και αποθήκευσης αργού στην Πάχη Μεγάρων, καθώς και αγωγό για τελικά και ημιτελή προϊόντα που συνδέεται με το διυλιστήριο της Ελευσίνας. Επιπλέον, έχει την κύρια ευθύνη παροχής αεροπορικού καυσίμου στο Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών «Ελευθέριος Βενιζέλος». Κατά το 2013, το διυλιστήριο Ασπροπύργου πέτυχε εξαιρετική επίδοση μηχανικής διαθεσιμότητας (99,3%), με ιδιαίτερα χαμηλό αριθμό ωρών διακοπής λειτουργίας μονάδων.

### 3.1.2. Διυλιστήριο Ελευσίνας



Το διυλιστήριο Ελευσίνας έχει ημερήσια δυναμικότητα διύλισης 100 χιλ. βαρέλια και πρόσφατα πραγματοποιήθηκε η αναβάθμισή του, ένα έργο ύψους €1,4 δισ. Η αναβάθμιση περιλαμβάνει την εγκατάσταση τριών κύριων μονάδων, της μονάδας υδρογονοπυρόλυσης υψηλής πίεσης (hydrocracker) δυναμικότητας 39.000 βαρελιών/ημέρα, της μονάδας θερμικής πυρόλυσης (flexicoker) δυναμικότητας 20.000 βαρελιών/ημέρα και της μονάδας απόσταξης υπό κενό.

Στρατηγικής σημασίας για τον Όμιλο αποτελούν, τόσο η μεγάλη αποθηκευτική δυναμικότητα του διυλιστηρίου, ύψους 3,3 εκατ. m<sup>3</sup> σε αργό και προϊόντα πετρελαίου όσο και η εφοδιαστική υποδομή του για τη διαχείριση των εισαγωγών και των εξαγωγών. Η τελευταία περιλαμβάνει μεγάλες ιδιωτικές λιμενικές εγκαταστάσεις και σταθμό φόρτωσης βυτιοφόρων. Το διυλιστήριο συνδέεται μέσω αγωγών με το τερματικό στην Πάχη και με το διυλιστήριο του Ασπροπύργου.

Η αναβάθμιση έχει ενισχύσει σημαντικά την ανταγωνιστικότητα του Ομίλου καθώς έχει αυξηθεί η παραγωγή μεσαίων κλασμάτων σε αντικατάσταση μαζούτ υψηλής περιεκτικότητας σε θείο, μεγιστοποιώντας τη χρήση αργών υψηλού θείου για την παραγωγή ντίζελ (ULSD).

Η παραπάνω επένδυση έχει σημαντικές θετικές περιβαλλοντολογικές επιπτώσεις, καθώς μειώθηκαν όλες οι εκπομπές ρύπων. Συγκεκριμένα, οι εκπομπές διοξειδίου του θείου (SO<sub>2</sub>) μειώθηκαν κατά 70,2%, οι εκπομπές οξειδίων του αζώτου (“NOx”) κατά 11,6% και οι εκπομπές σωματιδίων (PMS) κατά 84,2%.

Τέλος, μετά την αναβάθμιση, το διυλιστήριο έχει αυξήσει την ευελιξία του σε σχέση με την προμήθεια αργού πετρελαίου, καθώς είναι σε θέση να επεξεργάζεται 100% αργό υψηλής περιεκτικότητας σε θείο, βαρέα προϊόντα αργού, καθώς και ημικατεργασμένα προϊόντα στις μονάδες μετατροπής (hydrocracker complex).

Το αναβαθμισμένο διυλιστήριο Ελευσίνας ξεκίνησε την εμπορική του δραστηριότητα το δεύτερο εξάμηνο του 2012 και εντός του 2013 ολοκλήρωσε τη διαδικασία αριστοποίησης όλων των μονάδων. Κατά το Β' εξάμηνο το διυλιστήριο λειτούργησε σχεδόν στο 100% της δυναμικότητάς του, ενώ πολλές μονάδες ξεπέρασαν τις αρχικές προδιαγραφές σχεδιασμού.

Η απόδοση μεσαίων κλασμάτων (ντίζελ, τζετ) ξεπέρασε τις προδιαγραφές και προσέγγισε το 75%, διαμορφώνοντας το αντίστοιχο ποσοστό για το σύνολο του Ομίλου περίπου στο 52%. Το γεγονός αυτό συνέβαλλε θετικά στις επιδόσεις των διυλιστηρίων του Ομίλου, με το ποσοστό παραγωγής προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας να διαμορφώνεται σε επίπεδα από τα πλέον υψηλά στον

Ευρωπαϊκό κλάδο δύλισης, αναδεικνύοντας την ανταγωνιστικότητα της παραγωγικής μας βάσης, μετά τις σημαντικές επενδύσεις της πενταετίας 2007-2012. Επιπλέον, οι εξαγωγές των ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ συνέχισαν να αυξάνονται, ενισχύοντας έτσι την εξωστρέφεια του Ομίλου.

### 3.1.3. Διυλιστήριο Θεσσαλονίκης



Το διυλιστήριο Θεσσαλονίκης είναι τεχνολογίας hydroskimming. Έχει αποθηκευτική δυναμικότητα 1,4 εκατ. m<sup>3</sup>. Είναι το μοναδικό διυλιστήριο στη Βόρεια Ελλάδα και προμηθεύει τόσο την εγχώρια αγορά όσο και τις γειτονικές χώρες της Νοτιοανατολικής Ευρώπης.

Το 2011 ολοκληρώθηκε με επιτυχία το πρόγραμμα αναβάθμισής του, το οποίο αφορούσε τρεις βασικούς τομείς: (α) την ανανέωση των μονάδων απόσταξης, (β) την αύξηση της αποθηκευτικής δυναμικότητας για την ενίσχυση της ευελιξίας στην τροφοδοσία αργού και (γ) την προσθήκη μιας μονάδας καταλυτικής αναμόρφωσης (CCR, 15 χιλ. βαρέλια ανά ημέρα) καθώς και μιας μονάδας αποθείωσης για την αύξηση της παραγωγής βενζίνης και ντίζελ.

Το διυλιστήριο Θεσσαλονίκης συνδέεται μέσω αγωγού με το διυλιστήριο του Ομίλου στα Σκόπια, το μοναδικό διυλιστήριο στην π.Γ.Δ.Μ.

Το 2013 στο αναβαθμισμένο διυλιστήριο Θεσσαλονίκης συνεχίστηκε η λειτουργία με δύλιση αργών υψηλού περιθωρίου δύλισης, ελαχιστοποίηση του πρόσθετου (MTBE) για την παραγωγή βενζινών και ελαχιστοποίηση κατανάλωσης φυσικού αερίου. Το διυλιστήριο, με τη νέα μονάδα Καταλυτικής Αναμόρφωσης (CCR), κατεργάστηκε επιπλέον της ίδιας παραγωγής νάφθας, τη διαθέσιμη νάφθα από το διυλιστήριο Ελευσίνας, αυξάνοντας το συνολικό περιθώριο των διυλιστηρίων του Ομίλου.

Τα εγχώρια διυλιστήρια του Ομίλου λειτουργούν ως ενιαίο σύστημα (hub). Κατά συνέπεια, οι μηνιαίες αγορές αργού, ο σχεδιασμός για τη μηνιαία παραγωγή και οι προβλέψεις πωλήσεων γίνονται για όλο το σύστημα, επιτυγχάνοντας τη μεγιστοποίηση της αξίας της δύλισης και της κερδοφορίας του Ομίλου, λαμβάνοντας υπόψη τις επικρατούσες τιμές στις περιοχές της Ανατολικής Μεσογείου και της Νοτιοανατολικής Ευρώπης καθώς και την εγχώρια ζήτηση.

#### **Διυλιστήριο ΟΚΤΑ**

Το 1999, ο Όμιλος απέκτησε το διυλιστήριο ΟΚΤΑ στα Σκόπια (π.Γ.Δ.Μ.) μέσω της θυγατρικής του ΕΛ.Π.ΕΤ. Βαλκανική. Το διυλιστήριο είναι τεχνολογίας hydroskimming με ονομαστική ετήσια δυναμικότητα 2,5 εκατ. τόνων. Διαθέτει

εγκαταστάσεις αποθήκευσης με χωρητικότητα 250.000 m<sup>3</sup>. Η ΟΚΤΑ συνδέεται μέσω αγωγού με το διυλιστήριο Θεσσαλονίκης, για μεταφορά προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας (π.χ. ντίζελ). Η τοποθεσία των εγκαταστάσεων της ΟΚΤΑ προσδίδει σημαντικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα για τη διάθεση προϊόντων στην εσωτερική αγορά των Σκοπίων, μέσω εμπορικών εταιρειών, και εξαγωγών σε γειτονικές χώρες των Βαλκανίων. Το 2013 η ΟΚΤΑ εστίασε σε δραστηριότητες διακίνησης και εμπορίας προϊόντων και διέθεσε 567 χιλ. τόνους.

## 3.2. ΛΙΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ

### 3.2.1. Εγχώρια Εμπορία



Ο Όμιλος κατέχει σημαντική θέση στην εγχώρια αγορά επίγειων καυσίμων, μέσω των θυγατρικών του ΕΚΟ και ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ (ΕΚ)-εξαγορά της BP από την ΕΛ.ΠΕ. Α.Ε. το 2009. Ο Όμιλος έχει το δικαίωμα χρήσης του σήματος της BP για την εμπορία καυσίμων εγχώριας αγοράς στην Ελλάδα.

Διαθέτει ένα εκτεταμένο δίκτυο με πάνω από 1.800 πρατήρια (σχεδόν ισομερώς κατανομημένα μεταξύ ΕΚΟ και ΕΚ), 15 εγκαταστάσεις αποθήκευσης και διανομής καυσίμων, 22 σταθμούς ανεφοδιασμού αεροσκαφών στα κυριότερα αεροδρόμια της χώρας, 2 εμφιαλωτήρια υγραερίου σε Βορρά και Νότο και μία μονάδα παραγωγής και συσκευασίας λιπαντικών. Αυτή η εκτεταμένη υποδομή εφοδιασμού είναι το αποτέλεσμα της εξαγοράς και της ενοποίησης μιας σειράς εταιρειών που δραστηριοποιούνται στη λιανική αγορά κατά τη διάρκεια των 10 τελευταίων ετών. Η υπάρχουσα υποδομή δίνει τη δυνατότητα στον Όμιλο να έχει μία σημαντική παρουσία, τόσο στην ηπειρωτική χώρα όσο και στη λιανική αγορά των ελληνικών νησιών καθώς και στις γεωγραφικά διάσπαρτες εγκαταστάσεις αεροδρομίων.



Η εξαγορά των δραστηριοτήτων της BP στην Ελλάδα επέτρεψε στον Όμιλο να ενδυναμώσει τη θέση του στην εγχώρια λιανική αγορά, να αυξήσει το μερίδιο αγοράς του, αλλά και να επωφεληθεί από τις συνέργειες που δημιουργούνται μεταξύ των δύο εταιρειών εμπορίας και του τομέα της διύλισης.

### 3.2.2. Διεθνής Εμπορία

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται δυναμικά στην αγορά της Νοτιανατολικής Ευρώπης. Στο εξωτερικό, το δίκτυο λιανικής απαριθμεί συνολικά 279 πρατήρια. Στόχος του Ομίλου είναι να διατηρήσει αλλά και να αναπτύξει περαιτέρω την ισχυρή θέση του στην αγορά της Κύπρου και του Μαυροβουνίου καθώς και να επεκτείνει την παρουσία του στις αναπτυσσόμενες αγορές της Σερβίας και της Βουλγαρίας.

Στην Κύπρο, ο Όμιλος λειτουργεί ένα δίκτυο 83 πρατηρίων υγρών καυσίμων, με το εμπορικό σήμα της ΕΚΟ, έχοντας σημαντικό μερίδιο αγοράς και παρουσία στον τομέα της χονδρικής, της αεροπορίας και της ναυτιλίας. Η εταιρεία λειτουργεί επίσης στη Λάρνακα εγκατάσταση για την αποθήκευση και τη διακίνηση των προϊόντων της. Στο Μαυροβούνιο, η θυγατρική του Ομίλου Jugopetrol A.D. Kotor ("JPK") κατέχει και λειτουργεί 41 πρατήρια υγρών καυσίμων, έχοντας σημαντικό μερίδιο αγοράς. Η JPK είναι επίσης ο κύριος προμηθευτής προϊόντων πετρελαίου χονδρικής στην αγορά του Μαυροβουνίου. Διαχειρίζεται τη μοναδική εγκατάσταση αποθήκευσης προϊόντων πετρελαίου στη χώρα, που επιπλέον χρησιμοποιείται για τον εφοδιασμό τρίτων καθώς και των δυο αεροδρομίων της χώρας.

Στην π.Γ.Δ.Μ., η θυγατρική του Ομίλου ΟΚΤΑ κατέχει ηγετικό μερίδιο στη χονδρική αγορά της χώρας και διαθέτει ένα δίκτυο 26 πρατηρίων με το σήμα ΟΚΤΑ.

Ισχυρή είναι η παρουσία του Ομίλου και στις αγορές λιανικής της Βουλγαρίας και της Σερβίας, με 82 και 50 πρατήρια αντίστοιχα καθώς και σημαντικό μερίδιο αγοράς. Επιπλέον, αξιοποιώντας τις δυνατότητες εξαγωγών του κλάδου διύλισης, η ΕΚΟ Bulgaria έχει αναπτυχθεί σημαντικά στη χονδρική εμπορία.



### **3.3. ΠΑΡΑΓΩΓΗ & ΕΜΠΟΡΙΑ ΧΗΜΙΚΩΝ/ ΠΕΤΡΟΧΗΜΙΚΩΝ**

Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ είναι ο μοναδικός παραγωγός πετροχημικών προϊόντων στην Ελλάδα, με μερίδιο αγοράς που υπερβαίνει το 50%. Η δραστηριότητα παραγωγής πετροχημικών είναι καθιερωμένη με τον κλάδο διύλισης. Ο Όμιλος έχει σημαντικές εξαγωγικές δραστηριότητες αφού οι διεθνείς πωλήσεις σε επιλεγμένες αγορές της Μεσογείου καλύπτουν το 50-55% των συνολικών πωλήσεων. Τα βασικά προϊόντα είναι πολυπροπυλένιο, φιλμ πολυπροπυλενίου (BOPP), διαλύτες και ανόργανα χημικά. Η παραγωγή πολυπροπυλενίου στηρίζεται στην τεχνολογία της Basel.

Τα χημικά εργοστάσια του Ομίλου περιλαμβάνουν μονάδα παραγωγής πολυπροπυλενίου δυναμικότητας 220 χιλ. τόνων και διαλυτών. Η πρώτη ύλη που χρησιμοποιείται για την παραγωγή πολυπροπυλενίου είναι το προπυλένιο, το οποίο παράγεται στο διυλιστήριο Ασπροπύργου και μεταφέρεται στη Θεσσαλονίκη, καλύπτοντας περίπου το 70% των αναγκών του εκεί συγκροτήματος για πρώτη ύλη.

Η 100% θυγατρική της ΕΛ.ΠΕ., ΝΤΙΑΞΟΝ ΠΛΑΣΤΙΚΑ ΥΛΙΚΑ ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑΣ ΑΕΒΕ, είναι ο μοναδικός παραγωγός φιλμ πολυπροπυλενίου (BOPP) στην Ελλάδα, το οποίο χρησιμοποιείται κυρίως στη βιομηχανία συσκευασίας. Το BOPP φιλμ πωλείται τόσο στην Ελλάδα όσο και στην αγορά της Μεσογείου.

Το καθιερωμένο συγκρότημα παραγωγής προπυλενίου, πολυπροπυλενίου και BOPP είναι πολύ σημαντικό για την παραγωγή των πετροχημικών προϊόντων καθώς επιτρέπει την κοινή χρήση των υποδομών, των υποστηρικτικών και τεχνικών υπηρεσιών αλλά και των κοινών παροχών των εγκαταστάσεων του Ομίλου.

### **3.4. ΕΡΕΥΝΑ & ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΥΔΡΟΓΟΝΑΝΘΡΑΚΩΝ**

Οι δραστηριότητες Έρευνας & Παραγωγής Υδρογονανθράκων του Ομίλου εστιάζονται στην Αίγυπτο, μέσω συμμετοχής σε διεθνείς κοινοπραξίες στις περιοχές West Obayed (Δ. Έρημος) και Mesaha (Άνω Αίγυπτος) με ποσοστό 30% ανά περιοχή αλλά και στην Ελλάδα, με την επιτυχή συμμετοχή στο διαγωνισμό ανοιχτής πρόσκλησης του Ελληνικού Δημοσίου για περιοχές της Δυτικής Ελλάδας.

Κατόπιν διεθνούς πλειοδοτικού διαγωνισμού, το Δεκέμβριο του 2010, τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ μεταβίβασαν ποσοστό 70% των δικαιωμάτων έρευνας και παραγωγής της περιοχής W. Obayed στην εταιρεία VEGAS West Obayed Limited, η οποία ανέλαβε και τη διαχείριση της κοινοπραξίας, σύμφωνα με τη σχετική Σύμβαση Συνδιαχείρισης. Με τον τρόπο αυτό, διασφαλίστηκε η συνέχιση της συμμετοχής του Ομίλου στις ερευνητικές δραστηριότητες με μειωμένο ερευνητικό κίνδυνο και δαπάνες.

Στην περιοχή Mesaha συνεχίστηκαν οι ερευνητικές δραστηριότητες με την αξιολόγηση των γεωφυσικών ερευνών (μαγνητικά, βαρυτομετρικά, σεισμικά) και

αποφασίστηκε η διενέργεια της πρώτης ερευνητικής γεώτρησης, η οποία ξεκίνησε το Νοέμβριο 2012.

Το Ελληνικό Δημόσιο είχε ανακοινώσει το 2012 διαγωνισμό ανοικτής πρόσκλησης για την υποβολή προσφοράς απόκτησης δικαιωμάτων Έρευνας και Παραγωγής για τρεις περιοχές στην Δυτική Ελλάδα (Ιωάννινα, Δυτικός Πατραϊκός κόλπος και Κατάκολο). Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. συνέπραξε ως διαχειριστής (operator) σε διεθνή κοινοπραξία πετρελαϊκών εταιριών με την Edison International SpA και την Petroceltic Resources Plc για την υποβολή προσφοράς. Οι τρεις εταιρείες συμμετέχουν στην κοινοπραξία διαθέτοντας η κάθε μία το ένα τρίτο των δικαιωμάτων. Η κοινοπραξία υπέβαλλε προσφορές για την περιοχή του Πατραϊκού και για την περιοχή Ιωαννίνων και τον Ιούλιο 2013 επελέγη από το ΥΠΕΚΑ ως ο πρώτος προτιμητέος προσφέρων για την περιοχή του Πατραϊκού, ενώ στις 14 Μαΐου 2014 υπεγράφη η σύμβαση παραχώρησης με το Ελληνικό Δημόσιο. Ο Όμιλος αναμένει την επικύρωση της σύμβασης από το ελληνικό κοινοβούλιο, προκειμένου να δημιουργηθούν οι κατάλληλες εταιρικές υποδομές και να ξεκινήσουν οι πρώτες μελέτες.

Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ συνεχίζουν να παρακολουθούν τις εξελίξεις στον τομέα Έρευνας και Παραγωγής στην Ελλάδα και να μελετούν κάθε διαθέσιμο στοιχείο, προκειμένου να αξιολογούν κάθε σχετική επιχειρηματική ευκαιρία.

### **3.5. ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ & ΦΥΣΙΚΟ ΑΕΡΙΟ**

#### **3.5.1. Παραγωγή και Εμπορία Ηλεκτρικής Ενέργειας**

Ο Όμιλος ήταν ο πρώτος ανεξάρτητος παραγωγός ενέργειας στην Ελλάδα- μετά την απελευθέρωση της εγχώριας αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας- ιδρύοντας το 2003 την 100% θυγατρική ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ ΑΕ (T-POWER), μέσω της οποίας λειτούργησε το 2005 εργοστάσιο δυναμικότητας 390 MW συνδυασμένου κύκλου φυσικού αερίου (CCGT), στις Βιομηχανικές Εγκαταστάσεις Θεσσαλονίκης.

Το 2008, η ΕΛ.ΠΕ. και η Edison, ο δεύτερος μεγαλύτερος παραγωγός ηλεκτρικής ενέργειας της Ιταλίας, υπέγραψαν συμφωνία στρατηγικής συμμαχίας για την παραγωγή και εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας. Η συμμαχία έχει λάβει τη μορφή της κοινοπραξίας ELPEDISON, στην οποία ανήκουν η ELPEDISON POWER, πρώην ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ και η ELPEDISON TRADING. Η κοινοπραξία διαθέτει και λειτουργεί δύο εργοστάσια CCGT με συνολική εγκατεστημένη ισχύ 810MW, ένα εργοστάσιο ισχύος 390 MW στη Θεσσαλονίκη και ένα εργοστάσιο 420 MW στη Θίβη.

### 3.5.2. Φυσικό Αέριο



Η ΕΛ.ΠΕ. κατέχει το 35% των μετοχών του Ομίλου ΔΕΠΑ, που αποτελεί τον κύριο εισαγωγέα και πάροχο φυσικού αερίου στην Ελλάδα. Το υπόλοιπο 65% της ΔΕΠΑ ανήκει στο Ταμείο Αξιοποίησης της Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου (ΤΑΙΠΕΔ).

Η ΔΕΠΑ έχει μακροπρόθεσμα συμβόλαια με εταιρείες παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα, συμπεριλαμβανομένης της ΔΕΗ Α.Ε., της Elpedison Power, επιλεγμένους βιομηχανικούς πελάτες και τις υφιστάμενες ΕΠΑ. Επιπλέον, η ΔΕΠΑ έχει μακροχρόνιες συμβάσεις προμήθειας φυσικού αερίου (Ρώσικο και Αζέρικο) μέσω αγωγού και δικαιώματα χρήσης δυναμικότητας σε δύο αγωγούς διασύνδεσης. Η ΔΕΠΑ κατέχει το 51% των ΕΠΑ οι οποίες έχουν το αποκλειστικό δικαίωμα πώλησης και διανομής φυσικού αερίου στις περιοχές που εξυπηρετούν (σε μικρούς βιομηχανικούς, εμπορικούς και οικιακούς πελάτες) για 30 χρόνια. Μέχρι σήμερα, έχουν δημιουργηθεί τρεις ΕΠΑ σε Αττική, Θεσσαλονίκη και Θεσσαλία ενώ υπάρχουν σχέδια για τη δημιουργία και νέων ΕΠΑ σε άλλες περιοχές της Ελλάδας.

Μετά από τις επιταγές της ΕΕ για την απελευθέρωση της τοπικής αγοράς, το σύστημα μεταφοράς υψηλής πίεσης και οι εγχώριες εγκαταστάσεις δικτύου και αποθήκευσης φυσικού αερίου διαχωρίστηκαν από τη ΔΕΠΑ σε μια νέα εταιρεία με το όνομα Δ.Ε.Σ.Φ.Α. Α.Ε. (ΔΕΣΦΑ), η οποία είναι 100% θυγατρική της ΔΕΠΑ.

Στις 16 Φεβρουαρίου 2012, η ΕΛ.ΠΕ. και το (ΤΑΙΠΕΔ) συμφώνησαν να ξεκινήσουν από κοινού διαδικασία πώλησης του ποσοστού τους στον Όμιλο ΔΕΠΑ, με στόχο να διαθέσουν συνολικά το 100% των δραστηριοτήτων εφοδιασμού και εμπορίας, τη συμμετοχή τους σε περιφερειακές εταιρείες εμπορίας καθώς και το 66% της συμμετοχής στο δίκτυο μεταφοράς υψηλής πίεσης.

Η διαδικασία πώλησης κατέληξε σε μία δεσμευτική προσφορά για την αγορά του 66% του ΔΕΣΦΑ από την εταιρεία SOCAR (εθνική εταιρεία πετρελαίου και αερίου του Αζερμπαϊτζάν). Η προσφορά ανέρχεται στα €400 εκατ. για το 66% του ΔΕΣΦΑ. Το ποσό που αναλογεί στο 35% της συμμετοχής της ΕΛ.ΠΕ. στο μετοχικό κεφάλαιο του ΔΕΣΦΑ ανέρχεται στα €212 εκατομμύρια. Η συναλλαγή υπόκειται στην έγκριση των αρμόδιων ρυθμιστικών αρχών.

### 3.6. ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ (ΑΠΕ)

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε. (ΕΛ.ΠΕ. Ανανεώσιμες) ιδρύθηκε το 2006 και είναι 100% θυγατρική εταιρεία της ΕΛ.ΠΕ. Σκοπός της εταιρείας είναι η παραγωγή και εμπορία ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές.



Η ΕΛ.ΠΕ. Ανανεώσιμες έχει θέσει ως στόχο την ανάπτυξη σημαντικού χαρτοφυλακίου μονάδων ηλεκτροπαραγωγής (αιολικά, φωτοβολταϊκά, βιομάζα, υβριδικά κ.τ.λ.), μέσω ανάπτυξης έργων σε ακίνητα ιδιοκτησίας του Ομίλου και άλλα, ώστε να συμβάλει στην εξισορρόπηση του ισοζυγίου εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου με μείωση του αποτυπώματος άνθρακα του Ομίλου ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ τουλάχιστον κατά 250.000 τόνους ετησίως.

Η ΕΛ.ΠΕ. Ανανεώσιμες λειτουργεί ήδη Φ/Β σταθμούς σε ακίνητα του Ομίλου συνολικής ονομαστικής ισχύος 1,4 MW και ένα αιολικό πάρκο ισχύος 7 MW στην Πύλο του Ν. Μεσσηνίας. Σε διάφορα στάδια ανάπτυξης βρίσκονται άλλα 3 Φ/Β έργα συνολικής ονομαστικής ισχύος 11 MW, καθώς και 5 μονάδες παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας και θερμότητας από καύση βιομάζας (προερχόμενης από υπολειμματική γεωργία) συνολικής ισχύος 25 MW. Επιπλέον η ΕΛ.ΠΕ. Ανανεώσιμες αναπτύσσει σε συνεργασία με την ΛΑΡΚΟ ένα χαρτοφυλάκιο 148 MW φωτοβολταϊκών, καθώς και αιολικά και υβριδικά έργα.

### 3.7. ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΜΕΛΕΤΕΣ



Η ΑΣΠΡΟΦΟΣ Α.Ε. είναι εταιρεία του Ομίλου ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ και αποτελεί τη μεγαλύτερη ελληνική εταιρεία παροχής τεχνικών υπηρεσιών (engineering) καθώς και συμβουλευτικών υπηρεσιών στον τομέα της ενέργειας στη Ν.Α. Ευρώπη. Η ΑΣΠΡΟΦΟΣ υποστηρίζει ουσιαστικά

το επενδυτικό πρόγραμμα του Ομίλου, παρέχοντας ευρύ φάσμα τεχνικών υπηρεσιών, υπηρεσιών διαχείρισης έργου καθώς και σχετικών συμβουλευτικών υπηρεσιών. Παράλληλα, ως ανεξάρτητη εταιρεία, επεκτείνει συνεχώς τις δραστηριότητές της με νέους πελάτες εκτός του Ομίλου και διαφοροποιεί τις υπηρεσίες της.

Οι σημαντικότερες δραστηριότητες της ΑΣΠΡΟΦΟΣ εντός του 2013 συνοψίζονται στις παρακάτω μελέτες και έργα:

- Έργα Αγωγού T.A.P.: Μελέτη Περιβαλλοντικών & Κοινωνικών Επιπτώσεων και υπηρεσίες Τεχνικού Συμβούλου για το Βασικό Σχεδιασμό του Ελληνικού τμήματος του αγωγού μήκους 535 χιλιομέτρων.
- Έργα του διυλιστηρίου Ελευσίνας: Μελέτες για την τροφοδοσία με φυσικό αέριο, για την αναβάθμιση της μονάδας Flexicoker και για τη βελτίωση σχεδιασμού νέων μονάδων.
- Έργα αναβάθμισης του διυλιστηρίου Ασπροπύργου: Μελέτες για νέο ατμολέβητα, υλοποίηση ευρημάτων HAZOP συστημάτων αποθήκευσης LPG και προπυλενίου, αναβάθμιση συστημάτων ESD διαφόρων μονάδων.
- Έργα δικτύου και εγκαταστάσεων του ΔΕΣΦΑ: Επίβλεψη κατασκευής Αγωγού Φυσικού Αερίου Αγ. Θεοδώρων – Δ.Ε.Η. Μεγαλόπολης.
- Έργα λοιπών πελατών: Μελέτη αναβάθμισης διυλιστηρίου Pancevo στη Σερβία, μελέτες αναβάθμισης διυλιστηρίου INA στην Κροατία, τεχνική υποστήριξη της J & P για ανάληψη έργου στη Σαουδική Αραβία, μελέτη για την επίλυση τεχνικών προβλημάτων σε εγκαταστάσεις της εταιρείας MARAFIQ στη Σ. Αραβία.
- Παροχή υπηρεσιών Τεχνικού Συμβούλου και επίβλεψης κατασκευής τερματικού σταθμού για την εταιρεία VTTV στην Κύπρο.

### **3.8. ΔΙΚΤΥΑ ΑΓΩΓΩΝ - ΘΑΛΑΣΣΙΕΣ ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ**

Ο Όμιλος συμμετέχει στην ανάπτυξη διασυνοριακών αγωγών φυσικού αερίου στην περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης.

Οι θαλάσσιες μεταφορές επιτυγχάνονται με δύο ιδιόκτητα δεξαμενόπλοια:

- Το υγραεριοφόρο «ΜΕΛΙΝΑ», το οποίο μεταφέρει προπυλένιο και LPG και
- Το «ΕΙΡΗΝΗ», διπλού τοιχώματος και πυθμένα, για τη μεταφορά λευκών προϊόντων και VGO.



## 4. ΠΡΟΙΟΝΤΑ & ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

Στόχος είναι η βελτιστοποίηση της ικανοποίησης του πελάτη, δίνοντας έμφαση σε αυτόν και δημιουργώντας αξία για όλα τα εμπλεκόμενα μέρη. Σε αυτό το πλαίσιο ο Όμιλος, παρέχει ένα σύνολο υποστηρικτικών προγραμμάτων και δράσεων σε πελάτες και συνεργάτες, για τη βελτίωση του επιχειρηματικού περιβάλλοντος και των συνθηκών εργασίας, διασφαλίζοντας παράλληλα ανταγωνιστικό πλεονέκτημα.

Για την ενημέρωση και ικανοποίηση των πελατών (πρατήρια, οδηγοί, κα.) σχεδιάζονται και υλοποιούνται ποικίλες δράσεις, διαφοροποιημένες κατά περίπτωση, οργανώνονται τακτικές συναντήσεις, παρέχονται συμβουλευτικές υπηρεσίες και προγραμματίζονται εκπαιδεύσεις.

### ΣΤΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ:

Η ελληνική βιομηχανία και βιοτεχνία τροφοδοτούνται και αναπτύσσονται με πετρελαϊκά καύσιμα. Ανάλογα με τις ιδιαιτερότητες κάθε εγκατάστασης χρησιμοποιείται ντίζελ κίνησης, βιομηχανικό μαζούτ και βιομηχανικά υγραέρια (προπάνιο, βουτάνιο και μίγμα) ενώ και, οι γεωργικές εγκαταστάσεις κάνουν χρήση όλο το χρόνο αγροτικού πετρελαίου. Η ΔΕΗ βασίζεται σε αξιοσημείωτο ποσοστό στο πετρέλαιο, τόσο στις δύο μεγάλες μονάδες του Λαυρίου και του Αλιβερίου, που καταναλώνουν μαζούτ, όσο και στις μικρότερες μονάδες των νησιών (Κρήτη, Δωδεκάνησα, Αιγαιοπελαγίτικα νησιά) που χρησιμοποιούν μαζούτ ειδικών προδιαγραφών και ντίζελ.

Μέρος της ελληνικής βιομηχανίας χρησιμοποιεί ως πρώτη ύλη τα χημικά προϊόντα της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ: Πολυπροπυλένιο και PVC ως πρώτη ύλη, αλλά και διαλύτες (εξάνιο και petroleum spirit).

### ΣΤΟ ΔΡΟΜΟ:

Όλα τα είδη καυσίμων που απαιτούνται από την ελληνική αγορά παράγονται από την ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, σύμφωνα με τις ελληνικές προδιαγραφές και σύμφωνα με όλες τις ευρωπαϊκές Οδηγίες. Παράγονται και κυκλοφορούν:

- **Αμόλυβδη βενζίνη 95 Οκτανίων** (σύμφωνα με το ευρωπαϊκό πρότυπο EN-228)
- **Αμόλυβδη βενζίνη 96 Οκτανίων** με υποκατάστατο μολύβδου για τα παλαιάς τεχνολογίας οχήματα
- **Αμόλυβδη βενζίνη 100 Οκτανίων** με μηδενικό θείο
- **Ντίζελ κίνησης** (σύμφωνα με το ευρωπαϊκό πρότυπο EN-590)
- **Υγραέριο κίνησης** (σύμφωνα με το ευρωπαϊκό πρότυπο EN-589)

Αλλά και κάτω από τους τροχούς των αυτοκινήτων θα βρούμε προϊόντα της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ:

Άσφαλτος δύο ποιότητων για διαφορετικούς τύπους οδοστρωμάτων διατίθεται σε Βορρά και Νότο από τα διυλιστήρια της ΕΛΠΕ.

### **ΣΤΟΝ ΑΕΡΑ:**

Τα αεροπορικά καύσιμα, **JA-1** και **JP-8**, παράγονται στα τρία διυλιστήρια, σύμφωνα με τις διεθνείς προδιαγραφές AFQRJOS και DEFENCE STANDARD 91-91 και τροφοδοτούν όλα τα αεροδρόμια της χώρας. Ειδικότερα το Αεροδρόμιο «Ελευθέριος Βενιζέλος» τροφοδοτείται απευθείας με αγωγό από το Διυλιστήριο Ασπροπύργου.

### **ΣΤΗ ΘΑΛΑΣΣΑ:**

Και από τα τρία διυλιστήρια της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ διατίθεται μια πλήρης σειρά ειδικών ναυτιλιακών καυσίμων, με στόχο την πλήρη εξυπηρέτηση όλων των ειδών των σκαφών που ελλιμενίζονται στη χώρα.

Πιο συγκεκριμένα διατίθενται:

- **Μαζούτ για ποντοπόρα πλοία (No 1 και No3 )**
- **Μαζούτ για την ακτοπλοΐα (No 1 και No 3)**
- **Marine diesel**
- **Ναυτιλιακό πετρέλαιο με χαμηλό θείο ( 0,2% και 0,005%).**

Όλα τα προϊόντα της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ παράγονται με βάση τα διεθνή πρότυπα (International Standard ISO 8217).

### **ΣΤΟ ΣΠΙΤΙ:**

Κάθε χειμώνα καταναλώνονται μεγάλες ποσότητες πετρελαίου θέρμανσης σε όλη τη χώρα.

Επιπλέον η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ τροφοδοτεί τα νοικοκυριά με υγραέριο (προπάνιο, βουτάνιο & μείγμα) και κηροζίνη θέρμανσης.

## 5. Η ΠΑΡΟΥΣΙΑ ΣΤΟ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ

Ο Όμιλος ΕΛ.ΠΕ. δραστηριοποιείται στις αγορές της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, κατέχοντας σημαντική θέση στην εμπορία καυσίμων σε Κύπρο, Βουλγαρία, Σερβία, Μαυροβούνιο και π.Γ.Δ.Μ., με συνολικό δίκτυο 279 πρατηρίων και ένα διυλιστήριο (Σκόπια). Η δραστηριότητα της Έρευνας & Παραγωγής Υδρογονανθράκων επικεντρώνεται στις περιοχές West Obayed και Mesaha της Αιγύπτου (συμμετοχή Ομίλου με ποσοστό 30% ανά περιοχή), μέσω κοινοπρακτικών σχημάτων με εταιρίες του εξωτερικού, ενώ κατέχει δικαιώματα έρευνας και στο Μαυροβούνιο.



### 5.1. HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG



Η εταιρεία ιδρύθηκε το 2001 με έδρα τη Βιέννη Αυστρίας και αρχικό μετοχικό κεφάλαιο 70.000 ευρώ. Χρησιμοποιείται ως Holding εταιρεία για τις επενδύσεις του Ομίλου στο εξωτερικό. Αποκλειστικός μέτοχος είναι η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε..

Στη χρήση 2002 μέσω της εταιρείας αυτής έγινε η εξαγορά του 54,35% του μετοχικού κεφαλαίου της Jugorpetrol AD Kotor, που δραστηριοποιείται στην εμπορία πετρελαιοειδών στο Μαυροβούνιο, καθώς και των εμπορικών δραστηριοτήτων της BP στην Κύπρο. Οι εν λόγω εξαγορές έγιναν με κεφάλαια της μητρικής εταιρείας ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ.

Στη χρήση 2007 η εταιρεία ίδρυσε τρεις νέες θυγατρικές (holding), οι οποίες εξαγόρασαν από την ΕΚΟ ΑΒΕΕ τις συμμετοχές της στη Σερβία, Βουλγαρία και Γεωργία, ως εξής:

- Η HELLENIC PETROLEUM SERBIA (Holdings) Limited εξαγόρασε το 100% των μετοχών της ΕΚΟ-YU AD Beograd.



- Η HELLENIC PETROLEUM BULGARIA (Holdings) Limited εξαγόρασε το 100% των μετοχών της EKO-ELDA BULGARIA EAD, η οποία στη συνέχεια μετονομάστηκε σε EKO BULGARIA EAD.
- Η HELLENIC PETROLEUM GEORGIA (Holdings) Limited εξαγόρασε το 99% των εταιρικών μεριδίων της EKO GEORGIA Ltd.

Στην ίδια χρήση, ολοκληρώθηκε η εκκαθάριση της HELPE SERVICES Ltd.

Στις 31.12.2007 τα ίδια κεφάλαια της Εταιρείας ήταν 218.562.268 ευρώ, ενώ συμμετέχει στις παρακάτω εταιρείες με τα ποσοστά:

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ (%)	ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ (€)
Elpedison B.V.	45	24.402.000
Jugopetrol A.D. Kotor	54,35	65.000.279
Hellenic Petroleum Cyprus LTD	100	112.015.362
<b>Από το 2005 προστίθεται η εταιρεία:</b>		
ΕΛΠΕ Διεθνής Συμβουλευτική Α.Ε.	99	60.000
<b>Από το 2007 προστίθενται οι εταιρείες:</b>		
Hellenic Petroleum Serbia (Holdings) Ltd	100	30.150.000
Hellenic Petroleum Bulgaria (Holdings) Ltd	100	26.600.000
Hellenic Petroleum Georgia (Holdings) Ltd	99	3.450.000

### Η διοίκηση της εταιρείας ασκείται από τα παρακάτω στελέχη της μητρικής εταιρείας:

Εποπτικό Συμβούλιο - 31 Αυγούστου 2011	
<b>Πρόεδρος:</b>	Ιωάννης Κωστόπουλος
<b>Αντιπρόεδρος:</b>	Ανδρέας Σιάμισης
<b>Μέλος:</b>	Ιωάννης Αψούρης
Διοικητικό Συμβούλιο (εκτελεστικό) - 21 Ιουλίου 2014	
<b>Μέλη:</b>	Γεώργιος Αλεξόπουλος
	Παναγιώτης Δαβέρος
	Έλλη Διγενή
	Βίκτωρ Παπακωνσταντίνου

## 5.2. ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΚΥΠΡΟΥ LTD

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΚΥΠΡΟΥ Ltd είναι θυγατρική κατά 100% του Ομίλου ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, του μεγαλύτερου εμπορικού και βιομηχανικού Ομίλου της Ελλάδας. Δημιουργήθηκε με την εξαγορά της BP Cyprus LTD το Δεκέμβριο του 2002. Σήμερα η Εταιρεία κατέχει σημαντική θέση στην κυπριακή αγορά με συνολικό μερίδιο 32,5%.

Η Εταιρεία καθορίζει, παρέχει και διατηρεί την αναγκαία υποδομή για την παροχή υπηρεσιών και προϊόντων και την συμμόρφωση αυτών με τις απαιτήσεις του πελάτη, φροντίζοντας συνεχώς για την άρτια συντήρηση όλων των εγκαταστάσεων της.

Η υποδομή της αποτελείται από:

- 87 πρατήρια.
- 25 αγροτικά σημεία πώλησης πετρελαίου.
- Ιδιόκτητα γραφεία στη Λάρνακα συνολικής έκτασης 300m<sup>2</sup>.
- Ενοικιαζόμενα γραφεία στη Λευκωσία συνολικής έκτασης 700 m<sup>2</sup>.
- 19 δεξαμενές αποθήκευσης καυσίμων στη Λάρνακα.
- Σταθμό φόρτωσης βυτιοφόρων οχημάτων.
- Εμφιαλωτήριο υγραερίου – σταθμός φιαλών και φόρτωση χύμα υγραερίου (LPG) σε βυτιοφόρα.
- Εργοστάσιο λιπαντικών υπό την επωνυμία "Supelube Ltd", που δραστηριοποιείται στην παραγωγή και ανάμειξη λιπαντικών και στο οποίο η Εταιρεία συμμετέχει ως βασικός μέτοχος.
- Μονάδα πυρόσβεσης.
- Αποθήκες λιπαντικών.
- Μονάδα διαχείρισης υγρών αποβλήτων.
- 6 βυτιοφόρα συνολικής χωρητικότητας 94.000 λίτρων για τη μεταφορά υγραερίου.
- 1 βυτιοφόρο χωρητικότητας 36.000 λίτρων για τη μεταφορά λευκών προϊόντων.

Το δίκτυο πρατηρίων της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΚΥΠΡΟΥ, που φέρει το σήμα ΕΚΟ, προσφέρει Πετρέλαιο Κίνησης ευρωπαϊκών προδιαγραφών και Αμόλυβδη 95 οκτανίων, χρησιμοποιώντας τα εμπορικά ονόματα Diesel ΕΚΟnomy και 95ΕΚΟΝΟΜΥ αντιστοίχως.

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΚΥΠΡΟΥ δημιούργησε το πρόγραμμα ΕΚΟ Guarantee, το πρώτο ολοκληρωμένο πρόγραμμα ελέγχου ποιότητας και ποσότητας καυσίμων στα πρατήρια, διενεργώντας συνεχείς ελέγχους από τις εγκαταστάσεις έως το πρατήριο καυσίμων.

## Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου - 21 Ιουλίου 2014

<b>Πρόεδρος</b>	Άκης Πηγασίου
<b>Μέλη</b>	Παναγιώτης Δαβέρος
	Στέλιος Λειβαδιώτης
	Πέτρος Καραλής
	Ανδρέας Σιάμισης
	Βίκτωρ Παπακωνσταντίνου
	Garry Pegg
	David Hywel Jones

### 5.3. JUGOPETROL AD

- Η JUGOPETROL AD είναι η μεγαλύτερη εταιρεία πετρελαιοειδών προϊόντων στο Μαυροβούνιο, λειτουργώντας την μεγαλύτερη εγκατάσταση της χώρας στο Bar και δύο εγκαταστάσεις ανεφοδιασμού διεθνών αεροδρομίων στην Ποντγκόριτσα και στο Tivat. Η JUGOPETROL AD διαθέτει και λειτουργεί το μεγαλύτερο δίκτυο πρατηρίων βενζίνης στη χώρα, προσφέροντας τη μεγαλύτερη γεωγραφική κάλυψη.
- Τον Οκτώβριο του 2002 πραγματοποιήθηκε από τον Όμιλο ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ η εξαγορά του 54,53% των μετοχών της εταιρείας JUGOPETROL AD Kotor (μέσω της HELLENIC PETROLEUM INTERNATIONAL AG).
- Η JUGOPETROL AD Kotor, ιδρύθηκε το 1947 στο Kotor, Μαυροβούνιο. Το Δεκέμβριο του 2014, η Εταιρεία μετέφερε την έδρα και τα κεντρικά γραφεία της στην Ποντγκόριτσα, την πρωτεύουσα του Μαυροβουνίου, και μετονομάστηκε σε JUGOPETROL AD.
- Η JUGOPETROL AD είναι εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αξιών του Μαυροβουνίου. Δραστηριοποιείται στη λιανική εμπορία, διανομή και αποθήκευση πετρελαίου και προϊόντων πετρελαίου, καθώς και στην έρευνα και παραγωγή υδρογονανθράκων σε δύο υποθαλάσσιες παραχωρήσεις στην Αδριατική.
- Διαθέτει δίκτυο 38 πρατηρίων με το σήμα EKO στο Μαυροβούνιο, εγκαταστάσεις τροφοδοσίας σε 3 λιμάνια και 2 αεροδρόμια, 3 αποθήκες προϊόντων και υλικών, ιδιόκτητο στόλο βυτιοφόρων και φορτηγών οχημάτων και 3 εγκαταστάσεις αποθήκευσης και διακίνησης καυσίμων, συνολικής χωρητικότητας 128.000 m<sup>3</sup>.
- Το δίκτυο πρατηρίων της EKO προσφέρει Πετρέλαιο Κίνησης ευρωπαϊκών προδιαγραφών και Αμόλυβδη 95 και 98 οκτανίων, χρησιμοποιώντας τα εμπορικά ονόματα Avio Diesel και 95EKONOMY.

#### Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου - 2 Σεπτεμβρίου 2014

<b>Πρόεδρος</b>	Πέτρος Καραλής
<b>Μέλη</b>	Ματθαίος Ματθαίου
	Κωνσταντίνος Καραχάλιος
	Σταματία Ψυλλάκη
	Βίκτωρ Παπακωνσταντίνου
	Pavle Gegaj
	Dragan Radusinovic

#### 5.4. ΕΚΟ BULGARIA EAD

Η ΕΚΟ Bulgaria EAD, με έδρα τη Σόφια Βουλγαρίας, ιδρύθηκε το 2002 και δραστηριοποιείται στην εμπορία προϊόντων πετρελαίου στην τοπική αγορά, στους ακόλουθους τομείς:

- Λιανικό εμπόριο μέσω δικτύου 84 πρατηρίων και 4 δεξαμενών πετρελαίου, με το σήμα ΕΚΟ σε όλη τη Βουλγαρία.
- Αποκλειστικός αντιπρόσωπος της σειράς καυσίμων "EKONOMY" (UNLEADED 95 EKONOMY, DIESEL EKONOMY) στη χώρα.
- Λιανικό εμπόριο των λιπαντικών ΕΚΟ.
- Όλα τα πρατήρια παρέχουν υπηρεσίες "Μικρής Αγοράς, καφέ-εστιατορίου και πλυντηρίου αυτοκινήτων.
- Παραδόσεις σε βιομηχανικούς, γεωργικούς και εμπορικούς πελάτες.

Η ΕΚΟ Bulgaria EAD δημιούργησε το πρόγραμμα «ΕΚΟ Guarantee» όπου ανεξάρτητοι ελεγκτές διενεργούν απροειδοποίητους ελέγχους στα πρατήρια βενζίνης. Ως εκ τούτου, όλα τα πρατήρια έχουν πιστοποιηθεί από ανεξάρτητη διαπιστευμένη εταιρεία σχετικά με την ποσότητα και την ποιότητα των καυσίμων.

#### Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου - 3 Ιουλίου 2014

<b>Πρόεδρος</b>	Πέτρος Καραλής
<b>Μέλη</b>	Βίκτωρ Παπακωνσταντίνου
	Georgi Deyanov
	Ιωάννης Δοράτης
	Ιωάννης Ψυχογιός

## 5.5. ΕΚΟ SERBIA AD

Η ΕΚΟ SERBIA A.D. με έδρα το Βελιγράδι Σερβίας, ιδρύθηκε το 2002 και δραστηριοποιείται στην εμπορία προϊόντων πετρελαίου στη χώρα, στους εξής τομείς:

- Λιανικό εμπόριο μέσω δικτύου 50 πρατηρίων με το σήμα **ΕΚΟ** σε όλη τη Σερβία.
- Λιανικό εμπόριο των λιπαντικών **ΕΚΟ**.
- Τα πρατήρια παρέχουν υπηρεσίες ‘Μικρής Αγοράς’, καφέ με το σήμα ‘**ΕΚΟ Racing**’ και πλυντηρίου αυτοκινήτων. Τα πρατήρια που βρίσκονται στον άξονα του εθνικού οδικού δικτύου της χώρας, λειτουργούν εστιατόρια της αλυσίδας ‘Olympus Plaza’.
- Παραδόσεις σε βιομηχανικούς, γεωργικούς και εμπορικούς πελάτες.

### Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου - 2 Σεπτεμβρίου 2014

<b>Πρόεδρος</b>	Πέτρος Καραλής
<b>Αντιπρόεδρος/Γενικός Διευθυντής</b>	Goran Dejanovic
<b>Μέλη</b>	Vuk Radovic
	Βασίλειος Παναγόπουλος
	Γεώργιος Γρηγοράς
	Άγγελος Κόκοτος

## 5.6. ΕΛΠΕΤ ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ Α.Ε.



Η Εταιρεία με την επωνυμία ΕΛ.Π.ΕΤ. - ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ Α.Ε., ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΥ, ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΚΑΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ και διακριτικό τίτλο ΕΛ.Π.ΕΤ. - ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ Α.Ε. συστάθηκε το 1999. Η έδρα της εταιρείας είναι στο Δήμο Αμαρουσίου.

Σκοποί της εταιρείας είναι:

- Η σύσταση κοινοπραξίας, στην οποία θα συμμετέχει και εταιρεία ή άλλος φορέας, που θα υποδειχθεί από την κυβέρνηση των Σκοπίων και η οποία θα έχει ως αντικείμενο την κατασκευή και λειτουργία αγωγού αργού πετρελαίου από τη Θεσσαλονίκη μέχρι τα Σκόπια.
- Η συμμετοχή στην εταιρεία του διυλιστηρίου ΟΚΤΑ των Σκοπίων στο πλαίσιο της ιδιωτικοποίησής της, η δημιουργία νέων πρατηρίων καυσίμων και γενικότερα κέντρων διανομής προϊόντων πετρελαίου, καθώς και ο εκσυγχρονισμός των ήδη υπαρχόντων στην πΓΔΜ.

- Η άσκηση πάσης φύσεως εμπορικής, βιομηχανικής και εν γένει επενδυτικής δραστηριότητας που σχετίζεται με την αγορά, πώληση, εισαγωγή, εξαγωγή, διάθεση προϊόντων πετρελαίου είτε στην Ελλάδα είτε στην πΓΔΜ, καθώς και παροχή πάσης φύσεως υπηρεσιών που έχουν άμεση ή έμμεση σχέση με τα ανωτέρω.
- Η άσκηση πάσης φύσεως δραστηριότητας που σχετίζεται με την παραγωγή και διάθεση ηλεκτρικής ενέργειας στην πΓΔΜ αλλά και στον ευρύτερο χώρο των Βαλκανίων.
- Η μελέτη, επίβλεψη και εκτέλεση τεχνικών έργων και η παροχή υπηρεσιών όπως η έρευνα, ο σχεδιασμός, ο προγραμματισμός και η παροχή τεχνογνωσίας, που έχουν άμεση ή έμμεση σχέση με τα ανωτέρω είτε στην Ελλάδα είτε γενικότερα στο χώρο των Βαλκανίων.
- Η παροχή υπηρεσιών σε διοικητικο-οικονομικά και τεχνικά θέματα, σε θέματα εμπορίας στην Ελλάδα ή γενικότερα στο χώρο των Βαλκανίων.
- Η εν γένει επενδυτική της δραστηριότητα στον ευρύτερο χώρο των Βαλκανίων, σε τομείς συναφείς με τους παραπάνω.

Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας στις 31.12.2009 ανήρχετο σε 96,3 εκατ. ευρώ και είναι διαιρεμένο σε 3.282.787 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας 29,35 ευρώ έκαστη. Μέτοχοι στην εταιρεία είναι η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. με ποσοστό 63% και η APE Commercial Property Κτηματική Τουριστική και Αναπτυξιακή ΑΕ με ποσοστό 37%. Η εταιρία αυτή ανήκει στις Τράπεζες Alpha, Πειραιώς και Εμπορική, πιστώτριες τράπεζες του προηγούμενου μετόχου ΑΕΓΕΚ, ο οποίος μεταβίβασε το ποσοστό της συμμετοχής του την 7.7. 2006.

Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου - 21 Ιουλίου 2014	
<b>Πρόεδρος</b>	Ιωάννης Αψούρης
<b>Αντιπρόεδρος &amp; Διευθύνων Σύμβουλος</b>	Γεώργιος Αλεξόπουλος
<b>Μέλη</b>	Γεώργιος Ζαγκλιβερινός Εμμανουήλ Μπαρδής Γεώργιος Καμπαδέλλης

## 5.7. ΟΚΤΑ AD SKOPJE



Η ΟΚΤΑ είναι ο μεγαλύτερος προμηθευτής καυσίμων στη χώρα. Η εταιρεία ιδρύθηκε το 1980. Έγινε μέλος του Ομίλου ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ

(ΕΛΠΕ) το 1999. Η έδρα της βρίσκεται στις βιομηχανικές εγκαταστάσεις της Εταιρείας, 28 χιλιόμετρα ανατολικά των Σκοπίων. Τον Ιούλιο του 2002 οι εγκαταστάσεις της ΟΚΤΑ συνδέθηκαν με αγωγό 210 χιλιομέτρων με το διυλιστήριο των ΕΛΠΕ στη Θεσσαλονίκη.

Η Εταιρεία διαθέτει:

- Εγκαταστάσεις διύλισης αργού πετρελαίου δυναμικότητας 2,5 εκατ. μετρικών τόνων. Το διυλιστήριο της ΟΚΤΑ αναβαθμίστηκε κατά τη διάρκεια της περιόδου 2005-2010 για την παραγωγή καυσίμων, σύμφωνα με τις προδιαγραφές Euro5. Το διυλιστήριο βρίσκεται σε shut-down από τον Ιανουάριο του 2013.
- Εγκαταστάσεις αποθήκευσης με συνολική χωρητικότητα 350 εκατ. λίτρων.
- Σταθμό φόρτωσης βυτιοφόρων.
- Σταθμό φόρτωσης βαγονιών.
- 26 πρατήρια βενζίνης, τα οποία λειτουργούν με το σήμα ΟΚΤΑ.
- Διαπιστευμένο χημικό εργαστήριο για 50 αναλύσεις, σύμφωνα με το πρότυπο MKS EN ISO / IEC 17025: 2006.
- Ολοκληρωμένη μονάδα πυρόσβεσης εξοπλισμένη με τέσσερα πυροσβεστικά οχήματα κ.α.
- Μονάδα επεξεργασίας λυμάτων.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2014, η μετοχική σύνθεση της Εταιρείας ήταν η εξής: ΕΛ.Π.ΕΤ. ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ Α.Ε. (θυγατρική της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. σε ποσοστό 63%) κατά 81,51%, Pucko Petrol κατά 10,87% και οι εργαζόμενοι της Εταιρείας κατά 7,62%.

Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου - 2 Φεβρουαρίου 2015	
<b>Πρόεδρος</b>	Νικόλαος Σκανδαλής
<b>Διευθύνων Σύμβουλος</b>	Ιωάννης Γερουλάνος
<b>Εκτελεστικό Μέλος</b>	Vuk Radovic
<b>Μέλη</b>	Ιωάννης Ρόζης
	Γεώργιος Καμπαδέλλης
	Βίκτωρ Παπακωνσταντίνου
	Εμμανουήλ Μπαρδής

## 5.8. ΒΑΡΔΑΞ Α.Ε.



Η Ελληνική Επιχείρηση Πετρελαιοαγωγού με την επωνυμία ΕΛΕΠ Α.Ε. ιδρύθηκε τον Αύγουστο του 2002. Μετά από τροποποίηση του καταστατικού της «ΕΛΕΠ Α.Ε.», η επωνυμία της εταιρείας είναι «ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑΓΩΓΟΥ ΘΕΣ/ΝΙΚΗ-ΣΚΟΠΙΑ -ΒΑΡΔΑΞ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ» και ο διακριτικός τίτλος της εταιρείας είναι: «ΒΑΡΔΑΞ Α.Ε.».

Σκοπός της εταιρείας είναι η λειτουργία του πετρελαιοαγωγού που συνδέει τη Θεσσαλονίκη με τα Σκόπια. Για το λόγο αυτό, τα στοιχεία του ενεργητικού του πετρελαιοαγωγού μεταφέρθηκαν από την «ΕΛ.Π.ΕΤ ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ Α.Ε.» στη «ΒΑΡΔΑΞ Α.Ε.»

Η μετοχική σύνθεση της εταιρείας στις 31.12.2009 ήταν η εξής: ΕΛΠΕΤ - ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ Α.Ε. (θυγατρική της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. σε ποσοστό 63%) με ποσοστό 80% και Κυβέρνηση π.Γ.Δ.Μ. με ποσοστό 20%. Το μετοχικό της κεφάλαιο ανέρχεται στα 52,99 εκατ. ευρώ.

Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου-11 Μαρτίου 2014	
Πρόεδρος	Ιωάννης Αψούρης
Διευθύνων Σύμβουλος	Γεώργιος Ζαγκλιβερινός
Μέλη	Τριαντάφυλλος Παρθενόπουλος
	Εμμανουήλ Μπαρδής
	Romela Popovic Trajkova

## 5.9. VEGAS – ΕΛΠΕ

Σύμβαση Παραχώρησης στην περιοχή West Obayed της Δυτικής Ερήμου, συνολικού εμβαδού 1.841 km<sup>2</sup>. Η σύμβαση υπεγράφη στις 5 Ιουνίου 2007 με τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ (ΕΛ.ΠΕ.) ως αποκλειστικό παραχωρησιούχο και διαχειριστή.

Κατόπιν διεθνούς πλειοδοτικού διαγωνισμού, τα ΕΛ.ΠΕ. το 2010 μεταβίβασαν ποσοστό 70% των δικαιωμάτων έρευνας και παραγωγής της περιοχής W. Obayed στην εταιρεία VEGAS West Obayed Limited, η οποία ανέλαβε και τη διαχείριση της κοινοπραξίας σύμφωνα με τη σχετική Σύμβαση Συνδιαχείρισης. Με τον τρόπο αυτό διασφαλίστηκε η συνέχιση της συμμετοχής του Ομίλου στις ερευνητικές δραστηριότητες με μειωμένο ερευνητικό κίνδυνο και δαπάνες.

Η Σύμβαση μεταβίβασης των δικαιωμάτων στη Vegas εγκρίθηκε από τις αρμόδιες Αιγυπτιακές αρχές στις 12 Οκτωβρίου 2011. Η κοινοπραξία το 2012 συνέχισε τις



ερευνητικές εργασίες εκπληρώνοντας τις συμβατικές της υποχρεώσεις, σύμφωνα με τη Σύμβαση Παραχώρησης και προχώρησε στην κατάρτιση μελετών και την εκτέλεση δύο γεωτρήσεων.

## **5.10. MELROSE KUWAIT ENERGY CO & ΕΛΠΕ**

Σύμβαση Παραχώρησης στην περιοχή Mesaha της Δυτικής Ερήμου στην Άνω Αίγυπτο, συνολικού εμβαδού 57.000 km<sup>2</sup>. Η σύμβαση υπεγράφη στις 9 Οκτωβρίου 2007 και στην κοινοπραξία του έργου συμμετέχουν οι εταιρείες Melrose, με ποσοστό 40%(διαχειριστής της Κοινοπραξίας), ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ με ποσοστό 30% και Kuwait Energy, με ποσοστό 30%.

Στην περιοχή Mesaha συνεχίστηκαν οι ερευνητικές δραστηριότητες με την αξιολόγηση των γεωφυσικών ερευνών (μαγνητικά, βαρυτομετρικά, σεισμικά) και αποφασίστηκε η διενέργεια της πρώτης ερευνητικής γεώτρησης, η οποία ξεκίνησε το Νοέμβριο 2012.

## **6. ΥΓΕΙΑ, ΑΣΦΑΛΕΙΑ & ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ**

Πρώτη προτεραιότητα για τον Όμιλο ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ αποτελούν η υγεία και η ασφάλεια, τόσο των εργαζομένων όσο και των κατοίκων των τοπικών κοινωνιών, κοντά στις οποίες βρίσκονται οι εγκαταστάσεις του. Για το λόγο αυτό, φροντίζει να λαμβάνει όλα τα απαραίτητα μέτρα ασφάλειας, ώστε να παρέχει στους εργαζόμενους, στους συνεργάτες, στους επισκέπτες και στους εκπαιδευόμενους σπουδαστές και φοιτητές έναν ασφαλή χώρο εργασίας.

Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ τα τελευταία χρόνια έχουν εφαρμόσει απαρέγκλιτα την πολιτική τους για το περιβάλλον, έτσι όπως αυτή δεσμεύει όλο το προσωπικό τους και ενσωματώνεται σε κάθε δραστηριότητα τους.

Βασικό στοιχείο της πολιτικής για το περιβάλλον αποτελεί η τήρηση της Ελληνικής και Ευρωπαϊκής νομοθεσίας, η οποία συνεχώς αναθεωρείται και ορίζει αυστηρότερες περιβαλλοντικές απαιτήσεις λειτουργίας, καθώς επίσης και η συνεργασία με τις αρμόδιες αρχές για το σκοπό αυτό.

### **6.1. ΥΓΕΙΑ & ΑΣΦΑΛΕΙΑ**

#### **Πολιτική & Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας**

Το ιδιαίτερο ενδιαφέρον του Ομίλου ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ για την ασφάλεια και την υγεία των εργαζομένων στις εγκαταστάσεις και στα γραφεία στηρίζεται:

Στην πολιτική του, που θεωρεί τις συνθήκες ασφάλειας και υγείας πρωταρχική προϋπόθεση για την άσκηση των δραστηριοτήτων του και αποτελεί δέσμευση για τη Διοίκηση. Στην πολιτική δηλώνεται ρητά ότι οι στόχοι Υγείας, Ασφάλειας και Προστασίας Περιβάλλοντος, σε περίπτωση αντίθεσης με τους στόχους της παραγωγής, έχουν προτεραιότητα.

Στην εφαρμογή της πολιτικής, μέσω ενός σύνθετου και πολύπλευρου συστήματος διαχείρισης ασφάλειας.

### **Οργάνωση και λειτουργία για την Υγεία και την Ασφάλεια**

Στο πλαίσιο της οργάνωσης, για την Υγεία και την Ασφάλεια, έχουν συσταθεί, ορισθεί και λειτουργούν:

- Κεντρική Διεύθυνση Υγείας, Ασφάλειας, Περιβάλλοντος & Βιώσιμης Ανάπτυξης Ομίλου.
- Διευθύνσεις Υγείας, Ασφάλειας και Περιβάλλοντος, ανά εγκατάσταση.
- Τεχνικοί ασφάλειας, ιατροί εργασίας και νοσηλευτικό προσωπικό, που υπερκαλύπτουν τις απαιτήσεις των βασικών νομοθετημάτων για την υγεία και ασφάλεια των εργαζομένων (Ν. 3850/2010).
- Εσωτερική Υπηρεσία Προστασίας και Πρόληψης (Ε.Σ.Υ.Π.Π.), σύμφωνα με το Π.Δ.95/1999, με στόχο την επίβλεψη της υγείας των εργαζομένων, την τήρηση συνθηκών υγιεινής και τη λήψη μέτρων προστασίας και αποφυγής ατυχημάτων.
- Επιτροπές Υγείας και Ασφάλειας της Εργασίας (Ε.Υ.Α.Ε.), σε κάθε εγκατάσταση, αποτελούμενες από εκλεγμένους αντιπροσώπους των εργαζομένων, σύμφωνα με το Νόμο 3850/2010, οι οποίες εκπροσωπούν όλους τους εργαζόμενους. Δυνατότητα συμμετοχής στις εκλογές έχει το σύνολο των εργαζομένων κάθε εγκατάστασης (100%).

Οι επιτροπές συμμετέχουν σε περιοδικές συναντήσεις με τις Διευθύνσεις των αντίστοιχων εγκαταστάσεων και θέτουν προτάσεις για βελτίωση στο χώρο εργασίας τους σχετικά με την Υγεία και την Ασφάλεια.

### **Ασφάλεια λειτουργίας - Διαχείριση αλλαγών**

Με στόχο τη διασφάλιση της Υγείας και της Ασφάλειας στο χώρο εργασίας, εφαρμόζονται τεχνικές και μέτρα πάνω και πέραν των επιβαλλόμενων από τους κανονισμούς και τη νομοθεσία, σε όλες τις εγκαταστάσεις του Ομίλου. Στο πλαίσιο αυτό, η διενέργεια μελέτης για ανάλυση λειτουργικών κινδύνων (HAZOP ή Hazard & Operability Study) είναι αναγκαία προϋπόθεση για κάθε νέα μονάδα ή για εκτενείς τροποποιήσεις των ήδη υπάρχουσών μονάδων.

Η λειτουργία και η συντήρηση των εγκαταστάσεων βασίζεται σε καλά εκπαιδευμένο και έμπειρο προσωπικό και στην τήρηση διαδικασιών ασφαλούς λειτουργίας.

Ιδιαίτερα σημαντικές για την ασφάλεια των εγκαταστάσεων είναι οι διαδικασίες:

1. Έκδοση αδειών εργασίας, για την προστασία του προσωπικού, των εργαλάβων και του εξοπλισμού, κατά την εκτέλεση εργασιών συντήρησης.
2. Διαχείριση αλλαγών με ασφάλεια.

3. Αντιμετώπιση έκτακτης ανάγκης (διακοπή ρεύματος, απώλεια βοηθητικών παροχών ατμού, αέρα κ.α.), στην οποία οι εργαζόμενοι εκπαιδεύονται περιοδικά, θεωρητικά και με ασκήσεις.
4. Αναφορά και διερεύνηση ατυχημάτων.

Όλα τα ατυχήματα ή τα παρ' ολίγον ατυχήματα καταγράφονται και διερευνώνται, ενώ προγραμματίζονται διορθωτικές ενέργειες, ώστε να μην υπάρξει επανάληψη. Στα ατυχήματα που παρακολουθούνται περιλαμβάνονται τυχόν τραυματισμοί, ακόμη και πρώτων βοηθειών, αναφλέξεις, διαρροές, υλικές ζημιές, τροχαία κλπ. Όλα τα συμβάντα αναλύονται στατιστικά με στόχο τη βελτίωση της ασφάλειας.

### **Επιθεωρήσεις Ασφάλειας**

Προγραμματισμένες εσωτερικές και εξωτερικές επιθεωρήσεις ασφάλειας διεξάγονται σε πολλά επίπεδα. Ανάλογα με τα ευρήματα προγραμματίζονται και υλοποιούνται ενέργειες περαιτέρω βελτίωσης της ασφάλειας. Περιοδικές επιθεωρήσεις διεξάγονται από:

- Τη Διεύθυνση Υγείας, Ασφάλειας, Περιβάλλοντος και Βιώσιμης Ανάπτυξης Ομίλου, με στόχο τη μετάδοση της εμπειρίας, της γνώσης και της εφαρμογής καλών πρακτικών ασφάλειας μεταξύ διυλιστηρίων και θυγατρικών εταιρειών.
- Το 2012 δόθηκε έμφαση στην επιθεώρηση θυγατρικών εγκαταστάσεων αποθήκευσης και διακίνησης υγραερίου (εγκαταστάσεις ΕΚΟ στη Θεσσαλονίκη και στη Βουλγαρία) και στον έλεγχο της ολοκλήρωσης προηγούμενων επιθεωρήσεων στα διυλιστήρια της Ελευσίνας, Ασπροπύργου και Θεσσαλονίκης. Πραγματοποιήθηκαν επίσης έκτακτες επιθεωρήσεις στις εγκαταστάσεις του έργου αναβάθμισης διυλιστηρίου Ελευσίνας.
- Τους Διευθυντές, προϊσταμένους, μηχανικούς των διαφόρων μονάδων μιας εγκατάστασης, με άμεσο στόχο τον εντοπισμό και τη διόρθωση ανασφαλών συμπεριφορών και έμμεσα την έμπρακτη συμμετοχή των στελεχών στη βελτίωση της ασφάλειας. Πρακτικά γίνεται μία επίσκεψη ασφαλείας την εβδομάδα σε κάθε μονάδα παραγωγής.
- Τις Διευθύνσεις Υγείας και Ασφάλειας κάθε εγκατάστασης.
- Ειδικές επιτροπές των εγκαταστάσεων.
- Ανεξάρτητους διεθνώς αναγνωρισμένους και έμπειρους επιθεωρητές (third party), μετά από πρόσκληση της εταιρείας ή από πραγματογνώμονες των εταιρειών, που παρέχουν ασφαλιστική κάλυψη στις βιομηχανικές εγκαταστάσεις.
- Από τις αρμόδιες Αρχές για την προστασία από Μεγάλα Ατυχήματα (Επιθεωρήσεις SEVESO).
- Εντός του 2012 πραγματοποιήθηκε επιθεώρηση των Χημικών εργοστασίων Θεσσαλονίκης χωρίς ευρήματα.

### **Κοινές Πολιτικές και Διαδικασίες Υγείας και Ασφάλειας Ομίλου**

Στο πλαίσιο της προσπάθειας ενίσχυσης της ενιαίας κουλτούρας Ομίλου και αξιοποίησης της εμπειρίας των βιομηχανικών εγκαταστάσεων στην υιοθέτηση των βέλτιστων πρακτικών διαχείρισης της υγείας και ασφάλειας, συνεχίζεται η καθιέρωση ενιαίων πολιτικών και διαδικασιών Ομίλου.

Εντός του 2012, καθιερώθηκαν κοινές διαδικασίες για τα παρακάτω θέματα:

- Αξιολόγηση εργολάβων σε θέματα ασφάλειας πριν από την ανάθεση έργων καθώς και μετά το πέρας των εργασιών.
- Ασφαλής απομόνωση εξοπλισμού για εκτέλεση.
- Επιβράβευση επιτυχών παρεμβάσεων ασφάλειας.
- Ασφάλεια ηλεκτρολογικών εργασιών.
- Ασφάλεια εργασιών σε ύψος.

Τέλος, εκδόθηκαν στα αγγλικά επιλεγμένες διαδικασίες, με σκοπό την εφαρμογή τους και από ξενόγλωσσους εργολάβους ή στις εγκαταστάσεις του Ομίλου εκτός Ελλάδας. Όλες οι ενιαίες διαδικασίες και πολιτικές του Ομίλου αναρτώνται στο εσωτερικό δίκτυο της εταιρείας, ενώ για τις σημαντικότερες από αυτές πραγματοποιούνται ενημερωτικές παρουσιάσεις στο αρμόδιο προσωπικό.

## **6.2. ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΥΓΕΙΑ & ΑΣΦΑΛΕΙΑ**

### **Στόχοι και Δείκτες Υγείας και Ασφάλειας**

Κάθε βιομηχανική εγκατάσταση του Ομίλου θέτει ετήσιους μετρήσιμους στόχους για τη βελτίωση της επίδοσής της στον τομέα της Υγείας και της Ασφάλειας. Απολογισμός έναντι των στόχων γίνεται σε μηνιαία και ετήσια βάση και παρουσιάζεται σχετική έκθεση στη Διοίκηση. Από το 2012 τίθενται, μεταξύ των άλλων στόχων, και ατομικοί στόχοι ασφάλειας σε όλα τα ανώτερα και μεσαία στελέχη των βιομηχανικών εγκαταστάσεων.

Επιπλέον, τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ συμμετέχουν στην ετήσια έρευνα και στη συγκριτική αξιολόγηση για τα ατυχήματα που διεξάγει ο Ευρωπαϊκός Οργανισμός CONCAWE και συνεργάζονται με αυτόν, παρακολουθώντας τις διεθνείς εξελίξεις για τη θέσπιση και πρόσθετων δεικτών μέτρησης της επίδοσης στηνασφάλεια.

Συνολικά, εντός του 2013, επί συνόλου 8.113.000 ανθρωποωρών σημειώθηκαν 29 ατυχήματα απουσίας από την εργασία, σε προσωπικό και εργολάβους που απασχολήθηκαν είτε στα διυλιστήρια και χημικά των ΕΛΠΕ είτε στις εταιρείες εμπορίας ΕΚΟ & ΕΚ.

Στο πλαίσιο των διαρκών προσπαθειών για μείωση των των ατυχημάτων, αναβαθμίστηκαν οι προστατευτικές ιδιότητες και προδιαγραφές των χορηγούμενων στο προσωπικό υποδημάτων ασφαλείας και βελτιώθηκαν οι προδιαγραφές σχαροειδών δαπέδων και σκαλών στους χώρους των μονάδων παραγωγής.

Αναφορικά με τις επαγγελματικές ασθένειες δεν καταγράφηκε κάποια περίπτωση στις βιομηχανικές εγκαταστάσεις του Ομίλου. Γενικά δεν υπάρχουν εργαζόμενοι που διατρέχουν υψηλό κίνδυνο εμφάνισης ασθενειών. Σε περιπτώσεις όπου υπάρχουν

σημαντικοί κίνδυνοι (π.χ. βαρηκοΐα λόγω του θορύβου στα αεροδρόμια) λαμβάνονται τα κατάλληλα μέτρα πρόληψής τους.

Στο πλαίσιο της κοινής προσπάθειας των ευρωπαϊκών διυλιστηρίων για τη θέσπιση ειδικών δεικτών ασφάλειας διεργασιών, τα ΕΛΠΕ υιοθέτησαν, από τους πρώτους σε παγκόσμιο επίπεδο, την παρακολούθηση των νέων δεικτών ασφάλειας διεργασιών, σύμφωνα με τις οδηγίες του CONCAWE και σε πλήρη ευθυγράμμιση με το API RP 754, 2010 (Recommended Practice 754 "Process Safety Performance Indicators for the Refining and Petrochemical Industries").

### **Βελτίωση Συμπεριφοράς για Μείωση Ατυχημάτων**

Για την περαιτέρω ευαισθητοποίηση των εργαζομένων στην πρόληψη των ατυχημάτων και την ασφαλή λειτουργία των εγκαταστάσεων, συνεχίστηκε η εφαρμογή της Πολιτικής Επιβράβευσης Επιδόσεων Ασφάλειας ομάδων εργαζομένων, όταν επιτυγχάνονται συγκεκριμένοι στόχοι, με βάση τις ώρες εργασίας χωρίς ατύχημα απουσίας.

Το 2013 συμπληρώθηκαν οι στόχοι:

500.000 ωρών χωρίς ατύχημα απουσίας για τις Βιομηχανικές Εγκαταστάσεις  
Ελευσίνας και Θεσσαλονίκης

300.000 και 400.000 ώρες χωρίς ατύχημα απουσίας στη DIAXON.

Επίσης συνεχίστηκε η περιοδική έκδοση ενημερωτικού δελτίου Υγείας, Ασφάλειας, Περιβάλλοντος και Βιώσιμης Ανάπτυξης, το οποίο διανέμεται σε όλους τους εργαζόμενους με σκοπό την έγκαιρη και τακτική ενημέρωσή τους

### **Επενδύσεις σε Θέματα Ασφάλειας**

Το 2013 επενδύθηκαν, για τις βιομηχανικές εγκαταστάσεις, περισσότερα από € 4 εκ. σε θέματα ασφάλειας. Σε αυτές τις επενδύσεις περιλαμβάνεται η προμήθεια Μέσων Ατομικής Προστασίας, η προμήθεια και συντήρηση οργάνων και εξοπλισμού ασφάλειας, η αναβάθμιση του πυροσβεστικού εξοπλισμού και άλλα.

## **6.3. ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΣΤΗΝ ΥΓΕΙΑ & ΑΣΦΑΛΕΙΑ**

Στο πλαίσιο της προσπάθειας για διαμόρφωση ομοιόμορφης κουλτούρας σε θέματα ασφάλειας για τις βιομηχανικές εγκαταστάσεις του Ομίλου εφαρμόζεται κοινή διαδικασία βασικής εκπαίδευσης σε θέματα υγείας και ασφάλειας.

Η εκπαίδευση του προσωπικού του Ομίλου είναι πολύπλευρη και περιλαμβάνει θέματα όπως:

- Πυρασφάλεια (χρήση πυροσβεστικών μέσων).
- Πρώτες βοήθειες (αντιμετώπιση εγκαυμάτων).
- Χρήση μέσων ατομικής προστασίας (αναπνευστικές συσκευές, μάσκες, κ.λπ.).

- Παρουσιάσεις διεθνών ατυχημάτων (αιτίες/συμπεράσματα).
- Περιοδική επανάληψη (υπενθύμιση σημαντικών διαδικασιών ασφάλειας και έκτακτης ανάγκης).
- Συμμετοχή σε ασκήσεις.
- Δελτία Δεδομένων Ασφάλειας.

Σε όλους τους εργαζόμενους διανέμεται το μηνιαίο δελτίο Ασφάλειας Διεργασιών του CCPS (Beacon). Ο Όμιλος είναι επίσημος μεταφραστής στην ελληνική γλώσσα του CCPS "Beacon".

Το 2013 πραγματοποιήθηκε με επιτυχία εκπαίδευση σε διαδικασίες απεγκλωβισμού από κλειστούς χώρους και ψηλά σημεία, σε πυροσβέστες των τμημάτων πυρασφάλειας των βιομηχανικών συγκροτημάτων Νότου και Θεσσαλονίκης, από την Ειδική Μονάδα Αντιμετώπισης Καταστροφών (ΕΜΑΚ) και από κλιμάκιο του Τμήματος Ορεινής Διάσωσης της Ελληνικής Ομάδας Διάσωσης αντίστοιχα.

Επιπλέον, 14 εργαζόμενοι παρακολούθησαν το σεμινάριο επιμόρφωσης τεχνικών ασφάλειας 100 ωρών από το Ελληνικό Ινστιτούτο Υγιεινής και Ασφάλειας της Εργασίας (ΕΛΙΝΥΑΕ), εντός των βιομηχανικών εγκαταστάσεων Ελευσίνας. Οι 3 τεχνικοί ασφάλειας των εγκαταστάσεων του Νότου πιστοποιήθηκαν, ενώ επιμέρους ενότητες του σεμιναρίου παρακολούθησαν και άλλοι 33 εργαζόμενοι από διάφορα τμήματα του Ομίλου.

Με απόλυτη επιτυχία επίσης έγιναν σε όλες τις βιομηχανικές εγκαταστάσεις του Ομίλου συντονισμένες Ασκήσεις Πυρασφάλειας με συγκεκριμένα ακραία σενάρια και σε συνεργασία με την Πυροσβεστική και τις Αρχές. Ενδεικτικά σενάρια ήταν:

Η αντιμετώπιση περιστατικού διαρροής βυτίου LPG και επακόλουθης "λίμνης φωτιάς" στο διωλιστήριο Θεσσαλονίκης.

Η εκτεταμένη διαρροή κατά τη διάρκεια εκφόρτωσης πλοίου μεταφοράς LPG στις λιμενικές εγκαταστάσεις Ελευσίνας.

Για τα ΕΛΠΕ το 2013 ήταν έτος των εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων, μεταξύ των άλλων, και στον τομέα της ασφάλειας, με στόχο την συνεχή ανάπτυξη των δεξιοτήτων και της τεχνογνωσίας των ανθρώπων του Ομίλου, που αποτελεί βασική προϋπόθεση για βιώσιμη ανάπτυξη και ανταγωνιστικότητα.

Οι εκπαιδευτικές ανάγκες των εργαζομένων εκτιμώνται κάθε χρόνο από τους άμεσους προϊσταμένους τους, στα πλαίσια και της ετήσιας αξιολόγησης απόδοσης και προγραμματίζεται η υλοποίηση δράσεων για την κάλυψη των αναγκών που προκύπτουν.

Η εκπαίδευση περιλαμβάνει εκτός από τους εργαζόμενους και εργολάβους, πελάτες, οδηγούς βυτιοφόρων, πρατηριούχους, σπουδαστές και φοιτητές. Οι επισκέπτες ενημερώνονται μέσω έντυπου υλικού για τις οδηγίες ασφάλειας των εγκαταστάσεων.

Ειδικά για τους εργολάβους, η εκπαίδευση βασίζεται σε εκτενή εκπαιδευτική ύλη, που διατίθεται από τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ στις εργολαβικές εταιρείες. Οι εκπαιδευόμενοι υποβάλλονται σε γραπτή δοκιμασία και μόνο στους επιτυχόντες χορηγείται κάρτα εισόδου στις εγκαταστάσεις για εργασία.

## **6.4. ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ**

### **6.4.1. Πολιτική για το περιβάλλον**

Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ τα τελευταία χρόνια έχουν εφαρμόσει απαρέγκλιτα την πολιτική τους για το περιβάλλον, έτσι όπως αυτή δεσμεύει όλο το προσωπικό τους και ενσωματώνεται σε κάθε δραστηριότητα τους.

Βασικό στοιχείο της πολιτικής για το περιβάλλον αποτελεί η τήρηση της Ελληνικής και Ευρωπαϊκής νομοθεσίας, η οποία συνεχώς αναθεωρείται και ορίζει αυστηρότερες περιβαλλοντικές απαιτήσεις λειτουργίας, καθώς επίσης και η συνεργασία με τις αρμόδιες αρχές για το σκοπό αυτό. Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ συστηματικά παρακολουθούν τις εξελίξεις στην περιβαλλοντική νομοθεσία, συμμετέχουν ενεργά σε διαδικασίες διαβούλευσης, ενώ εφαρμόζουν τις Βέλτιστες Διαθέσιμες Τεχνικές, που απορρέουν από αυτή.

Σε αυτό το πλαίσιο, τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ συνεχίζουν να προετοιμάζονται για την εφαρμογή της νέας Οδηγίας περί βιομηχανικών εκπομπών (Industrial Emissions Directive - 2010/75/EE), η οποία ενσωματώθηκε στο εθνικό δίκαιο. Οι υπάρχουσες εγκαταστάσεις διυλιστηρίων υποχρεούνται να συμμορφωθούν με τα νέα νομοθετικά όρια, τα οποία συνδέονται πλέον άμεσα με την εφαρμογή των Βέλτιστων Διαθέσιμων Τεχνικών και τα οποία προβλέπεται να τεθούν σε ισχύ από το 2019. Επιπρόσθετα, στο πλαίσιο της διαβούλευσης για την αναθεώρηση των Εγγράφων Αναφοράς για τις Βέλτιστες Διαθέσιμες Τεχνικές (BREF, Best available techniques REFerence documents) τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ έκαναν προτάσεις και παρεμβάσεις μέσω του οργανισμού CONCAWE, ο οποίος συμμετέχει ενεργά στη εν λόγω διαβούλευση και στη διαμόρφωση των τελικών κειμένων, εκπροσωπώντας τα Ευρωπαϊκά διυλιστήρια. Τα BREF και η απόφαση για τα συμπεράσματα των Βέλτιστων Διαθέσιμων Τεχνικών αναμένεται να εκδοθούν μέχρι το τέλος του 2014.

Ο Όμιλος, με στόχο τη βελτίωση των περιβαλλοντικών του επιδόσεων και την ανάπτυξη της εταιρικής κουλτούρας σε θέματα προστασίας και διαχείρισης περιβάλλοντος, σταθερά και συστηματικά, υλοποιεί μια σειρά από δράσεις συνεχιζόμενης περιβαλλοντικής εκπαίδευσης και ενημέρωσης των εργαζομένων. Ανάλογα προγράμματα περιβαλλοντικής εκπαίδευσης παρακολούθησαν και πελάτες, προμηθευτές, υπεργολάβοι, ομάδες πολιτών κλπ.

### **6.4.2. Επενδύσεις για το περιβάλλον**

Οι περιβαλλοντικές επενδύσεις ίσως είναι η σημαντικότερη απόδειξη για το ενδιαφέρον και την ουσιαστική πρόθεση των ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ να συνεισφέρουν ουσιαστικά στην προσπάθεια για την προστασία του περιβάλλοντος και τη βιώσιμη ανάπτυξη.

Ο στρατηγικός προγραμματισμός των ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ περιλαμβάνει σημαντικές επενδύσεις με περιβαλλοντικό προσανατολισμό, χρησιμοποιώντας τις

Βέλτιστες Διαθέσιμες Τεχνικές και μεριμνώντας για τον εκσυγχρονισμό της παραγωγικής διαδικασίας.

Το 2012 αποτέλεσε χρονιά ορόσημο για τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, αφού ολοκληρώθηκε η σημαντική επένδυση του εκσυγχρονισμού του διυλιστηρίου της Ελευσίνας, ύψους € 1,4 δισ. και ετέθη σε λειτουργία το νέο διυλιστήριο.

Ο πιο σημαντικός παράγοντας αυτής της επένδυσης υψηλών περιβαλλοντικών προδιαγραφών είναι η καινοτόμα διεργασία, με μόλις 5 εφαρμογές παγκοσμίως, της θερμικής πυρόλυσης βαρέων κλασμάτων αργού πετρελαίου (πχ ασφάλτου) σε ρευστοστερέα κλίνη (Flexicoking Conversion Technology). Η τεχνολογία flexicoking αποτελεί μια αρκετά ευέλικτη διεργασία μετατροπής, που έχει ως αποτέλεσμα όχι μόνο να παράγει καθαρά μεσαία κλάσματα (diesel) αλλά και καθαρό αέριο καύσιμο για ιδιοκατανάλωση, συνεισφέροντας σημαντικά στη μείωση των εκπομπών και θετικά στο ισοζύγιο ενέργειας της βιομηχανικής εγκατάστασης.

Τα παραπάνω περιβαλλοντικά χαρακτηριστικά, μαζί με τα σημαντικά κοινωνικά οφέλη, αποτέλεσαν τα βασικά κριτήρια με βάση τα οποία απέσπασε **το πρώτο βραβείο στην κατηγορία Διεργασία των Ελληνικών Βραβείων Επιχειρήσεων για το Περιβάλλον της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για το έτος 2012.**

Και το 2013 πραγματοποιήθηκαν πρόσθετες επενδύσεις σε έργα περιβαλλοντικής διαχείρισης σε όλες τις εγκαταστάσεις του Ομίλου, που ανήλθαν στο ποσό των € 3,82 εκ.

#### 6.4.3. Εξοικονόμηση Ενέργειας

Η εξοικονόμηση ενέργειας στα διυλιστήρια, ήταν και παραμένει ένας τομέας που δίνεται ιδιαίτερη βαρύτητα και αποτελεί κύριο εργαλείο για την συμβολή του Ομίλου στην αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής.

Τα διυλιστήρια του Ομίλου έχουν καταφέρει να παράγουν καθαρότερα καύσιμα και να έχουν υψηλή ενεργειακή απόδοση, παρά τις αυξημένες ενεργειακές απαιτήσεις κατά την παραγωγή των καυσίμων που φτάνουν στον καταναλωτή. Οι ολοένα αυστηρότερες προδιαγραφές των καυσίμων (καύσιμα μηδενικού θείου), που διατίθενται στον τελικό καταναλωτή, από τη μία συντελούν στη μείωση αέριων εκπομπών, όπως το διοξείδιο του θείου (SO<sub>2</sub>) και τα σωματίδια, αλλά από την άλλη προϋποθέτουν αυξημένη κατανάλωση ενέργειας.

Όλα τα διυλιστήρια του Ομίλου είναι ενεργειακά βελτιστοποιημένα και λειτουργούν μονάδες Συμπαγωγής Ηλεκτρισμού-Θερμότητας, οι οποίες καλύπτουν περίπου το 35% των αναγκών των εγκαταστάσεων του Ομίλου σε ηλεκτρική ενέργεια.

**Λόγω της λειτουργίας των μονάδων αυτών αποφεύχθηκε η εκπομπή 330 χιλ. τόνων περίπου διοξειδίου του άνθρακα (CO<sub>2</sub>) το 2013 (με βάση το μέσο σταθμισμένο συντελεστή εκπομπής της ΔΕΗ, 1,19 kg CO<sub>2</sub>/kWh για το 2012), συμβάλλοντας σημαντικά στον περιορισμό των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου σε εθνικό επίπεδο.**



#### 6.4.4. Εκπομπές CO<sub>2</sub> και εμπορία δικαιωμάτων εκπομπών

Σημειώνεται ότι οι συνολικές άμεσες εκπομπές CO<sub>2</sub> των τριών εγχώριων διυλιστηρίων του Ομίλου αντιπροσωπεύουν κάτω από το 2% των συνολικών εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου (ΑτΘ) της χώρας (1,81% το 2010 με βάση την εθνική απογραφή εκπομπών ΑτΘ).

Στο πλαίσιο της έναρξης της 3ης φάσης του ΣΕΔΕ (2013-2020), τα διυλιστήρια των ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ υπέβαλαν στις αρμόδιες αρχές (ΥΠΕΚΑ), τα αναθεωρημένα σχέδια παρακολούθησης των εκπομπών και προετοιμάζονται για τη συμμετοχή τους στο σύστημα με βάση τους νέους κανόνες κατανομής δικαιωμάτων, οι οποίοι θα έχουν ως αποτέλεσμα αυξημένο λειτουργικό κόστος.

Συγκεκριμένα, στην 3η φάση του ΣΕΔΕ οι εγκαταστάσεις θα υποχρεούνται να αγοράζουν ολοένα και μεγαλύτερο ποσοστό των δικαιωμάτων τους αντί να αποκτούν δωρεάν το μεγαλύτερο μέρος αυτών, όπως ίσχυε μέχρι το 2012. Επίσης, θα υπάρξει επιπλέον επιβάρυνση λόγω του αυξημένου κόστους ηλεκτρικής ενέργειας, αφού η βιομηχανία ηλεκτροπαραγωγής, για την οποία πλέον δεν θα κατανέμονται δωρεάν δικαιώματα, εκτιμάται ότι θα μετακυλήσει μέρος του κόστους αγοράς των δικαιωμάτων στους καταναλωτές.

#### 6.4.5. Μέτρηση Ανθρακικού Αποτυπώματος στις Διοικητικές Υπηρεσίες

Στο πλαίσιο προσπαθειών για περιορισμό του ανθρακικού αποτυπώματος ακόμη και στο χώρο των υποστηρικτικών υπηρεσιών της εταιρείας, συνεχίστηκε η παρακολούθηση του ανθρακικού αποτυπώματος των κεντρικών γραφείων του Ομίλου και του κτιρίου των διοικητικών υπηρεσιών του διυλιστηρίου Ασπροπύργου, ενώ ξεκίνησε η καταγραφή των στοιχείων και εκτίμηση του ανθρακικού αποτυπώματος των κτιρίων διοικητικών υπηρεσιών των διυλιστηρίων Ελευσίνας και Θεσσαλονίκης. Οι τελικοί υπολογισμοί των μετρήσεων επιβεβαιώθηκαν από εξωτερικό ανεξάρτητο φορέα (third party).

Ενδεικτικά αναφέρουμε ότι στις μετρήσεις περιλαμβάνεται η ηλεκτρική κατανάλωση για τις ανάγκες λειτουργίας του κτιρίου, η μεταφορά των εργαζομένων από και προς το χώρο εργασίας, τα εταιρικά μεταφορικά μέσα και τα αεροπορικά εταιρικά ταξίδια σύμφωνα με τις ισχύουσες διεθνείς προδιαγραφές. Τα αποτελέσματα μετρήσεων αυτών των εκπομπών πιστοποιήθηκαν από τον οργανισμό «MyClimate».

Στο πλαίσιο των παραπάνω υπολογισμών και βελτίωσης της κουλτούρας του προσωπικού που εργάζεται στα παραπάνω κτίρια, πραγματοποιήθηκε έρευνα στο εσωτερικό δίκτυο της εταιρείας (intranet) για τον τρόπο προσέλευσης στην εργασία.

Τα αποτελέσματα της μελέτης έδειξαν ότι ~33% των εν λόγω υπαλλήλων δεν χρησιμοποιεί ιδιωτικά αυτοκίνητα αλλά τα λεωφορεία της εταιρείας και MMM.

Επίσης, μέσω του προγράμματος «ClimateNeutral» του οργανισμού «MyClimate» αντισταθμίστηκαν οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου, που αντιστοιχούν στην κατανάλωση χαρτιού εκτύπωσης συνολικών εκπομπών 76 τόνων ισοδυνάμου διοξειδίου του άνθρακα. Μέσω της αντιστάθμισης υποστηρίχτηκε το έργο κατηγορίας

‘energy efficiency’ με τίτλο «Qori Q'oncha - Improved Cook Stove Diffusion Program in Peru» στην περιοχή Ancash του Περού.

#### 6.4.6. Διαχείριση πρώτης ύλης και νερού

Βιώσιμη Διαχείριση φυσικών πόρων

Τα διυλιστήρια του Ομίλου καταναλώνουν φυσικούς πόρους (αργό πετρέλαιο, νερό) για την παραγωγή των τελικών προϊόντων, που φτάνουν στον καταναλωτή. Για τον περιορισμό των απωλειών πρώτης ύλης, τα διυλιστήρια διαθέτουν κατάλληλα συστήματα για την συλλογή των απωλειών και την αξιοποίησή τους. Όπου είναι τεχνικά εφικτό εφαρμόζονται οι Βέλτιστες Διαθέσιμες Τεχνικές για την ανάκτηση της πρώτης ύλης από διάφορα ρεύματα αποβλήτων.

Σημαντικές ενέργειες γίνονται και ως προς την ανακύκλωση και επαναχρησιμοποίηση του νερού που καταναλώνεται. Μέρος των παραγωγικών διεργασιών των διυλιστηρίων αποτελεί η προεπεξεργασία των ρυπασμένων υδατικών ρευμάτων και η επαναχρησιμοποίησή τους, μέσα στις διεργασίες αυτές, με σημαντικό αποτέλεσμα τη μείωση της κατανάλωσης του φρέσκου νερού και τη μείωση των απορριπτόμενων υγρών αποβλήτων.

Το όφελος από αυτή τη διεργασία είναι διπλό, εξοικονόμηση νερού και ενέργειας.

#### 6.4.7. Διαχείριση Υγρών & Στερεών Αποβλήτων

Η διαχείριση και τελική επεξεργασία των υγρών και στερεών αποβλήτων των διυλιστηρίων πραγματοποιείται με την εφαρμογή των Βέλτιστων Διαθέσιμων Τεχνικών, με βασικούς στόχους την ελαχιστοποίηση της παραγωγής και τη βελτίωση των ποιοτικών παραμέτρων πριν την τελική διάθεση.

#### Υγρά Απόβλητα

Τα τρία διυλιστήρια διαθέτουν εδώ και αρκετά χρόνια σύγχρονες μονάδες επεξεργασίας υγρών αποβλήτων (MEYA), οι οποίες περιλαμβάνουν πρωτοβάθμια, δευτεροβάθμια και σε μερικές περιπτώσεις και τριτοβάθμια επεξεργασία. Η αποτελεσματικότητα της επεξεργασίας ελέγχεται συνεχώς από τα εξειδικευμένα εργαστήρια των εγκαταστάσεων, με βάση τα φυσικοχημικά χαρακτηριστικά των απορριπτόμενων επεξεργασμένων υγρών αποβλήτων.

Επιπλέον, δίνεται προτεραιότητα στην ανακύκλωση όπου είναι τεχνικά δυνατόν, όπως κατά την επαναδιύλιση των ανακτώμενων υδρογονανθράκων από τις MEYA, καθώς και τη χρήση των επεξεργασμένων υγρών αποβλήτων σαν νερό βοηθητικών χρήσεων και νερό πυρόσβεσης.

Αποτέλεσμα της επεξεργασίας και της ανακύκλωσης είναι η σημαντική μείωση του όγκου των απορριπτόμενων επεξεργασμένων αποβλήτων.

**“Έως 50% χαμηλότερα από τα αντίστοιχα θεσμοθετημένα όρια, γεγονός που αποτελεί και εταιρικό στόχο”**

Σχετικά με την αντιμετώπιση περιστατικών θαλάσσιας ρύπανσης, θα πρέπει να αναφερθεί ότι όλες οι εγκαταστάσεις διαθέτουν εγκεκριμένα σχέδια αντιμετώπισης τέτοιων περιστατικών από τις λιμενικές αρχές, ενώ πραγματοποιούνται τακτικές ασκήσεις σε ετήσια βάση για τη διατήρηση του υψηλού βαθμού ετοιμότητας.

### **Στερεά Απόβλητα**

Για την επεξεργασία των στερεών αποβλήτων εφαρμόζονται μεθοδολογίες φιλικές προς το περιβάλλον, με στόχο την τελική ασφαλή διάθεση τους. Η επεξεργασία αυτή πραγματοποιείται επί τόπου (in situ), π.χ. βιοεξυγίανση ελαιώδους λάσπης από τις μονάδες επεξεργασίας υγρών αποβλήτων, όπου αυτό δεν είναι δυνατόν, ακολουθεί προεπεξεργασία των αποβλήτων και ασφαλής τελική διάθεση μέσω αδειοδοτημένων και εξειδικευμένων εταιρειών διαχείρισης επικίνδυνων αποβλήτων.

Σημαντικές προσπάθειες γίνονται για την ανακύκλωση αρκετών ρευμάτων αποβλήτων στις βιομηχανικές εγκαταστάσεις (παλαιά σιδηρικά, πλαστικό, ξυλεία, ελαστικά και λιπαντικά) αλλά και στα κτήρια γραφείων του Ομίλου και των εγκαταστάσεων, όπου εφαρμόζεται ειδικό πρόγραμμα ανακύκλωσης με ενημερωτικές δράσεις και καλύπτει όλα τα σχετικά ρεύματα αποβλήτων, (όπως χαρτί, πλαστικό, μπαταρίες, λαμπτήρες, ηλεκτρικές και ηλεκτρονικές συσκευές, μελάνια εκτυπωτών και μαγειρικά λάδια). Η ανακύκλωση όλων των παραπάνω πραγματοποιείται σε διάφορα σημεία, στους χώρους εργασίας, όπου εγκαθίστανται ειδικοί κάδοι για τον σκοπό αυτό.

### **6.4.8. Αέριες Εκπομπές**

Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, εκτός από τα καθαρότερα καύσιμα που διαθέτουν στην αγορά, χρησιμοποιούν καθαρότερα καύσιμα και στην παραγωγική διεργασία (όπως φούρνοι, λέβητες), με αποτέλεσμα να μειώνονται οι αέριες εκπομπές. Παράλληλα χρησιμοποιούνται και τεχνολογίες αντιρρύπανσης. Επίσης, τα διυλιστήρια μεγιστοποιούν τη χρήση αέριων καυσίμων, τα οποία προέρχονται κυρίως από αέρια διεργασιών, που υφίστανται καθαρισμό (μηδενική συγκέντρωση θείου) και έτσι περιορίζουν τη χρήση υγρών καυσίμων, αν και αυτά είναι χαμηλής περιεκτικότητας σε θείο. Με τον τρόπο αυτό έχουν επιτευχθεί σημαντικές μειώσεις στις εκπομπές διοξειδίου του θείου (SO<sub>2</sub>).

Επίσης σε όλες τις εγκαταστάσεις του Ομίλου, όπως προβλέπεται από την νομοθεσία, έχουν τοποθετηθεί μονάδες ανάκτησης ατμών για τις φορτώσεις των βενζινών.

Τα πρατήρια της ΕΚΟ και της ΕΚ είναι εφοδιασμένα με εξοπλισμό ανάκτησης ατμών, κατά την εκφόρτωση βενζίνης από τα βυτιοφόρα στις δεξαμενές (stage I). Η ΕΚΟ έχει προχωρήσει και στη σταδιακή εφαρμογή (σε ελεγχόμενα και ιδιόκτητα πρατήρια που ανακαινίζονται) ανάκτησης ατμών κατά την παράδοση βενζίνης στο ρεζερβουάρ των αυτοκινήτων (stage II).

#### 6.4.9. Προστασία Βιοποικιλότητας



Ο Όμιλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ αναγνωρίζει τη σημαντικότητα της διατήρησης της βιοποικιλότητας, μέσα στο πλαίσιο της αυξανόμενης ζήτησης για ενέργεια, της βιώσιμης ανάπτυξης και της βελτίωσης της ποιότητας της ζωής στις γειτονικές περιοχές όπου λειτουργούν οι εγκαταστάσεις του.

Με σκοπό την προστασία του φυσικού περιβάλλοντος και της βιοποικιλότητας, ο Όμιλος διαθέτει ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης περιβαλλοντικών συμβάντων και άμεσης αποκατάστασης πιθανών περιβαλλοντικών επιπτώσεων.

Επιπροσθέτως, ο Όμιλος έχει αναλάβει τα προηγούμενα χρόνια σημαντικές πρωτοβουλίες για την προστασία και την ανάδειξη της ευρύτερης περιοχής της Λίμνης Κουμουνδούρου.

Οι παραπάνω ενδεικτικές δράσεις, παράλληλα με προγράμματα αναδάσωσης, διαμόρφωσης και ανάδειξης περιοχών, συνιστούν πτυχές ενός ολοκληρωμένου προγράμματος για την βιοποικιλότητα. Όλες οι παραπάνω πρωτοβουλίες στοχεύουν μόνο στην προστασία και ανάδειξη της περιοχής προς όφελος της Τοπικής Κοινωνίας και των κατοίκων του Θριασίου.

#### 6.4.10. Βιοκαύσιμα

Ο όρος βιοκαύσιμα (1ης γενιάς) χρησιμοποιείται για να περιγράψει τα καύσιμα κίνησης, που παράγονται χρησιμοποιώντας ως πρώτες ύλες τον καρπό φυτικών καλλιεργειών όπως ο ηλιάνθος, η ελαιοκράμβη, το σιτάρι ή το ζαχαρότευτλο, καθώς και οργανικά υπολείμματα όπως χρησιμοποιημένα έλαια.

Υπάρχουν δύο κύρια είδη βιοκαυσίμων:

- Το **βιοντίζελ**, καύσιμο παρόμοιων ιδιοτήτων με το ντίζελ, το οποίο μπορεί να χρησιμοποιηθεί στα περισσότερα συμβατικά ντιζελοκίνητα οχήματα σε ανάμειξη με το συμβατικό ντίζελ. Το βιοντίζελ παρασκευάζεται από φυτικά έλαια όπως κραμβέλαιο, ηλιέλαιο ή ακόμα και χρησιμοποιημένα έλαια.
- Η **βιοαιθανόλη**, η οποία μπορεί να αναμιχθεί απευθείας, ή ως συστατικό με τη βενζίνη και να χρησιμοποιηθεί σε συμβατικά βενζινοκίνητα οχήματα. Παράγεται, μέσω ζύμωσης σακχάρων, από φυτικές πρώτες ύλες όπως το ζαχαρότευτλο ή δημητριακά (σιτάρι, αραβόσιτος).

Τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ διερευνούν, χωρίς να υπάρχει σχετική υποχρέωση από την ελληνική πολιτεία, τη χρησιμοποίηση της βιοαιθανόλης ως συστατικό της

βενζίνης, μέσω σχετικού ερευνητικού προγράμματος με το Εργαστήριο Καυσίμων και Λιπαντικών του ΕΜΠ και εξετάζουν τη δοκιμαστική εισαγωγή της βιοαιθανόλης ως πρώτης ύλης για την παραγωγή βιο-ΕΤΒΕ, το οποίο θα χρησιμοποιηθεί ως συστατικό των βενζινών. Η βιοαιθανόλη μπορεί να αναμιχθεί απευθείας, ή ως συστατικό, με τη βενζίνη και να χρησιμοποιηθεί σε συμβατικά βενζινοκίνητα οχήματα.

Τα βιοκαύσιμα αποτελούν τα μόνα άμεσα υποκατάστατα των ορυκτών καυσίμων, που διατίθενται σήμερα σε μεγάλη κλίμακα για καύσιμα μεταφορών, ενώ η χρήση τους συμβάλλει σε πιο φιλικές προς το περιβάλλον μεταφορές, χωρίς να απαιτούνται σημαντικές μετατροπές στα οχήματα και στα δίκτυα διανομής. Το βιοντίζελ, καύσιμο παρόμοιων ιδιοτήτων με το ντίζελ, μπορεί να χρησιμοποιηθεί στα περισσότερα συμβατικά ντιζελοκίνητα οχήματα σε ανάμειξη με το συμβατικό ντίζελ.

## 6.5. ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ REACH

Το REACH είναι ο Κανονισμός της Ευρωπαϊκής Ένωσης, που θεσπίστηκε με σκοπό την προστασία της ανθρώπινης υγείας και του περιβάλλοντος από τους κινδύνους που μπορεί να ενέχουν οι χημικές ουσίες, με παράλληλη ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας της βιομηχανίας χημικών προϊόντων της ΕΕ.

Ο Κανονισμός που έχει επιπτώσεις στην πλειονότητα των επιχειρήσεων της Ευρωπαϊκής Ένωσης, αναθέτει το βάρος της ευθύνης στις επιχειρήσεις, που πρέπει να προσδιορίζουν και να διαχειρίζονται τους κινδύνους, που σχετίζονται με τις ουσίες που παρασκευάζουν και διαθέτουν στην αγορά της ΕΕ. Πρέπει να καταδεικνύουν στον αρμόδιο Ευρωπαϊκό Οργανισμό Χημικών Προϊόντων (ECHA) τους τρόπους ασφαλούς χρήσης και να κοινοποιούν στους χρήστες τα μέτρα διαχείρισης των κινδύνων των ουσιών είτε σε καθαρή μορφή είτε σε μίγμα.

Ήδη από το 2006, η **συμμόρφωση με τον Ευρωπαϊκό Κανονισμό REACH** (Registration, Evaluation and Authorization of Chemicals), περιλαμβάνεται στις κύριες προτεραιότητες της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΑΕ. Συνεργάζεται με άλλες εταιρείες στις Κοινοπραξίες REACH και τα Φόρα Ανταλλαγής Πληροφοριών Ουσιών (SIEFs) για μείωση κόστους και προσπάθειας. Εφαρμόζει πιστά τις αποφάσεις του Ευρωπαϊκού Οργανισμού Χημικών Προϊόντων (ECHA) και της αρμόδιας Εθνικής Αρχής.

## 6.6. ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ

Δυο παράμετροι στενά συνδεδεμένες με όλα τα προϊόντα μας είναι η εξυπηρέτηση του πελάτη και η φροντίδα για το περιβάλλον. Ο Όμιλος παράγει και διαθέτει υψηλής ποιότητας πετρελαιοειδή, πετροχημικά και λιπαντικά για ποικίλες χρήσεις.

Καταβάλλουμε κάθε δυνατή προσπάθεια για να παράγουμε προϊόντα φιλικά προς το περιβάλλον, ενώ παράλληλα, λαμβάνουμε υπόψη την υγεία των χρηστών. Προσπαθούμε συνεχώς να ανταποκριθούμε στις απαιτήσεις των πελατών μας,

δημιουργώντας σχέσεις αμοιβαίας εμπιστοσύνης και επιδιώκοντας την ικανοποίησή τους, από την είσοδο ενός προϊόντος στην αγορά μέχρι το τέλος της χρήσης του.

### **Ικανοποίηση πελατών**

Διαρκής στόχος μας είναι η βελτιστοποίηση της ικανοποίησης του πελάτη, δίνοντας έμφαση σε αυτόν αλλά και δημιουργώντας αξία για όλα τα εμπλεκόμενα μέρη. Σε αυτό το πλαίσιο, ο Όμιλος παρέχει ένα σύνολο υποστηρικτικών προγραμμάτων και δράσεων σε πελάτες και συνεργάτες, για τη βελτίωση του επιχειρηματικού περιβάλλοντος και των συνθηκών εργασίας, διασφαλίζοντας παράλληλα ανταγωνιστικό πλεονέκτημα.

Οι εταιρείες εμπορίας του Ομίλου σε συνεργασία με το Εργαστήριο Καυσίμων και Λιπαντικών του ΕΜΠ υλοποιούν Πρόγραμμα Ελέγχου Ποιότητας Καυσίμων και Βαθμονόμησης Μετρητών στα πρατήρια, ενώ διεξάγονται και τακτικές επιθεωρήσεις για τη μέτρηση της αποτελεσματικότητας της υλοποίησης των οδηγιών σχετικά με την ασφάλεια, τη λειτουργία και την εξυπηρέτηση.

Παράλληλα, έχουν καθιερωθεί τρόποι με τους οποίους ο πελάτης επικοινωνεί τις απόψεις του και μηχανισμοί που διασφαλίζουν την κατάλληλη ανάδραση. Κατά περίπτωση, ειδικές έρευνες μέσω ερωτηματολογίου καταγράφουν εξειδικευμένα θέματα, όπως την επιτυχία ενός προγράμματος προώθησης ή το βαθμό αποδοχής ενός νέου σχήματος.

Ενδεικτικά, το 2013, στην Κύπρο έγινε έρευνα σε όλα τα πρατήρια, καθώς και σε πρατήρια ανταγωνιστών, με σκοπό την αξιολόγηση ως προς την αποτελεσματική εξυπηρέτηση καθώς και την εμφάνιση και συμπεριφορά του προσωπικού.

Στη Σερβία πραγματοποιήθηκε ανάλογη έρευνα ικανοποίησης πελατών στα πρατήρια της εταιρείας, καθώς και έρευνα σε συγκεκριμένες ομάδες πελατών για την αποδοχή νέων προϊόντων.

### **Επιβράβευση για την επίδοση στα πρατήρια**

Ο διαγωνισμός “Retail Championship” συνεχίστηκε για 4η χρονιά, με στόχο την αξιολόγηση της επίδοσης των πρατηρίων ΕΚΟ και ΕΚ και των αντίστοιχων στελεχών πωλήσεων σε Ελλάδα, Κύπρο, Μαυροβούνιο, Βουλγαρία, Σερβία και π.Γ.Δ.Μ.

Οι συμμετέχοντες (διαχειριστές, πρατηριούχοι, στελέχη πωλήσεων) αξιολογούνται και βραβεύονται με βάση συγκεκριμένα κριτήρια, που στόχο έχουν τη διασφάλιση της ασφαλούς λειτουργίας των πρατηρίων, την αποτελεσματικότερη εξυπηρέτηση των πελατών και την επίτευξη των ετήσιων επιχειρησιακών στόχων.

### **Ποιότητα Προϊόντων**

Για να διασφαλιστεί ότι τα προϊόντα μας φθάνουν στον τελικό καταναλωτή χωρίς αλλοιώσεις/νοθεύσεις, προγραμματίζονται ετησίως επιθεωρήσεις σε πρατήρια με σκοπό τη συλλογή δειγμάτων προϊόντων. Η διαδικασία αυτή καλύπτει όλα τα πρατήρια, με ιδιαίτερη έμφαση στα μεγάλα αστικά κέντρα και στα σημεία με αυξημένη πιθανότητα νοθείας.

Οι εφαρμοζόμενες προσεγγίσεις (όπως η εκπαίδευση, mystery shopping, η ανταγωνιστική πολιτική τιμών ή οι προωθητικές δράσεις) διασφαλίζουν τη συμμόρφωση των συνεργατών μας με την εταιρική πολιτική και κανονισμούς, διασφαλίζουν την αφοσίωση των πελατών μας και βελτιώνουν την πρακτική πωλήσεων, όπως αποτυπώνεται στις έρευνες που πραγματοποιούνται περιοδικά.

Η ΕΚΟ, με στόχο την ικανοποίηση του πελάτη, δημιούργησε το πρώτο ολοκληρωμένο πρόγραμμα ελέγχου ποιότητας και ποσότητας καυσίμων, μέσω συνεχών ελέγχων από το διυλιστήριο έως το ρεζερβουάρ του πελάτη. Η υλοποίηση του προγράμματος "ΕΓΓΥΗΣΗ ΕΚΟ" διασφαλίζει τον πελάτη για την ποιότητα και ποσότητα των παραλαμβανόμενων καυσίμων, μέσω συγκεκριμένων δράσεων που περιλαμβάνουν:

- Συνεχείς ποιοτικές αναλύσεις καυσίμων στο διυλιστήριο και στις εγκαταστάσεις αποθήκευσης.
- Σφράγιση βυτίων μεταφοράς.
- Παρακολούθηση των διαδρομών βυτίων μεταφοράς με συστήματα GPS.
- Έλεγχος και σφράγιση αντλιών με ειδική ορατή ταινία ασφαλείας.
- Δυνατότητα ελέγχου ποιότητας, επί τόπου από τον πελάτη, με τα δωρεάν spot test kits.
- Απροιδοποίητοι ποσοτικοί έλεγχοι στα πρατήρια από συμβατικά οχήματα.
- Συνεχείς ποιοτικοί και ποσοτικοί έλεγχοι στα πρατήρια από κινητά εξοπλισμένα εργαστήρια του Ε.Μ.Π.

## Ενημέρωση Πελατών

Η ενημέρωση σχετικά με τα προϊόντα του Ομίλου είναι πλήρης, συνεχής και εύκολη. Οι τύποι προϊόντων που υπόκεινται σε απαιτήσεις σήμανσης είναι τα λιπαντικά (εισαγόμενα και εγχώρια blended) και τα χημικά προϊόντα για τη φροντίδα του αυτοκινήτου (όπως αντιψυκτικά υγρά και υγρά φρένων). Τα λιπαντικά (βιομηχανικά, επαγγελματικά και αναλώσιμα) είναι γενικά χαμηλής μεταβλητότητας προϊόντα και δεν αξιολογούνται ως επικίνδυνες (hazardous) ουσίες.

Οι ετικέτες σήμανσης και τα διαθέσιμα έντυπα MDS τεκμηριώνουν την ασφάλεια του προϊόντος, ενημερώνουν για τον τρόπο χρήσης, τις προδιαγραφές του προϊόντος και τον τρόπο απόρριψης. Κάθε προϊόν σημαίνεται σύμφωνα με τη σχετική ευρωπαϊκή νομοθεσία και η σήμανση της συσκευασίας περιέχει την απαιτούμενη πληροφόρηση (η διάρκεια ζωής δεν ανήκει στην υποχρεωτική σήμανση).

Όλες οι δραστηριότητες σχετικά με τη διαφήμιση και την προώθηση των προϊόντων συμφωνούν πλήρως με τον κώδικα δεοντολογίας του Συνδέσμου Διαφημιζόμενων Ελλάδος και της Ένωσης Εταιρειών Διαφήμισης και Επικοινωνίας. Τα στελέχη του μάρκετινγκ συμμετέχουν σε εκπαιδευτικά προγράμματα και σεμινάρια, ώστε να ενημερώνονται για τις βέλτιστες πρακτικές και τους νέους κανονισμούς.

## 7. ΚΥΡΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ & ΜΕΤΟΧΕΣ

Το 2014, ο Κύκλος Εργασιών του Ομίλου ανήλθε σε €9,5 δισ. και τα Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA σε €417 εκ.

Μέτοχοι είναι η Paneuropean Oil and Industrial Holdings S.A. (42,6%) και το Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου (35,5%), ενώ το υπόλοιπο ελεύθερα διαπραγματεύσιμο ποσοστό ανήκει σε θεσμικούς (13,9%) και ιδιώτες (8,1%) επενδυτές.

Ο τομέας δύλισης αποτελεί την κύρια δραστηριότητα, αντιπροσωπεύοντας περίπου 75% του συνολικού ενεργητικού του Ομίλου. Ο Όμιλος διαθέτει τα τρία από τα τέσσερα διωλιστήρια που λειτουργούν στην Ελλάδα (Ασπρόπυργος, Ελευσίνα, Θεσσαλονίκη), με συνολική δυναμικότητα 340 kbrpd, κατέχοντας μερίδιο περίπου 65% της ελληνικής αγοράς στον τομέα του χονδρικού εμπορίου πετρελαιοειδών.

Ο Όμιλος, την πενταετία 2007-2012 υλοποίησε ένα επενδυτικό πρόγραμμα ύψους €3 δισ περίπου, στο πλαίσιο του οποίου εντάσσεται και η ολοκλήρωση της μεγαλύτερης ιδιωτικής βιομηχανικής επένδυσης στην Ελλάδα, που αφορά τον εκσυγχρονισμό και την αναβάθμιση του διωλιστηρίου Ελευσίνας. Το 2013 ήταν η πρώτη πλήρης χρονιά εμπορικής λειτουργίας του αναβαθμισμένου διωλιστηρίου της Ελευσίνας, το οποίο αφού ολοκλήρωσε επιτυχώς τη διαδικασία αριστοποίησης, είχε σημαντική συνεισφορά στην κερδοφορία του Ομίλου και την αύξηση των εξαγωγών του.

Ο Όμιλος κατέχει ηγετική θέση στην εγχώρια εμπορία, μέσω των θυγατρικών του ΕΚΟ και Ελληνικά Καύσιμα (πρώην BP Hellas). Οι δυο εταιρείες δραστηριοποιούνται στην εγχώρια λιανική εμπορία μέσω δικτύου περίπου 1.800 πρατηρίων, καθώς και στις πωλήσεις υγραερίου, βιομηχανικών, αεροπορικών, ναυτιλιακών καυσίμων και λιπαντικών.

Επιπλέον, ο Όμιλος δραστηριοποιείται στις αγορές της Νοτιοανατολικής Ευρώπης. Διαθέτει το μοναδικό διωλιστήριο της π.Γ.Δ.Μ. στα Σκόπια και μέσω ενός δικτύου 287 πρατηρίων συνολικά, κατέχει σημαντική θέση στην εμπορία καυσίμων σε Κύπρο, Βουλγαρία, Σερβία και Μαυροβούνιο.

Ο Όμιλος κατέχει δικαιώματα έρευνας υδρογονανθράκων στην Ελλάδα, το Μαυροβούνιο και την Αίγυπτο. Στην Ελλάδα, συμμετέχει ως διαχειριστής (operator) σε διεθνή κοινοπραξία πετρελαϊκών εταιριών (συμμετοχή 33%), που διαθέτει δικαιώματα έρευνας και παραγωγής στην περιοχή του Δυτικού Πατραϊκού κόλπου και έχει ξεκινήσει τη διεξαγωγή ερευνητικών εργασιών, σύμφωνα με τη Σύμβαση Μίσθωσης με το Ελληνικό Δημόσιο.

Ο Όμιλος διαθέτει το μοναδικό καθετοποιημένο συγκρότημα παραγωγής πετροχημικών στην Ελλάδα, με κύρια προϊόντα το πολυπροπυλένιο και παράγωγά του, η παραγωγή του οποίου γίνεται σύμφωνα με τα πρότυπα Basel. Το μερίδιο της εγχώριας αγοράς υπερβαίνει το 50% ενώ οι εξαγωγές, κυρίως στην Τουρκία, την Ιταλία και την Ιβηρική χερσόνησο, αντιπροσωπεύουν ποσοστό περίπου 50%-60% των πωλήσεων.

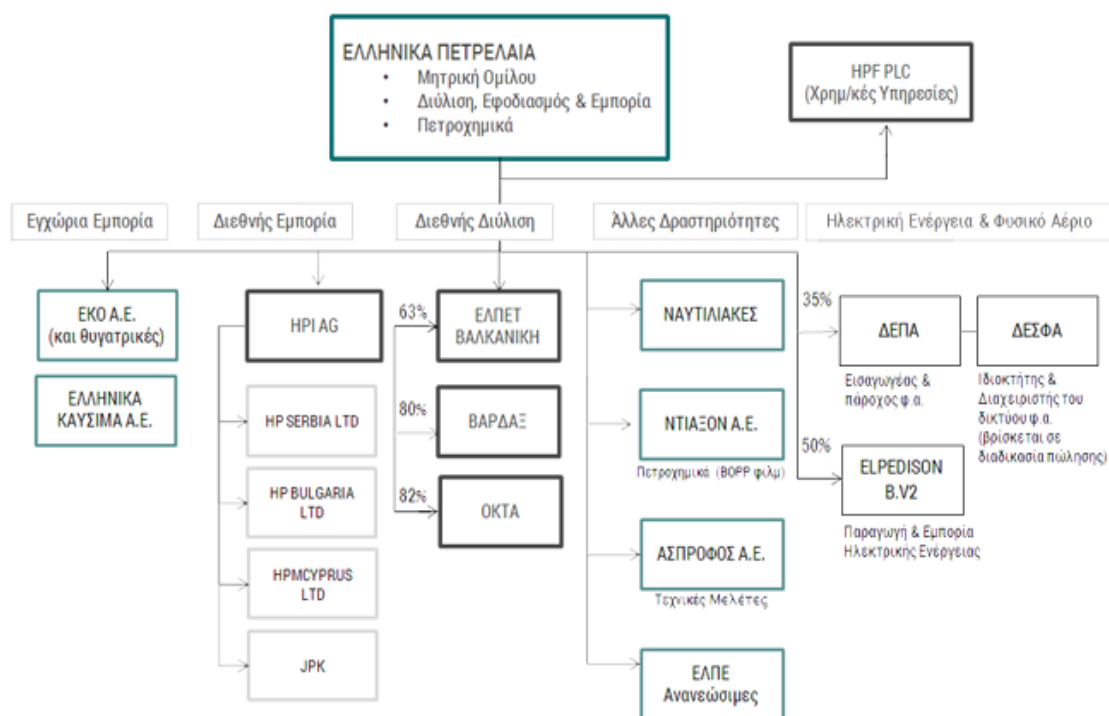
Ο Όμιλος δραστηριοποιείται επίσης στους τομείς ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου. Μέσω της ELPEDISON, κοινοπραξία με την ιταλική EDISON, ήδη



λειτουργεί δύο μονάδες συνδυασμένου κύκλου στη Θεσσαλονίκη και τη Θίβρη Βοιωτίας, συνολικής ισχύος 810 MW. Επιπλέον, τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ δραστηριοποιούνται στον κλάδο των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, με χαρτοφυλάκιο άνω των 200 MW σε διάφορα στάδια ανάπτυξης.

Ο Όμιλος συμμετέχει κατά 35% στη Δημόσια Επιχείρηση Αερίου Α.Ε. (ΔΕΠΑ), που αποτελεί τον κύριο εισαγωγέα και πάροχο φυσικού αερίου στην Ελλάδα. Η ΔΕΠΑ κατέχει το 100% του ΔΕΣΦΑ, ιδιοκτήτη και διαχειριστή του ελληνικού δικτύου φυσικού αερίου, καθώς και το 51% των τοπικών εταιρειών διανομής και παροχής αερίου (ΕΠΑ).

Ο ΔΕΣΦΑ βρίσκεται σε διαδικασία πώλησης στην εταιρεία SOCAR του Αζερμπαϊτζάν, καθώς στις 21 Δεκεμβρίου 2013 υπεγράφη συμφωνία πώλησης των μετοχών (Share Purchase Agreement) ύψους €400εκ. για το 66% των μετοχών, ενώ η ολοκλήρωση της συναλλαγής υπόκειται στην έγκριση των αρμόδιων ρυθμιστικών αρχών ενέργειας και ανταγωνισμού σε Ελλάδα και Ευρωπαϊκή Ένωση.



## 7.1. ΚΥΡΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΙΣ ΤΕΛΕΥΤΑΙΑΣ ΤΕΤΡΑΕΤΙΑΣ

### Κύρια Αποτελέσματα Χρήσης Ομίλου

€ εκατ.	2011	2012	2013	2014
Πωλήσεις	9.308	10.469	9.674	9.478
Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA *	363	444	178	417
Καθαρά Κέρδη	114	86	-269	-365
Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη *	137	232	-117	5

\* αναπροσαρμοσμένο για τις επιπτώσεις από την αποτίμηση των αποθεμάτων καθώς και μη λειτουργικών κερδών

### Κύρια Στοιχεία Ισολογισμού

€ εκατ.	2011	2012	2013	2014
Απασχολούμενα Κεφάλαια	4.217	4.350	3.905	2.870
Καθαρός Δανεισμός	1.687	1.855	1.689	1.140
Δανειακή Μόχλευση	41%	43%	43%	40%

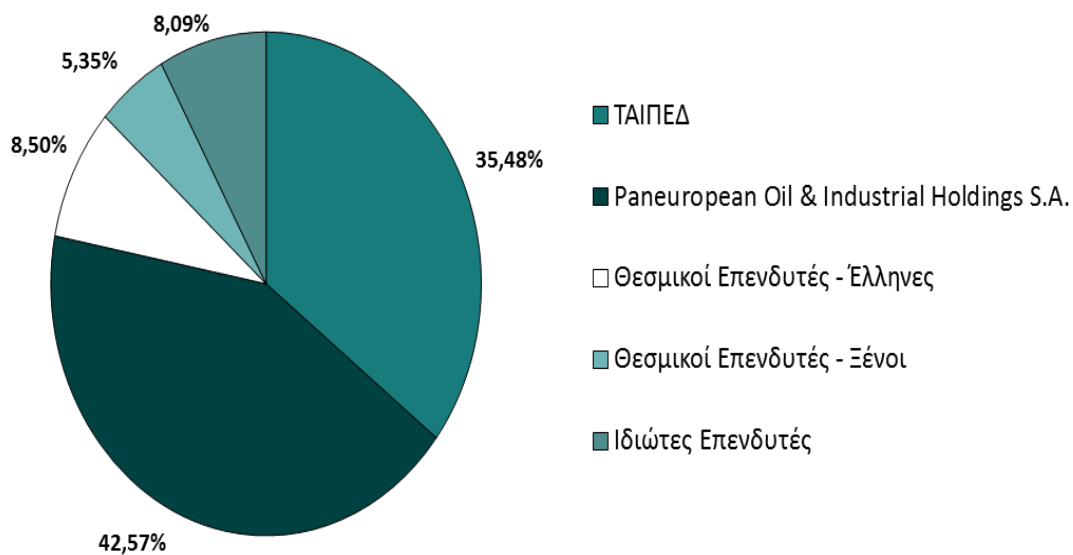
## 7.2. ΜΕΤΟΧΙΚΗ ΣΥΝΘΕΣΗ

Οι μετοχές της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ διαπραγματεύονται στα Χρηματιστήρια Αθηνών και Λονδίνου, με τη μορφή Διεθνών Αποθετηρίων Εγγράφων (Global Depository Receipts - GDRs).

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε 666.284.703,30 διαιρούμενο σε 305.635.185 μετοχές ονομαστικής αξίας €2,18 η κάθε μια. Τα δικαιώματα των μετόχων της Εταιρείας, που πηγάζουν από τη μετοχή τους, είναι ανάλογα με το ποσοστό του κεφαλαίου, στο οποίο αντιστοιχεί η καταβεβλημένη αξία της μετοχής. Όλες οι μετοχές έχουν τα ίδια δικαιώματα και υποχρεώσεις και κάθε μετοχή ενσωματώνει όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που προβλέπει ο Νόμος και το Καταστατικό της Εταιρείας.

Η ευθύνη των μετόχων της Εταιρείας περιορίζεται στην ονομαστική αξία των μετοχών που κατέχουν. Οι μετοχές της Εταιρείας διαπραγματεύονται στη Γενική Κατηγορία (Κύρια Αγορά), του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Η μετοχή της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ συμμετέχει με σημαντική στάθμιση στο Γενικό Δείκτη του Χ.Α., στο Δείκτη FTSE/XA LargeCap, καθώς και σε σημαντικό αριθμό άλλων δεικτών όπως, στο Δείκτη FTSE/XA Πετρελαίου - Αερίου, FTSE/ Med 100, Δείκτη τιμών Greece - Turkey 30 και Δείκτη Global X FTSE Greece 20 ETF.



Μετοχική Σύνθεση (31.12.2014)	
	Αριθμός Μετοχών
ΤΑΙΠΕΔ	108.430.304
Paneuropean Oil & Industrial Holdings S.A.	130.122.305
Θεσμικοί Επενδυτές - Έλληνες	25.986.353
Θεσμικοί Επενδυτές - Ξένοι	16.359.105
Ιδιώτες Επενδυτές	24.737.118
<b>Γενικό Σύνολο Μετοχών</b>	<b>305.635.185</b>

## **ΠΗΓΕΣ-ΙΣΤΟΤΟΠΟΙ**

- **[www.helpe.gr](http://www.helpe.gr)**
- **[www.eko.gr](http://www.eko.gr)**
- **[www.hellenicfuels.gr](http://www.hellenicfuels.gr)**
- **[www.elpe-dima.gr](http://www.elpe-dima.gr)**
- **[www.elpedison.gr](http://www.elpedison.gr)**
- **[www.depa.gr](http://www.depa.gr)**
- **[www.elperes.gr](http://www.elperes.gr)**
- **[www.asprofos.gr](http://www.asprofos.gr)**
- **[www.elpet-balkaniki.gr](http://www.elpet-balkaniki.gr)**
- **General State Laboratory : [www.gcsl.gr](http://www.gcsl.gr)**
- **REACH: [www.reachcentum.eu/consortium.html](http://www.reachcentum.eu/consortium.html)**